



Людмила Грязнова



Петр Прокопович

## SPECIAL REPORT

## Международная торговля

Стр. 13-20

## ЛИДЕРЫ РЫНКА



Стр. 27

БЕЛОРУССКИЙ  
БИРЖЕВОЙ  
БАНКРеспублика Беларусь, Минск, ул. Сурганова, 6,  
т. (0172) 662 964, (0172) 691 086, ф. (0172) 669 779

## БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА

№ 14 (28) 8 АПРЕЛЯ 1996 ГОДА

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС 63226

## ПОДРОБНОСТИ

## Что «Эсэсэр» грядущий нам готовит?

Постатейный обзор Договора о создании Сообщества суверенных Республик

Подписание 2 апреля Договора о создании Сообщества суверенных Республик сопровождалось небывалым количеством слухов, домыслов по поводу самого содержания документа. «Сдан» уже суверинетет или соглашение - лишь «первый шаг на пути к единению народов»? Поскольку договор еще не ратифицирован парламентами двух стран, не имеет юридической силы, редакция не публикует текст документа. Однако мы считаем великим изложить содержание ключевых позиций.

Алексей ПЕЧЕРСКИЙ

Объем договора - 8 листов, его составные - преамбула и 19 статей.

В первой говорится о создании ССР. Преследуемая цель - объединение материального и интеллектуального потенциала государств для подъема экономики, повышения уровня жизни народов и духовного развития человека.

Статья вторая представляет собой важную, поскольку здесь речь идет о сохранении суверенитета, равенства сторон.

Статья третья касается внешней политики. Оба государства планируют согласовывать действия в этой сфере, одновременно взаимодействуя в обеспечении безопасности, охране границ и борьбе с преступностью. В военной сфере предполагается разработка общих принципов военного строительства, использование элементов военной инфраструктуры.

Четвертая позиция содержит чуть больше конкретики. Здесь говорится о создании единого экономического простран-

ства, синхронизации до конца 1997г. этапов, сроков и глубины экономических реформ, создании единой нормативно-правовой базы для «обхода» любых межгосударственных препятствий. В указанный период обе державы должны создать унифицированную систему антимонопольного законодательства, налогов, режима инвестиций, завершить создание общего таможенного пространства с объединенной службой управления.

Статья пятая касается системы транспорта: до конца 1996г. Беларусь и Россия обеспечат формирование единой транспортной системы с едиными тарифами на перевозки грузов и пассажиров, а также объединенной энергосистемы, научно-технологического и информационного пространства.

Статья шестая вновь отсылает к экономическим проблемам. Начиная с 1997г. стороны должны согласовывать развитие промышленного и аграрного хозяйственных комплексов.

Очевидно, наибольший резонанс вызовет в парламенте позиция седьмая, где сказано, что до конца 1997г. планируется унификация денежно-кредитных и бюджетных систем стран, создаются условия для введения общей валюты.

Статья восьмая - одна из самых обширных, она касается социальной политики. В частности, речь идет об обеспечении равных прав граждан обеих стран при получении образования, трудоустройстве, приобретении имущества. Предполагается выровнять условия пенсионного обеспечения, помощи и льгот ветеранам войны и труда, инвалидам и малообеспеченным семьям, создать общую информационную базу по вопросам занятости

населения и наличия трудовых вакансий.

Остальные статьи касаются принципов создания Сообщества, а также функционирования аппарата ССР.

Статья девятая определяет высшим органом Сообщества Высший Совет, в который входят руководители государств, правительств и парламентов, в т.ч. председатель исполнительного комитета. Высший Совет выбирает председателя Сообщества на ротационной основе сроком на два года.

В статье десятой говорится о создании Парламентского конгресса, формируемого из равного количества парламентариев с каждой стороны.

К компетенции данного органа будет относиться принятие модельных законодательных актов и внесение соответствующих предложений в органы, которые имеют право законодательной инициативы, в парламенты сторон и Высший Совет.

Статья одиннадцатая определяет орган «исполнительной власти» - Исполнительный комитет Сообщества, объединяющий отраслевые органы управления. В состав Исполкома входит равное количество представителей сторон. Их персональный состав утверждается руководителем каждой державы. Среди функций Исполкома значатся:

- внесение предложений по финансированию мероприятий, которые проводятся Сообществом;
- разработка и утверждение мероприятий по исполнению решений Высшего Совета, утверждение проектов и программ Сообщества, организация и контроль за их исполнением;
- заключение от своего имени соответствующих общественно-правовых договоров;

- в пределах средств, выделенных в бюджет Сообщества, осуществляет финансовое обеспечение реализуемых проектов;

- ежегодно представляет Высшему Совету отчеты о ходе исполнения программ Сообщества.

Статья двенадцатая подводит черту под компетенцией создаваемых органов ССР из вышеперечисленных задач и функций.

В статье тринадцатой говорится о принимаемых Высшим Советом и Исполнительным комитетом решениях, которые подлежат трансформации в национальные законодательства.

Статья четырнадцатая определяет порядок формирования бюджета Сообщества, который будет складываться путем ежегодных отчислений из бюджетов стран-участниц.

Пятнадцатая позиция гарантирует сторонам сохранение суверенитета, независимости, территориальной целостности, главенства национальных конституций.

Шестнадцатая статья «оставляет» за сторонами, являющимися субъектами международного права, возможность самостоятельно устанавливать дипломатические и консульские отношения, торговые и другие связи с зарубежными государствами, заключать международные договоры.

Статья семнадцатая говорит о том, что дальнейшая судьба Сообщества будет определена референдумами, которые пройдут на территориях сторон.

Предпоследняя, восемнадцатая статья «открывает» договор для присоединения к нему других государств.

Заключительный аккорд - договор временно применяется со дня подписания, подлежит ратификации и вступает в силу в день обмена ратификационными грамотами.

(Комментарии см. на стр. 4,5,6,7,9)

В Душанбе состоялось очередная рабочая встреча руководителей органов безопасности стран СНГ

Стратегия  
антитеррора:  
Оттава, Душанбе,  
далее везде...

24 апреля в Душанбе состоялось очередная рабочая встреча руководителей органов безопасности стран СНГ. (Две предыдущие проходили в Москве и Тбилиси в 1995г.). Основная цель совещания - координация взаимодействия органов безопасности в борьбе с терроризмом, организованной преступностью и наркомафией.

Александр ПОГОРЕЛОВЕЦ

Участники совещания договорились о создании единого банка данных спецслужб для более оперативного обмена информацией. Принято также решение о создании постоянно действующего координационного совета, который будет осуществлять свою деятельность на базе ФСБ РФ.

Перед участниками совещания (белорусскую делегацию возглавлял заместитель председателя КГБ Г.Наркевич) выступил президент Таджикистана Э.Рахмонов, позитивно оценивший наращивание многостороннего сотрудничества между органами безопасности и спецслужбами стран СНГ.

Преступный мир, как заявил директор ФСБ М.Барсуков, уже давно объединился и действует на всей территории СНГ, невзирая на границы и таможни. Очевидно, что пока действия спецслужб, в первую очередь по борьбе с терроризмом (тема, получившая на совещании приоритетное звучание), носят запаздывающий характер. Вопрос же ставился таким образом: на территории наших государств ни один террорист не должен найти себе укрытие (М.Барсуков).

Насколько эффективным будет это сотрудничество, сейчас сказать трудно. Однако в том, что этого требует сама жизнь, сомневаться не приходится. И ничего нового здесь не изобретается. Ибо совместные усилия в этом направлении начали предприниматься международным сообществом с 1978г. Очередная встреча министров стран «большой восьмерки» по проблеме борьбы с терроризмом состоялась в декабре 1995г. в Оттаве.

Для предотвращения террористических акций ее участниками предлагались такие формы сотрудничества, как обмен техническими знаниями и опытом, разведанными, прогнозами в отношении угроз и тактики действий террористических организаций; более широкий обмен информацией «о фанатичных и предвещающих апокалипсис» террористических группировках и т.п.

Симптоматично, что в Оттаве сочли необходимым особо подчеркнуть свою просьбу к экспертам, занятым подготовкой к проведению в Москве весной 1996г. (?) встречи на высшем уровне по проблемам ядерной безопасности, разработать с учетом Конвенции о физической защите ядерных материалов от 1980г. - комплекс мер, направленных на предотвращение попадания ядерных материалов в руки террористов.

«Мы едины в своей решимости вести совместно со всем международным сообществом борьбу с терроризмом», было заявлено в Оттаве. В Душанбе звучали аналогичные заверения. Скажется ли это на борьбе с терроризмом? Хотелось бы надеяться...

## ЗАВТРА

## Белорусский десант в Госдуму

10-11 апреля состоится визит в Москву парламентской делегации Беларуси во главе с С.Шареем. Кроме него, в состав делегации войдут С.Калякин, П.Кравченко и ряд других депутатов.

Как сообщил «БГ» первый зампределителя ВС В.Новиков, в программе визита - встреча делегации с Г.Селезневым, Е.Строевым, Е.Примаковым, В.Черномырдиным, выступление С.Шареева на заседании Госдумы. Не решен пока вопрос о встрече делегатов с Б.Ельциным. По словам В.Новикова, не исключено, что во время переговоров с руководителями обеих палат российского парламента будет решен вопрос об одновременной ратификации договора от 2 апреля.

**СЕЙФЫ**  
МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ  
КАРТОТЕКИ  
ШКАФЫ, ДВЕРИ  
СУПЕРЗАМКИ "ТУТАН"  
Салон • Системы Защиты Собственности  
тел.: (0172) 250653, факс: 466343

## ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ

## - Да здравствует независимость! - От суверенитета слышу...

4 апреля в Белом зале администрации президента состоялась пресс-конференция Александра Лукашенко, посвященная созданию Сообщества суверенных Республик. «Вступительное слово» главы государства отличалось небывалой лаконичностью. Куда больше времени заняли ответы на журналистские вопросы.

Леонид КАНФЕР

По мнению Александра Лукашенко, белорусский и российский народы должны быть вместе, поскольку население однозначно высказалось за единение на нескольких референдумах. Со слов президента, это вовсе не значит, что нынешнее

белорусское руководство пытается восстановить Советский Союз в том виде, в каком он существовал ранее, президент отдал себе отчет в том, что это невозможно. Один из фундаментальных камней будущего единения - подписанный 2 апреля договор, поскольку он призван объединить интеллектуальные и материальные ресурсы для выполнения общих задач. Что под этим подразумевается, ни из текста договора, ни из слов президента не ясно.

Впрочем, гораздо больше конкретики содержится в тезисах о сохранении независимости государств-участников: «С подписанием договора Беларусь не только не потеряла своего суверенитета, наоборот, усилила его, опираясь на большие возможности РФ». Но опять-таки, осталось «за кадром», каким образом можно усили-

вать суверенитет, опираясь на возможности иного государства.

Впрочем, учитывая, что «наша республика небольшая по размерам, зато очень мощная в экономическом плане», вполне логичен вывод: партнерство с великой по территории Россией и «мощной в экономическом плане» Беларусью не создает прецедент для новой империи.

Возвращаясь к заключенному договору: форма функционирования Сообщества предоставила обеим сторонам совершенно равные права и обязанности, «а если говорить откровенно, приоритет отдан нашей республике, потому как руководителем Высшего Совета и Межгосударственного комитета является президент Беларуси».

(Окончание на стр. 6)



## ULTIMA RATIO REGUM

## Беларусь

• 1-2.04 - в Минске состоялось совещание военных представителей США, аккредитованных в странах СНГ.

• 3.04 - группа депутатов ВС РБ посетила ЦКП ПВО и один из войсковых полигонов, на котором проводились учебно-боевые стрельбы подразделений ЗРВ.

• 4.04 - выступая перед журналистами, А.Лукашенко не исключил «адекватного ответа» РБ в случае размещения ядерного оружия на территории стремящихся в НАТО Чехии и Польши. (30.04 при встрече с А.Квасневским, он задал ему вопрос: «А что произойдет, если Минск приостановит вывод российского ядерного оружия со своей территории?» По словам президента, на территории РБ в настоящее время находится 18 стратегических ядерных ракет и 3 запасные боеголовки к ним. Президент также исключил возможность создания в ближайшем будущем объединенного командования российской и белорусской армий. Степень совместных шагов в области обороны двух стран такова, что в таком органе нет необходимости. После т.наз. переходного периода, по мнению А.Лукашенко, на этот вопрос «мы должны будем ответить».

• 4.04 - рабочий визит министра обороны Венгрии в РБ.

## Россия

• 2.04 - Б.Ельцин и А.Лукашенко подписали Договор об образовании Сообщества Суверенных Республик. В частности, РБ и РФ договорились разрабатывать «в целях обеспечения надежной безопасности» общие принципы военного строительства, использования элементов военной инфраструктуры в соответствии с национальным законодательством.

• Комментируя перенос своего визита в Украину, Б.Ельцин заявил, что «подписывать договор, не указав в нем решения по Черноморскому флоту, я не могу».

• Усиливаются российско-грузинские контакты в военной области. 2.04 главы министерств обороны двух стран подписали 9 документов на сей счет. П.Грачев отметил, что Грузия как составная часть Б.СССР «наверное, имеет право» на несколько кораблей из состава ЧФ.

## Молдова

• 4.04 - Конституционный суд признал неконституционным указ президента М.Снегура о смещении с должности министра обороны П.Крянга. (Как известно, с назначением на этот пост Т.Дабжи в офицерском корпусе молдавской армии произошел раскол: по словам премьер-министра, в ночь с 15 на 16.03, в стране «могла даже пролиться кровь».) КС подчеркнул, что при исполнении полномочий в области обороны президент должен сотрудничать и с правительством, и с парламентом. Решение КС окончательно и обжалованию не подлежит.

## Армения

• Президент Л.Тер-Петросян отклонил ранее принятый парламентом республики закон «О дополнениях и поправках к закону о воинской обязанности», посчитав неприемлемым повысить до 35 лет верхнюю границу призывного возраста для лиц, уклоняющихся от срочной воинской службы. Т.о., в силе оставлен прежний вариант закона, где призывной возраст ограничен 27 годами.

## Польша

• Как заявил Л.Валенса, именно дело по обвинению в шпионаже Ю.Олексы помешало ему обратиться с прощальной речью к польскому народу, ожидавшему, что экс-президент расставит в нем все точки над «i».

## BACKSTAGE

## Придется «Ладу» полюбить?

На автомобильных рынках опять оживление. Но не по причине роста импорта любившихся народу «ауди», «фольксвагенов и «фордов», а по вине злоежущих слухов о том, что тамойня пойдет на попятную и снова повысит ставки на ввозимые автомобили зарубежного производства.

Сергей ВЕРАС

Ранее, как известно, белорусское правительство в одностороннем порядке приняло решение об уменьшении ставки в 5 экю за 1 куб.см объема двигателя до 0,3 экю. Ожидалось, что подобный шаг будет сделан и российским правительством. Время показало, что Россия и ее автопроизводители к таким действиям не готовы. В РФ произошло лишь 30%-ное снижение пошлины. Новая ставка на импортные авто составила 3 экю за 1 куб.см двигателя. Налицо очевидный дисбаланс в таможенных нормах стран - участниц Таможенного союза, и автолюбители логично предполагают скорую его ликвидацию, конечно же, не в пользу Беларуси.

Ваш корреспондент попытался проверить обоснованность народных опасений и обратился к ответственным господам в заинтересованных инстанциях. Заместитель председателя ГТК РБ Викентий Макаревич признался, что в недрах его ведомства «секретные» документы по пошлинам на зарубежные машины не разрабатываются, поэтому автолюбители могут спать спокойно. Что касается слухов - то мало ли их в последнее время.

На уровне слухов «владеют информацией» о новых ставках и в Минэкономике: не видели, не согласовывали, не помогали разрабатывать.

Непосредственный участник белорусско-российского переговорного процесса по вопросам реализации положений Таможенного союза - управление экономики внешней торговли МВЭС - было более многословным: «Опасения эти вполне оправданы. Учитывая наш предыдущий опыт безоговорочного принятия чужих норм, можно не сомневаться, что российский ГТК сделает все возможное, чтобы мы приняли их ставки. Сегодня сделать это будет совсем нелегко, особенно после подписания последних российско-белорусских документов».

## КАДРЫ

• Постановлением КМ РБ N210 от 26 марта вице-президентом концерна «Белнефтепродукт» назначен Владимир Ливенский. Кандидат технических наук, В.С.Ливенский работал заведующим НИИ галургии, начальником технического отдела в Комитете по нефти и химии при Совете РБ, советником президента со времени образования концерна.

## OFFICIAL

• ПКМ РБ N222 от 28.03.96 «Об организации работы по обеспечению тракторами, сельскохозяйственными машинами и оборудованием субъектов хозяйствования Республики Беларусь» на республиканское объединение «Белагроснаб» возложена организация работы по закупке тракторов, с/х машин и оборудования и по последующей передаче их в установленном порядке на условиях долгосрочной аренды в соответствии с заключенными договорами субъектам хозяйствования РБ, основным или доминирующим видом деятельности которых является сельскохозяйственная деятельность.

## MUSIC

## Гарик СУКАЧЕВ: «Создавать предпосылки для нового сознания»

Почему-то его часто недолюбливают: то ли за то, что, как говорится, лицом не вышел, то ли за хулиганско-босую натуру, за «оторванность» какую-то, то ли еще за черт знает что. Женские журналы предпочитают публиковать интервью с денди Валерием Сюткиным или же плейбоем Артемием Троицким, но никак не с Сукачевым! Хотя и соглашаются с тем, что «звезда» - то, конечно, приметная. Не лежит душа к нему, не лежит. Вот и женщины, кажется, не особенно «западают» на Гарика-то Ивановича. Сердцу, как известно, не прикажешь.

Ему уже 36. Отец - инженер. Мама всю жизнь проработала поваром. Жену зовут Оля, а одиннадцатилетнего сына - Саней. Гарик - поздний ребенок в семье.

12 апреля в 18.00 в концертном зале «Минск» при спонсорской поддержке компаний Coca Cola и Yesso-Bel и содействии Радио 101,2 FM и охранного агентства «Агата» впервые в Минске выступит супергруппа Гарика Сукачева «Неприкасаемые».

Сергей ШАПРАН

Но в детстве его не баловали. Хотя Гариком он назвался сам. На самом деле он Игорь.

Родился в деревне Мякинино, а в Москве оказался уже в пятилетнем возрасте. Жили в Тушино, потому что отец всю жизнь проработал на военном заводе. Для души играл на трубе - Гарик потом пригласил его для съемок клипа «Вальс Москва».

Отдельные эпизоды из детства до сих пор видит очень ярко. «Годом к семи у наших сверстников появилось какое-то осо-

бое чувство жестокости, вспоминает Сукачев. Я помню, как дворовые пацаны пошли однажды топить черного котенка. Мне удалось его отнять, но ребята были сильные - поколотили изрядно, а котенка все же утопили. Я дико плакал и бежал за ними до канала. А пацаны смеялись надо мной. Дикая история. Но этот эпизод был не самым жестоким в детстве.

Глухо говорит: я был хулиганом или пай-мальчиком. Рос

таким же, как и все мальчишки: в меру нагл, в меру трогателен, в меру велик, в меру сентиментален и агрессивен. Мог быть не в меру. Но думаю, что все люди в определенном возрасте - в юности, отрочестве - похожи друг на друга... Ты спроси об этом у Оли, кивает Гарик в сторону жены, каким я был на самом деле».

Оля не помнит, каким он был мальчишкой - они познакомились в его шестнадцать лет. А тогда, по ее убеждению, он был именно таким, каким и остался в клипе их друга Гриши Константинопольского «Звезда микрорайона» - он специально делался с гариковских фотографий тех лет.

С Олей он познакомился достаточно любопытно: Гарик сидел на дереве с друзьями, когда появились две девочки со стройными ножками. Правда, потом было все банально: «Привет!» - «Привет!» И так далее, как у всех.

(Окончание на стр. 31)

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ В «БЕЛОРУССКОЙ ГАЗЕТЕ»

Для размещения рекламы в еженедельнике «Белорусская газета» вы можете воспользоваться услугами белорусских рекламных агентств либо обратиться непосредственно в рекламную службу «Белорусской газеты» (тел. 0172/769-036, 769-046, факс 236-096).

Рекламная служба «БГ» предложит вам специальные скидки, применяемые в зависимости:

- от профиля деятельности вашей компании:
  - для государственных промышленных, сельскохозяйственных, перерабатывающих предприятий - 50%;
  - для производственных предприятий - до 40%;
  - для оптовых торговых предприятий - до 30%;
  - для иностранных и совместных предприятий - до 20%;
  - для малых предприятий - до 10%.
- от объема единовременно выкупаемой рекламной площади:
  - при объеме более 500 см.кв. - 10%;
  - более 1000 см.кв. - 20%.
- от объема рекламной площади, выкупленной в течение месяца:
  - при объеме более 800 см.кв. - 10% и 5% дополнительно на рекламные объявления, публикуемые в течение следующего месяца;
  - более 1400 см.кв. - 20% и 10% дополнительно на рекламные объявления, публикуемые в течение следующего месяца.

Предлагаем также размещение рекламы в специальных выпусках «Международный туризм», «Международная торговля», «Финансовое обозрение», тематических полосах «Лидеры рынка» и «Реклама-каталог» (минимальный блок 31 кв.см.), а также в анонсные блоки на 1 странице (стоимость одного блока - эквивалент 500 USD) и в заглавных страницах специальных выпусков (стоимость одного блока - эквивалент 100 USD).

Обращайтесь по адресу: Минск, пл.Свободы, 17-303

Действующие расценки на рекламную площадь в «Белорусской газете» (за 1 кв.см.):

- На первой странице - 60.000 рублей;
- На последней странице - 25.000 рублей (принимается полосная реклама па. 1014 кв.см. возможно предоставление скидки от базовой стоимости);
- На внутренних страницах - 25.000 рублей.

«Белорусская газета» является участником программы скидок European Travel Network (ETN), предоставляя владельцам карточек ETN скидки при размещении рекламы:

- владельцам регулярных карточек ETN - 12%;
- владельцам «золотых» карточек ETN - 50%.

Новая программа специальных выпусков для подписчиков «Белорусской газеты»

## Международная торговля

## Международный туризм

## Финансовое обозрение

Выписывайте «Белорусскую газету»! Наш индекс 63226

Стоимость подписки в I полугодии 1996 г.:

на 1 месяц - 10000 рублей

на 3 месяца - 30000 рублей

Справки по тел. (0172) 769-036, 236-175

Об условиях подписки через службу «Старз Друк» можно узнать по тел. (0172) 20-49-22

## БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА N14 (28) 08.04.96

Учредители: Александр ВОЛЬБАЧЕВ, Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК  
Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и печати Республики Беларусь 8 августа 1995 года, регистрационное свидетельство N 1164.  
Главный редактор: Александр ВОЛЬБАЧЕВ  
Заместители главного редактора: Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК  
Отдел информации: Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ  
Отдел политики: Виктор ДЯТЛИКОВИЧ  
Отдел экономики: Наталья ГРИБ  
Отдел права: Вадим РЕЧКАЛОВ  
Отдел рекламы: Галина СЕМЕНОВА, Людмила СМОЛИЙ

Компьютерный выпуск: Ирина РАБЕЦКАЯ  
Адрес редакции: 220030, Республика Беларусь, Минск, пл. Свободы, 17, к. 303  
Телефоны: (0172) 23-62-70, 23-68-45  
Факс: (0172) 23-60-96  
E-mail: dima@gazetbel.belpak.minsk.by  
Fido Net: 2-450/22-280  
Отпечатано с диалогизов в типографии Valsbyline more «Srauda» (Вильнюс, Литва)  
Тираж: 15 000 экз.  
Цена: через систему «Белосознать» - 3000 рублей, через систему альтернативного распространения - договорная  
Подписано в печать: 06.04.96  
Выходит 1 раз в неделю



## ВЗГЛЯД ИЗ ВИЛЬНЮСА

Беларусь, Россия и Балтия  
на перекрестках европейской политикиЛитовские политики комментируют  
идею белорусско-российского содружества

Декларируемый союз Беларуси с Россией вызывает обеспокоенность политиков стран Балтии. В случае реализации этих планов геополитическая ситуация в регионе, по их единодушной оценке, ухудшится. Предлагаем несколько сообщений, отражающих спектр мнений различных политических сил.

Йонас ЛАУРИНАВИЧЮС

Граница России  
в 30 километрах от Вильнюса?

Член комитета Сейма Литвы по иностранным делам социал-демократ Витаутас Плячкяйтис обеспокоен стремлением России и Беларуси объединяться. Он считает, что это сближение можно было прогнозировать и раньше, но мало кто верил, как он выразился, что процесс пойдет «по пути унии государств». Это знак опасности не только для Балтии, но и для тех стран СНГ, которые хотят сохранить свою самостоятельность.

Советник президента по вопросам зарубежной политики Юстас Паляцкис объединение России и Беларуси оценивает более сдержанно: «Теоретически новые угрозы возникают, но прежде всего, я подчеркнула бы, никто не знает, каково будет это объединение - европейского ли типа, о котором говорится, или же имперского, что было бы, конечно, значительно опаснее. С другой стороны, есть тут и иной аспект. В условиях, когда на Западе сформировался мощный экономический и политический блок, такие же тенденции могут появиться и на Востоке. Если это будет добровольный процесс и если, как сейчас говорят в Москве и Минске, речь идет об экономическом союзе, то это было бы почти и нормально». По словам Ю.Паляцкиса, Литва на все изменения на Востоке будет реагировать вместе с государствами Запада.

Чрезвычайный и полномочный посол, христианский демократ Чесловас Станкявичюс выразил мнение, что процесс сближения Беларуси и России начался раньше. Кроме того, Беларусь и не стала еще полностью независимым государством, а лишь формально декларировала свою независимость: «Этот процесс более тесного и формального объединения начался раньше, ибо еще 22 февраля 1995 года Россия и Беларусь подписали договоренность, которая называлась «Об общей охране границ Беларуси», что на деле означало: белорусско-российская граница упраздняется и становится лишь административной. Представитель России так и сказал, что «Россия переносит свои пограничные интересы на 615 км на запад от своей административной границы».

Ч.Станкявичюс обратил внимание на то, что находится за белорусско-литовской границей, превращающейся уже в литовско-российскую: «Там дислоцированы огромные военные силы. Территория Беларуси - наиболее милитаризованная территория: в Беларуси

танков в прошлом году было вдвое больше, чем их имела Великобритания, авиации больше, чем в Германии, тяжелого вооружения больше, чем во Франции. Значит, вооруженные силы России при соединении двух этих стран еще более тесными связями становятся абсолютно интегрированными, и они находятся в 30 км от нашей столицы».

Другая окрестность Литвы граничит с Калининградской областью, с военным форпостом России. Министерство обороны России, напоминает Ч.Станкявичюс, считает военные области Беларуси и Калининграда общей оборонительной линией на западе. Посол выразил опасение, что в случае победы коммунистов на выборах отменой Беловежских соглашений может обосновываться вся политика России. Беларусь - первая, с кого начато восстановление СССР. Литва не может быть не обеспокоена этим. Однако, с другой стороны, по словам Ч.Станкявичюса, «больше ясности - лучше». Если станет ясно, что Беларусь - это провинция России, то «обсуждение взаимных отношений с Беларусью на самом деле является обсуждением этих отношений с Россией».

«Сближение Беларуси и России -  
дело далеко не реальное»

Руководитель белорусской службы радио «Свобода» Вячеслав Станкевич считает, что сближение Беларуси и России - дело далеко не решенное. В последнее время белорусский президент действует так, словно он является единственным источником власти. На самом деле все не так. Есть издающий законы Верховный Совет, есть Конституционный суд. В новом Верховном Совете еще не хватает трети депутатов, и этот парламент еще «не взял тона». Однако КС во весь голос заявил о своей независимости. Если для А.Лукашенко важна законность его действий, он будет вынужден стремиться к одобрению их со стороны ВС и КС. В интеграции с Россией можно усмотреть многое, что идет вразрез с Конституцией. Президент не имеет права жертвовать суверенитетом или его частью какому-либо иному государству. По этому вопросу и Конституционный суд, и Верховный Совет, по мнению В.Станкевича, будут руководствоваться положениями Конституции. А.Лукашенко имеет немало сторонников в парламенте. Однако в условиях, когда полномочия ВС настолько ограничиваются, что о союзе с Россией он информируется лишь несколькими предложениями, возможно большое сопротивление президенту.

Наихудший вариант развития нынешнего процесса для Литвы - общая граница с Россией. Наибольшей надеждой для литовцев должно быть вызревание демократии в Беларуси. Это единственная возможность для Литвы вместо большого государства, склонного действовать с позиций силы, иметь по соседству дружественную страну, сказал в интервью литовским коллегам директор белорусской службы радио «Свобода» Вячеслав Станкевич.

Вильнюс

## СОТРУДНИЧЕСТВО

Французская книга  
дойдет до юных

С завидным постоянством в последнее время в минских библиотеках проходят мероприятия, посвященные французской книге. Последняя Неделя французской книги состоялась 2-9 апреля в Центральной городской детской библиотеке. Инициатива принадлежала самой библиотеке, а ее осуществление стало возможным благодаря спонсорской поддержке финансовой группы «Нитекс-Секьюритиз» и участию Посольства Франции в РБ.

Александр КАЗАК

Открытие Недели посетил атташе по культуре посольства Франции в Беларуси господин Франсуа Лоран. Встречу с юными читателями библиотеки он начал с вопроса: «Вы еще не говорите по-французски?» И пообещал: «Значит будете. Это наш первый урок французского языка». Все дальнейшее общение шло параллельно на французском и русском. На двух языках прозвучала и похвала и одобрение программы многочисленных развлекательных и познавательных мероприятий для детей, среди которых не только выставки и представления французской книги.

Руководители библиотеки попытались не ограничиться книгами, а по возможности представить французскую культуру более широко - музыку, кино, видео, живопись, игры и т.д. В течение недели ребятам предлагалось участвовать в игре «Колесо истории» по книгам А.Дюма, познакомиться с обзором книг французских писателей, совершить заочное путешествие по Франции, поучаствовать в вернисаже «Наполеон: революционер, полководец и император», «посетить» (при помощи видео) Лувр, побывать детективами вместе с героями Ж.Сименона. Из двух книжных выставок одну организовала сама библиотека, представив всю имеющуюся литературу по Франции, другую, передвижную, из книг, издающихся для детей во Франции, представило посольство. Г-н Лоран передал библиотеке ряд книг для детей, изучающих французский язык. С остальными взял обещание, что через неделю они также начнут учить французский. На что те хором ответили: «Оуи!»

## "ЛЮВАЛ" - ПОСУДА ДЛЯ ВСЕХ!



Для ресторанов и баров, в подарок и для себя, для праздничной сервировки и повседневного использования. Столовые, чайные, кофейные сервизы, фужеры, рюмки, вазы, подсвечники, пепельницы и многое другое (800 наименований) из Франции, Германии, Италии, Голландии любых оптом и в розницу по наилучшим ценам.

LUVAL

Наш адрес:  
Минск-53, Долгиновский тракт, 38, т. 372 893, 372 741, 374 513;  
Минск, ул. Богдановича, 1/2, (Троицкое предместье),  
магазин "Стекло-Фарфор" - 2 этаж, т. 340 464.

Нам дороги наши Клиенты!

ТОЛЬКО  
ЛУЧШЕЕ  
ДЛЯ НАШИХ  
КЛИЕНТОВ

лазерные  
и струйные  
принтеры  
компаний  
XEROX  
признаны лучшими  
в 1995 году

XEROX-SERVICE  
COMPACT

tel. 260830  
233229

## БУДЬТЕ ГОТОВЫ!

Количество законных иммигрантов и беженцев  
в США за последние годы превысило 1 миллион человек

Палата представителей Конгресса США  
утвердила законопроект об иммиграции

В соответствии с законопроектом, служба иммиграции и натурализации получает более широкие полномочия по прослушиванию в ходе расследования телефонных переговоров лиц, подозреваемых в переправке незаконных иммигрантов в США. Законопроект ужесточает наказания за эти преступления. Помимо этого, родители - незаконные иммигранты не смогут получать федеральные социальные выплаты для своих детей, родившихся в США.

Законопроект допускает отказ в предоставлении политического убежища незаконным иммигрантам, если они не пройдут собеседование в пункте отъезда в страну, и дает им

Палата представителей США утвердила крупный законопроект об иммиграции, направленный на борьбу с незаконной иммиграцией и предусматривающий отмену большинства положений по сокращению притока законных иммигрантов.

180 дней с момента их въезда для подачи заявления о предоставлении политического убежища.

Предусматривается создание первой добровольной трехлетней программы в пяти штатах, в рамках которой работодатели смогут проверять, имеют ли претенденты на рабочие места право на трудоустройство путем проверки номера их карточек социального страхования по правительственной базе данных.

В результате голосования по предложенному законопроекту ограничениям

на законную иммиграцию было отвергнуто положение, требующее от некоторых иммигрантов прохождения стандартных тестов для определения степени их владения английским языком.

Ежегодно население США увеличивается на 300-400 тыс. чел. за счет незаконных иммигрантов, в то время как количество законных иммигрантов и беженцев за последние годы превысило 1 миллион.

Материал представлен Информационной службой Посольства США в РБ

**БЕЗНАЛОГОВЫЕ ФИРМЫ,  
фонды, банки или страховые компании?**  
Банковские счета, бесплатная консультация и инфоматериалы  
Законность и успех Вашего бизнеса!

**НЕДВИЖИМОСТЬ**  
Испания  
(вид на жительство)  
Франция США  
Италия Англия



**ИНВЕСТИЦИИ**  
в ведущие фонды мира  
(Quantum, Fidelity, Hansard Gr.)  
Возможность участия  
на разных биржах

Мир  
ждет  
вас!

Таллинн, тел. (0142) 55-51-23, Москва, тел. (095) 825-60-47, Рига, тел. (013) 728-63-66, Вильнюс, тел. (0122) 62-91-73, Киев, тел. (044) 268-74-63, Харьков, тел. (0572) 43-10-65.

Деньги  
делают  
деньги!

Минск, тел. (0172) 23-70-19, 20-33-65



## ЕДИНЕНИЕ

## Третьим будешь?

2 апреля, в день подписания двустороннего соглашения о создании Сообщества, в Минске намечалась встреча избирателей с двумя депутатами Верховного Совета, двумя Павлами - Знаком и Данейко, подавшими заявку в Мингорисполком на проведение встречи с электоратом. Особенностью прошедшего в Минске можно считать два фактора: массовость - не меньшая, чем 24 марта, и неприменение силы к демонстрантам, в отличие от 24 марта.

Леонид КАНФЕР

О возможности проведения некой акции знали, разумеется, и правоохранительные органы. Посему около шестнадцати часов усиленная охрана из бойцов ОМОНа взяла под опеку Дом правительства, во дворе которого стояли наготове несколько «бэтэров» и водометная машина, площадь Незалежности и прилегающую к ней территорию, резиденцию президента, здания теле-радиокомпаний по Коммунистической, 6 и на ул. Макаенка (три «бэтэра» во дворе).

Вдохновители акции, очевидно, понимали: randevu с народными избранниками неизбежно выльется в нечто большее, нежели общение с несколькими сотнями избирателей. Наверняка предполагалось шествие по главному проспекту столицы, ибо, во-первых, городские власти не позволили бы провести «встречу» даже с любым числом граждан на площади, имеющей «особый статус», а во-вторых, никто и не скрывал, что собравшиеся у Главпочтамта люди горели желанием не расска-

зывать депутатам о проколах коммунальных служб и проблемах с жильем, а открыто «опротестовать» подписание соглашений между Россией и Беларусью.

В начале шестого набравшая силу колонна двинулась по проспекту Ф.Скорины. Сначала по тротуару. У перекрестка с Комсомольской люди заполнили и мостовую - дальше идет ремонт здания Нацбанка, тротуар сужен донельзя, и началась бы дикая давка. У метро «Октябрьская» милиция дубинками согнала шествие с мостовой, но ненадолго, только до Дома офицеров.

На перекрестке у цирка заслон ОМОНа «повернул» демонстрантов на улицу Я.Купалы. Дальнейший маршрут - уже только по проезжей части - пролегал по улицам М.Богдановича и Варшавени, к зданию ин-та «Белгипродроз», в котором, как многократно повторяла милиция еще у Главпочтамта, «митинг разрешен». Разумеется, выделенная площадка не могла вместить всех 30 тысяч человек (по оценкам наблюдателей), посе-



На снимке: Минск, пр-т Ф.Скорины, 2 апреля. Фото Александра СТАДУБА

му было принято решение двинуться к Дворцу спорта, где двумя днями раньше ностальгировали по Союзу коммунисты, пенсионеры и собранная по разнарядке с заводов массовка.

У моста, при повороте с ул. Богдановича на пр. Машерова, демонстранты повели себя менее организованно: «разомкнулись» на потоки, соответствующие двум дорогам, огибающим мост. Поджидавший демонстрантов ОМОН слегка растерялся, поскольку контрроллировал лишь одно направление. Бойцам не оставалось ничего иного, как опять же с помощью дубинок призвать демонстрантов к «единению». Впрочем, следует отдать должное омоновцам: они вели себя достаточно сдержанно. Что и понятно - кровопускание на улицах Минска в день подписания соглашения в Москве А.Лукашенко было вовсе ни к чему. Тем более, что корреспондентов с видео- и фотокамерами среди демонстрантов хватало. Сам митинг длился около получаса.

**Выступали:** депутат Верховного Совета Павел Знавец, Николай Статкевич (БСДГ), Сергей Антончик (БНФ), Леонид Борщевский и др.

**Говорили:** о политических играх, в которые волей президента Ельцина и Лукашенко втянута Беларусь, о борьбе до последнего за независимость страны, о необходимости смены власти.

**Приняли:** обращение к Верховному Совету РБ, в котором звучит призыв не ратифицировать соглашение о создании Сообщества.

**Решили:** спокойно разойтись, дабы не накликать гнев «охранявших» демонстрантов ОМОНа и прочих стражей порядка, а в следующий раз собраться 26 апреля, в годовщину Чернобыля, у Академии наук. К слову, к Дворцу спорта во время митинга подъехало более десятка автобусов и автомобилей, битком набитых людьми в форме. Что не могло не радовать настоящих преступников и шпану во всех остальных частях города - гуляй, как хочешь.

## ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ

## Спелись два секретаря?

Или все на борьбу с последствиями борьбы!

Накануне дебатов в ВС по данному вопросу Виктор Чикин в одном из интервью обронил: «Попробовала бы фракция коммунистов не инициировать этот вопрос!» Действительно, удивляться нечему: тов. Калякин и иже с ним реализуют программные цели партии, заявленные в ходе избирательной парламентской кампании. И надо отдать должное, свой электорат коммунисты не обманули. «Мы выступаем за воссоздание на новой основе союза государств, существовавших до недавнего времени на просторах СССР», заявил С.Калякин. Однако тут же отметил, что речь идет о всесторонней интеграции, но лишь при условии сохранения государственного суверенитета, соблюдения белорусской Конституции. О чем, кстати, говорит и президент Лукашенко. И хотя Александр Григорьевич «сам не знает, что это будет за государство», но что «единое», судя по недавним выступлениям, сомневаться не приходится.

Как свяжутся данный тезис с суверенитетом? По мнению лидера белорусских коммунистов, наша страна должна следовать мировому опыту, например, США, где каждый отдельный штат прекрасно сосуществует в рамках американской федерации, а высший смысл суверенитета заключается в том, что каждое входящее в союз государство само вправе определять степень своего участия в совместной деятельности. Ком-

мунистическая фракция в Верховном Совете «завершила» первый этап лоббирования интеграционных процессов с Российской Федерацией. Результатом явилось принятие известного постановления. В связи с непрекращающимися «спекуляциями» вокруг самой концепции «сближения», руководители фракции во главе с Сергеем Калякиным пожелали встретиться с представителями СМИ.

Леонид КАНФЕР



На снимке: Сергей Калякин, Виктор Чикин. Фото Александра СТАДУБА

мунисты декларируют неприятие вхождения в какой-либо политический блок на любых условиях. Речь идет о союзе двух стран на основе равенства и партнерства, «коммунисты не собираются торговать суверенитетом». В этой связи, по мнению тов. Калякина, подписанный 29 марта многосторонний документ между Беларусью, Россией, Казахстаном и Кыргызстаном, а также двустороннее соглашение, подписанное Лукашенко и Ельциным 2 апреля, никоим образом не ущемляют независимость Беларуси.

Более того, руководители фрак-

ции ПКБ считают недостаточными предложенные «интеграционные инициативы», закрепленные в соглашениях. Это, в частности, относится к созданию межгосударственного аппарата, призванного координировать усилия двух стран и контролировать исполнение соглашений. По С.Калякину, уже сейчас необходимо образование неких союзных органов с передачей им части полномочий. Касательно деятельности Межпарламентского конгресса, коммунисты полагают: наделение его правом законодательной инициативы позволило бы дина-

мичнее унифицировать национальные законодательства. Еще одним шагом на пути интеграции могло бы стать создание совместных с РФ погранвойск под управлением объединенного командования.

Впрочем, коллега Калякина по партии тов. Малюфеев более оптимистично оценивает действия президентов Беларуси и России: «Подписание соглашений - это начало, фундамент. Как пойдет процесс, определит время. Что это будет - конфедерация или что-то иное... Но это произойдет, хотя не сегодня и даже не завтра».

Помнится, воссоздание единого и могучего с оговоркой «на новой основе» также относилось к не близкой перспективе. Объясняя очевидную успешность, С.Калякин сослался на важность момента: «Надо использовать ситуацию в России, которая подстегнула интеграционные процессы. Если бы там не началась предвыборная кампания, кто знает, пошел ли бы Ельцин на такие шаги?» Насчет самого российского лидера глава ПКБ не питает радужных надежд: «Ельцину уже ничто не поможет. Разве что грубейшее нарушение Конституции РФ, которое сорвет выборы».

Естественно, правопреемником нынешнего президента России С.Калякин видит Г.Зюганова. Если тот займет вожацеленный пост и интеграционные процессы получат «новый импульс», можно будет попытаться возродить 6-ю статью Конституции СССР. А при «унификации» законодательства пост президента будет упразднен и в России, и в Беларуси. Фактически главами государств вновь станут первые секретари.

Парламент готов ратифицировать документ, получение которого депутатами задерживается из-за «канцелярских проволочек»

## Ратификация договора неизбежна

В интеграторской эйфории после подписания договора о создании российско-белорусского Сообщества звучали многочисленные заявления и о скорой ратификации документа. Первые лица Госдумы России называли и срок - 10 дней. Тогда подумалось, что и Верховный Совет Беларуси может прервать двухнедельный перерыв в пленарных заседаниях для скорейшего «воссоединения народов». Однако время внесло коррективы в эти планы.

Виктор ДЯТЛИКОВИЧ

К вечеру прошлой пятницы текст договора, по информации «БГ», не поступил ни в Госдуму, ни в Верховный Совет. Впрочем, по мнению первого вице-спикера Василия Новикова, «в этом нет злого умысла, это чисто канцелярские проволочки». Однако и после поступления текста договора в парламент он должен будет пройти обсуждение в комиссиях и фракциях. Возможно, хоть тогда большинство депутатов первый раз прочитают документ сами, а не в чей-либо интерпретации. Абсолютная непричастность белорусского парламента к разработке важнейших документов становится в последнее время нормой.

Как и следовало ожидать, лишь заявлением для публички оказалось обещание Александра Лукашенко на сессии парламента предоставить все материалы переговорного процесса хотя бы комиссии по международным делам. Председатель комиссии П.Кравченко в беседе с вашим корреспондентом сообщил, что, обратившись на следующий день после выступления президента к Александру Абрамовичу, он получил отказ, мотивированный тем, что у заместителя главы администрации имеется лишь один экземпляр нового проекта договора, который прислали из Москвы.

Между тем только первое прочтение текста договора (полученного от журналиста) вызвало у председателя комиссии много вопросов.

«Неопределенной инициативой» назвал г-н П.Кравченко планы создания Парламентского Собрания. Возникают неясности в военно-стратегическом плане - сможет ли Беларусь сохранить закрепленный в Конституции статус нейтрального безъядерного государства, создавая сообщество с ядерной и стремящейся к созданию военного блока Россией.

По мнению П.Кравченко, текст договора накануне ратификации должен пройти серьезную юридическую экспертизу. Впрочем, похоже на то, что при любых выводах подобной экспертизы парламент ратифицирует договор. Даже если против ратификации совместно выступят «Гражданское действие» и «Союз труда». Сегодняшняя расстановка сил в парламенте не позволяет этому альянсу собрать даже треть голосов, чтобы при необходимости блокировать решения, требующие квалифицированного большинства. Что уж говорить об интеграторских проектах президента. Их поддержат и коммунисты, и «Согласие». Да и руководитель аграрников Мечислав Гируть, лишь услышав речь президента в парламенте, поспешил заявить о поддержке договора. Остается лишь ждать, когда это произойдет.

## ОПЕРАТИВНАЯ финансовая информация

- курсы обмена наличных валют
- итоги торгов на МВБ и ММВБ
- внебанковский валютный рынок
- финансовый рынок России и Украины

Служба информации **RONAS** ASSOCIATION  
телефон (0172) 311-097 311-023 328-715

## БУМАГА ДЛЯ ОФИСА

конверты (Германия)

110x220, 114x162,  
162x229, 229x324A3/A4, 500 листов,  
(Финляндия/ШИ)для принтеров  
и кассовых аппаратов

термобумага

тел. 26-24-15, 26-24-06



## POSTFACTUM

# Лукашенко в Кремле

В равноправном сообществе  
равноправных республик выигрывает политика белорусского президента

Договор о «единении» Беларуси и России, подписанный 2 апреля, и его возможные последствия, можно рассматривать с различных точек зрения. В частности, весьма интересно определить, что получит от сидения в Кремле с патриархом Александр Лукашенко. Дивиденды, которые ему предстоит получить от этой сделки внутри страны, достаточно очевидны. Парламенту сейчас очень трудно будет в чем-либо перечить главе государства - левое большинство в законодательном органе попадает в ловушку собственных идеологических установок.

Горячую поддержку интеграционным свершениям президента трудно совместить с оппозицией «объединителю славян» по какому-либо иному вопросу. В частности, некоторое время назад в парламентских кулуарах звучали угрозы «поправить» президента в его кадровых назначениях. Теперь у многих парламентариев желание сделать это отпадает.

Но гораздо более существенный президентский выигрыш от интеграции - в народном мнении. Значительная часть граждан Беларуси действительно желает объединения двух стран. Следует заметить, что стремление это имеет чисто эмоциональную природу: люди не предаются придирчивым калькуляциям прибылей и убытков при том или ином варианте интеграции - союз Беларуси и России присутствует в их сознании как некий не совсем ясный образ, в основных чертах совпадающий с образом бывшего СССР. Такая неясность открывает широкие возможности для манипуляций общественным мнением. Для того чтобы воздействовать на сознание людей, не обязательно предъявлять какие-либо конкретные выгоды, достаточно создавать символы, знаки возрождения «золотого прошлого». Неслучайно подписание договора 2 апреля было обставлено столь пышно.

Но несмотря на то, что представления людей о желаемом союзе смутны и расплывчаты, их стремление к этому союзу - реальный фактор общественной жизни.

Данные социологических опросов ставят в тупик аналитиков: люди совершенно четко отдают себе отчет в том, что их положение продолжает неуклонно ухудшаться, однако популярность президента остается на весьма высоком уровне, а то и растет. Тут отчасти работает схема «добраго царя и злых бояр»: «ему мешают». Но и эта схема - часть более обширной. Комбинациями типа договора от 2 апреля президент получает дополнительный кредит доверия - несмотря на все неудобства, кредитор соглашается потерпеть, входит в положение заемщика, которому мешают вернуть долг.

Вспомним прошлогодний референдум. Его результаты породили резкий взлет рейтинга президента, отчасти предопределили итоги выборов и стали сигналом к очередному «крестовому походу» на общественную свободу и на парламентаризм. Итоги референдума стали своеобразным «карт-бланш» для Александра Лукашенко. И сейчас сценарий повторяется: буквально через день после подписания договора президент объявил о высылке из страны неугодных дипломатов и журналистов. «Провинности» тех и других так или иначе связаны с недавними митингами протеста. Во время самих митингов президент стремился на них особенно не фиксироваться - слишком жесткие репрессии против их участников и журналистов, освещавших ход событий, могли произвести весьма невыгодное впечатление в Москве. Теперь же подписанный договор стал для Лукашен-

Завоевать репутацию выдающегося прогнозиста очень легко: надо всегда предсказывать самое худшее. Если прогноз сбывается - у вас блестящая репутация. Если же по какой-то случайности дела идут хорошо, то о вашем предсказании, скорее всего, и не вспомнят. Кроме того, вы всегда можете сказать, что самые мрачные времена, которые вы предсказали, еще впереди. Опасность тут одна - реальность может оказаться хуже любых прогнозов.

Юрий ДРАКОХРУСТ

ко очередным разрешением на любые действия в своей стране.

Однако главный выигрыш для него лежит за пределами Беларуси. В свое время, да и сейчас, в оппозиционных белорусских изданиях была весьма популярна версия: Лукашенко присоединяет Беларусь к России и за это благодарные жители объединенного государства избирают его своим президентом. Теперь вроде бы опасения не оправдались. Первая часть плана, можно сказать, осуществлена, но и по форме объединения, и по срокам выборов в России Лукашенко уже не сможет в них участвовать. Разговоры о переносе выборов - не более чем политические «страшилки», которыми российские политики пытаются дискредитировать друг друга.

Но не все так просто. Жизнь не кончается 16 июня 1996 года. Однако уже сейчас Борис Ельцин, вступив в интеграционные игры, приняв предложенные правила игры, сам себя сделал заложником белорусского коллеги. Предположим на секунду, что накануне 2 апреля Ельцин отказался бы от «единения» во имя интересов России. Кто бы при этом проиграл в глазах российского общественного мнения? Разумеется, Ельцин, «разваливший Союз» и отвергающий протянутую руку белорусского «брата». А если бы накануне 2 апреля Лукашенко заявил, что не подпишет договор, поскольку «беловежский преступник» выставляет неприемлемые условия? И кто бы проиграл в этом случае? Правильно, снова Ельцин. Из этого несложного анализа следует, что президент России сам отдал себя в руки А.Лукашенко. Он был бы свободен от этой зависимости, если бы и раньше, и сейчас говорил, как Л.Кравчук, что в Вискулях он дал своему народу свободу и независимость и гордится этим. Но такая позиция несовместима с интеграционными играми.

Александр Лукашенко, даже выступая на церемонии подписания договора в Кремле, говорил о драме разделения народов в 1991 году. Оно, вроде бы, и естественно: если интеграция - благо, разделение - зло. Но есть здесь и намек: «драматург разделения» - то рядом стоит, через патриарха. В этом же русле лежат и разночтения в наименовании нового образования двумя президентами: у Ельцина - ССГ, у Лукашенко - ССР. Тут не только верность красному знамени, но и подтекст: «Тот ССР, который партнер по переговорам развалил».

Да и в организационном плане не забудем, что главным и в Сообществе, и в союзе 4-х стал А.Лукашенко. Должность вроде бы сменяемая, да и полномочия главы не очень ясны. Может быть, что-то вроде Ивана Коротченко. А может, и нет. Чем дальше пойдет процесс слияния, тем больше вес эта должность будет иметь. Причем чем теснее будет слияние, тем больше не только Россия будет влиять на Беларусь, но и Беларусь на Россию. Причем в Высшем Совете сила этих влияний совершенно не обязательно будет пропорциональна размерам представляемых стран. Даже в нынешнем его составе (Ельцин, Лукашенко, Черномырдин, Чигирь, Строев, Селезнев, Шареев) большинство составляют единомышлен-

ники белорусского, а не российского президента. Трудно, конечно, заранее сказать, как будут складываться отношения в этом органе, который уже окрестили «Политбюро». Вероятнее всего - как в Совете глав государств СНГ. Но при определенном стечении обстоятельств может получиться и так, что Лукашенко безо всяких выборов может стать фактическим правителем двух государств разом.

Привести к этому может и более естественный ход событий. Например, досрочные выборы президента России. По причине ли окончательного объединения двух стран или по каким другим - вряд ли кто-нибудь может гарантировать политическую стабильность России. Лукашенко уже сейчас всю игру играет на российском политическом поле. А к тому времени репутацию реального «интегратора» он один, возможно, и будет иметь.

Как там оно сложится - неизвестно. Но когда игроки набирают козыри, они не обязательно думают о том, на каком ходу какой сыграет: сильная карта свое слово скажет. Если раньше в России Лукашенко интересовались политикой, третьего эшелона, то теперь, после 2 апреля, дружить с ним считают за честь звезды первой величины.

Кстати, Лукашенко переиграл Ельцина даже на самой церемонии подписания договора. Мелкие, но немаловажные детали: забрал ручку, которой подписал договор («память о великом дне»), погусарски шваркнул об пол рюмку. Для московской тусовки это дурной вкус, а для простого российского люда от Смоленска до Владивостока - высший шик. Свой мужик.

Когда и если этот «свой мужик» сядет в Кремле, сбудутся мечты самых оголтелых ненавистников России в Беларуси. Лукашенко в Кремле - бедствие для русских неизмеримо большее, чем гипотетический нож в бок от единомышленников Позняка.

Вспоминаются известные сентенции А.Лукашенко: «Гитлер сформировал мощную Германию благодаря сильной президентской власти. Это были тридцатые годы - время сильного кризиса в Европе. Германия поднялась благодаря сильной власти, благодаря тому, что вся нация сумела консолидироваться и объединиться вокруг сильного лидера». Ведь мы, особенно молодое поколение, смотрим на Германию 30-х годов через призму времени, через 1945 год. Мы знаем, чем все кончилось. Смотрим из Беларуси, для которой Гитлер был иноземным захватчиком и палачом. А как это выглядело в самой Германии году так в 33-34-м? Гениальный демагог и провокатор, который презирает любые правила, шутя обыгрывает политиков старого замеса, с великопленной наглостью демонстрирует, как легко можно отобрать у людей свободу к их же радости и по их воле. И при этом - как заговоренный, любые попытки остановить его лишь прибавляют ему народной любви, торят дорогу к власти.

Исторические параллели - вещь весьма спорная. Но иногда они, при всей своей условности, многое объясняют.

## ДОСЛОВНО

## Заявление

Политические игры вокруг интеграции бывших стран СНГ принимают все более угрожающий характер. Дело уже дошло до экспериментов с государственностью: жертвой предвыборного ажиотажа становятся сами конституционные основы России.

Сначала коммунисты пытались простым нажатием кнопок восстановить Советский Союз. Теперь Президент, вдохновленный их примером, в глубокой тайне от общественности и парламента бросился соорудить на территории бывшего Союза какие-то «наднациональные образования» с непонятным статусом. Кто-нибудь объяснит гражданам России и Белоруссии, какой объем власти должен перейти к этому органу, не предусмотренному их Конституциями? И каким дополнительным бременем ляжет на плечи налогоплательщика их новый «общий бюджет»?

Во всем этом абсурде отчетливо проступает размашистый почерк Беловежской пущи. Тогда тоже, не раздумывая и не советуясь с народами, одним ударом рассыпали великую страну. Теперь возмнили, что столь же лихим кавалерийским набегом можно ее возродить. И снова никто не думает о последствиях. Из этого не получится ничего, кроме фарса и полной дискредитации самой идеи объединения наших народов.

Мы считаем своим общим долгом противопоставить безответственному популизму реальную программу интеграции, состоящую из серии малых, но предельно конкретных шагов:

1) Заключить Экономический Союз между странами СНГ на базе договора, подписанного в октябре 1991г., и включающий в себя:

- создание Межгосударственного

банка для взаимных расчетов,

- создание неправительственной Торгово-промышленной палаты для координации связей между предприятиями,

- поэтапное создание единой валютной системы СНГ,

- создание фондов финансирования совместных целевых программ,

- заключение Таможенного союза,

- договоры о беспрепятственном движении рабочей силы и капиталов,

- унификацию хозяйственных и гражданских законодательств;

2) Заключить договор о совместной защите внешних границ СНГ;

3) Обеспечить единство гражданского, правового, информационного и культурно-просветительского пространства в рамках СНГ;

4) Выработать гарантии взаимной поддержки соотечественников.

Поэтапное движение вперед на каждом из этих направлений, согласованное с подавляющим большинством стран СНГ, приведет к созданию надежного фундамента их будущей интеграции. Если же сегодня Россия наскомом заключит сепаратные договоры с двумя-тремя государствами, она может навсегда отбить охоту к интеграции у всех остальных.

Президент России поступает безответственно, затеяв объединение с тремя странами СНГ за три месяца до выборов. Государственные акты подобного масштаба вправе подписывать только вновь избранный глава государства, опирающийся на всенародное доверие.

А.Лебедев, Св.Федоров, Г.Явлинский

## НЕ НАДО ВСТАВАТЬ СО СТУЛА

чтобы подписаться на

«Белорусскую Газету»

и большое количество других изданий

- одинаковая цена за наличный и безналичный расчёт,
- максимальный сервис, обслуживание юридических лиц по счетам-фактурам,
- доставка в срок курьером,
- подписку можно оформить в любой день и даже с текущего номера,
- среди подписчиков разыгрываются ценные призы.

р/с 3012 23513001 5 в АКБ «Приорбанк»,  
филиал 0101, код 813, получатель — ПП «Старз НС»

ДОСТАТОЧНО ПОЗВОНИТЬ

Служба подписки  
(0172) 20-49-22

Starz



Рекл. тел. (0172) 34-97-54.



## POSTFACTUM

## Сергей ПОСОХОВ: «Не понимаю, что может в договоре не нравиться?»

Помощник президента А.Лукашенко  
о договоре о создании ССР

**П**о существу, договор обрисовывает общие принципы, направления дальнейших интеграционных шагов. Сегодня рано говорить о том, какова будет глубина прорисовки будущих форм существования Сообщества. Но - дорогу осилит идущий. В этом смысле я сторонник Бернштейна: движение - все, конечная цель - ничто.

Что нас ждет впереди, не знают ни президенты, ни другие руководители. Дальнейшую судьбу двух государств определяют сами народы. Пожелают они изменить Конституции в той части, где говорится о суверенитете, они это сделают. Без восторга доверия людей невозможны никакие союзы.

Касательно самого текста договора: в этом документе ни слова не говорится о главенстве решений Высшего Совета или Исполнительного комитета над национальными законодательствами. На самом деле речь идет о том, что мы живем в своем государстве и защищены суверенитетом, как и кот, от всех российских «хворей»: Чечни, криминалитета и т.д. Так что наша республика никогда не была более независимой, чем сейчас, ибо независимость - реализация собственной политической - какой угодно! - воли. Что и подтверждается действительностью: мы проводим инициативную политику, навязывая свою позицию, идя впереди событий, активизируя целый ряд международных процессов.

В этой связи - какой политический вес имела бы Беларусь без Российской Федерации? Ведь для вхождения в мировое сообщество необходимо быть сильной, процветающей страной. Это возможно только при союзе с Россией, с помощью нашей интеграции. Если же во внешней политике будем выступать обособленно, наши возможности останутся весьма ограниченными. Кстати, аналогичным путем вступали в мировое сообщество Португалия, Испания, Япония и ряд других государств.

Беларусь должна быть полноправным субъектом международного права. И тут мне непонятен «патриотизм» белорусской оппозиции в лице БНФ и прочих националистических организаций. Как можно было додуматься послать Квасневскому письмо с просьбой, мол, не встречайтесь с нашим президентом? Или: не принимайте нас в состав Совета Европы. В той же России Геннадий Зюганов - непримиримый противник Ельцина. Однако Геннадий Андреевич был участником делегации, представлявшей Россию при ее вхождении в СЕ. Вот патриот своего народа! А для здешних оппозиционеров - чем хуже, тем лучше. Чего-то орут на своих митингах: «ганьба», «сдача суверенитета». Они хулят не подписанный договор, а нынешнюю власть, потому как сами хотели бы на обломках государства встать у руля.

Возвращаясь к договору, не понимаю, что может в нем не нравиться. Этот документ отвечает чаяниям миллионов людей, ибо сориентирован в гуманитарную сторону: граждане обоих государств получают равные возможности учебы, получения медицинской помощи, трудоустройства на всей территории двух стран. Они не будут изгоями ни в России, ни здесь, в Беларуси!

Что плохого в том, что завязываются меж двумя государствами некогда утраченные хозяйственные связи? Необходима хотя бы координация усилий, поскольку по обе стороны - бывший единый народнохозяйственный комплекс. Таковым остается и сейчас. Не согласен с утверждениями, что якобы восточный сосед давно обогнал нас по темпам экономических реформ. Конкретный пример: не так давно посещал Минск губернатор Калининградской области г-н Маточкин - супердемократ, суперрыночник, соратник Ельцина еще с перестроечных времен. Глава калининградской администрации согласился: то, что в России называют экономическими реформами, на самом деле - криминальная дележка собственности. Рынок - это приватизация, либерализация внешней торговли, рынок ценных бумаг, рабочей силы. Тамашнее правительство не может разобраться, что же на самом деле напириватизировало. А рынок ценных бумаг - сплошные пирамиды: не успеет одна компания «лопнуть», на подходе вторая. Рыночные реформы могут проходить только под броневым щитом закона, порядка, т.е. реальной сильной власти. В этом смысле Беларусь поступательно идет к рынку. Наша позиция предпочтительнее российской, поскольку мы идем вперед, а Россия вынуждена откатываться назад.

И последнее: любые декларации разбиваются об организационную неспособность. В создаваемых управленческих органах будут работать пятьдесят представителей белорусской стороны. Когда такое было, чтобы Москва «потеснилась» на своем престоле? Я горд тем, что Беларусь рядом с великой Россией на равных станет вырабатывать общую политику.

Записал Леонид КАПФЕР

## ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ

## - Да здравствует независимость! - От суверенитета слышу...

(Окончание. Начало на стр.1)

Касаясь исторического значения апрельского события, президент подчеркнул, что «создание ССР - качественно новый этап интеграции. Отношения, существовавшие между нашими странами на деле, теперь нашли юридическое оформление».

Говоря о перспективах развития Сообщества, А.Лукашенко пообещал: «В том случае, если люди будут удовлетворены результатами функционирования Сообщества, оба президента не остановятся на достигнутом». Однако судьбу вопроса о слиянии двух держав в одну, если таковой будет инициирован, должен решить референдум как в России, так и в Беларуси. Кроме того, президент уверен, что договор получит свое развитие, когда к нему подключится Украина. По мнению президента Беларуси, это неизбежно, ибо «Украину заставит присоединиться к этому договору экономическая ситуация и люди». Словом, следуя президенту, «интеграция должна консолидировать наши общества, она на пользу всем славянским народам».

Однако, если вспомнить столичное шествие в защиту суверенитета, состоявшееся также 2 апреля, видно, что данное соглашение объединяет далеко не всех. Впрочем, у президента на сей счет свое мнение: «Это в высшей степени нечистоплотность - бросать молодежь шестнадцати-пятнадцати лет в горнило политически незаконной акции, не объяснив молодым людям, против чего, собственно, нужно выступать. Что, кто-то из демонстрантов читал договор? Мне доподлинно известно, кто активно агитировал молодежь идти на тот митинг - некото-



рые преподаватели БГУ и других вузов. А сами ведь не пошли! Я поручил Генеральному прокурору найти особо ретивых агитаторов и уволить их из учебных заведений».

А.Лукашенко просил правоохранительные органы не принимать жестких мер. Очевидно, данная просьба прозвучала накануне, поскольку в день митинга президент праздновал в Москве заключение договора. Вместе с тем президент не против шествий, митингов как таковых. Вполне обоснованно он полагает, что они должны проходить в местах, оговоренных с представителями власти.

В связи с недавними акциями протеста, Александр Григорьевич высказал досаду на СМИ ближнего и дальнего зарубежья. На взгляд президента, журналисты слишком фривольно интерпретируют факты, по существу «занимаются подлогом». Президент проинформировал представителей СМИ о том, что в ходе проведенных им встреч с руководством ОРТ, РТР, НТВ была достигнута договоренность об отъезде из Беларуси собственных корреспондентов упомянутых телекомпаний. Днем позже

НТВ устали Татьяны Митковой опровергло информацию о встрече Лукашенко с представителями этой телекомпании.

Присутствовавший на пресс-конференции Григорий Кисель, глава белорусского телевидения, дополнил приведенные президентом факты недавним эпизодом, когда, со слов г-на Киселя, польские тележурналисты монтировали на здешнем ТВ отснятый 2 апреля материал. Кто-то из сотрудников телевидения случайно увидел, что в сюжет включены кадры столкновений демонстрантов с милицией, случившиеся 24 марта. По мнению Григория Леонидовича, польские коллеги хотели совершить подлог, хотя, сами корреспонденты польского ТВ объясняли данный факт обычной практикой: в соответствии с авторским текстом сопоставляются несколько событий, прослеживается хронология и на основе цепочки фактов делается некий вывод.

Президент не забыл упомянуть еще одного тележурналиста - Александра Ступникова, собкора НТВ в Беларуси, который также пытался смонтировать в отчет о событи-

ях 24 марта и 2 апреля сюжет «побоища» между «русскими и белорусскими баркашовцами».

Впрочем, как бы Александр Григорьевич ни был «обижен» на прессу, он готов предоставить прессе те же условия, что существуют в России. Однако он не уверен, что белорусские журналисты от этого выиграют, поскольку А.Лукашенко не видит никаких преимуществ российских коллег по перу перед белорусскими.

Продолжая тему недавних беспорядков, президент уведомил, что по причине участия отдельных дипломатов иностранных держав в акциях протеста высланы ноты протеста: «Мы никому не позволим вмешиваться в наши внутренние дела. Дипломаты должны исполнять свои обязанности, а не идти на поводу у незаконных выступлений».

Глава государства рассказал также о своих дальнейших планах. В ближайшем будущем он намерен навести порядок в коммерческих структурах давно готовящимся указом о перерегистрации. Затем «наведение порядка» сместится в финансовую сферу: разрабатывается программа по усовершенствованию деятельности структур в этой области. Более глобальный проект - разработка программы социально-экономического развития страны либо на пять предстоящих лет, либо до 2000 года, что напомним об уже подзабытых планах пятилеток.

При этом важно наладить четкий механизм управления народнохозяйственным комплексом. Одной из таких мер послужит создание Совета при президенте, который будет структурирован по направлениям: внешняя политика, внутренние дела, промышленность, финансы и т.д.

## Два с плюсом минус внебюджетные фонды

Своеобразным постскриптумом к принятию Верховным Советом бюджета на нынешний год стала пресс-конференция руководителей фракции «Гражданское действие», где еще раз недвусмысленно прозвучала мысль: утверждение бюджета в том виде, в каком он был представлен правительством, не позволит в нынешнем году начать кардинальные реформы, в частности, в области налогового законодательства. Кроме того, лидеры «Гражданского действия» подвергли сомнению возможность выполнения основных показателей: по уровню инфляции, росту ВВП.

Алексей ПЕЧЕРСКИЙ

### О падении ВВП

**П**редполагалось, в этом году инфляция не превысит 54%. Валютный же коридор предусматривает колебания доллара около 18%. В этом случае, по словам секретаря парламентской комиссии по экономической политике и реформам Павла Данейко, следует ожидать 36-процентного роста издержек отечественных предприятий по отношению к стабильной цене на внешнем рынке. Чтобы остаться конкурентоспособными, производства будут вынуждены либо сократить на такой же процент издержки, либо соответственно поднять цены. Но дорогие

товары не покупают. Значит, остается одно - уменьшение издержек: уволить «лишних» рабочих, сократить некоторые фонды, получить по льготным тарифам теплоэнергию, провести реструктуризацию производств. «Однако правительство не позволяет увольнять рабочих, предупреждает, что тепло будет дорожать, продавать без указа выше нельзя, подчеркнул г-н П.Данейко. Предприятия оказываются в тисках. С одной стороны, жесткая монетарная политика, вышедшая за рамки разумности, с другой - запрет на сокращение издержек. В результате исчезают оборотные средства».

Экспорт ныне составляет 40% от ВВП. С увеличением издержек на 36% падение ВВП составит около 10%. То же произойдет и на внутреннем рынке. Жесткий валютный курс приводит к росту цен на национальный продукт по сравнению с импортным. Соответственно, приоритеты покупателя сместятся в пользу последнего, что приведет еще к 3-4 процентам падения ВВП. С учетом факторов, влияющих на рост ВВП, в нынешнем году следует ожидать 7-8% падения ВВП. Еще одна причина, влияющая на сокращение ВВП, - отсутствие оборотных средств у предприятий.

### О бюджете

**П**о экономистам «Гражданского действия», сам бюджет еще тянет на «тройку с минусом», но в закон о бюджете вписаны статьи о создании внебюджетных фондов, финансируемых только за счет промышленных предприятий, о кредитной эмиссии порядка 5,3 трлн. руб., что приведет к увеличению цен в три раза. П.Данейко считает: если бюджет не будет

выполнен, правительство должно ответить своей отставкой.

### Об инфляции

**С**танислав Богданкевич отметил: «Относительно инфляции, сегодня трудно спрогнозировать, каков будет ее уровень. Однако если денежная эмиссия Нацбанка составит в текущем году 5,3 триллиона рублей, инфляция пойдет более быстрыми темпами».

### Об экономической интеграции с Россией

**П**о мнению лидеров «Гражданского действия», экономическая интеграция давно приобрела реальные формы: единое таможенное пространство, равно великость внутренних цен на всем таможенном пространстве, свободное перемещение товаров, услуг, рабочей силы и капиталов. Каковы дальнейшие шаги президента в данном направлении, пока неясно. Станислав Богданкевич полагает, что «всегда охватывает зуд, что нет чиновников. Остальное для интеграции есть».



## ВИЗАВИ

## Огород прополоть - не поле перейти!

Бюджет утвержден, доходные, расходные его статьи определены, и, наверное, не время ломать копыя, дискутируя о том, каковы будут результаты нынешнего экономического года. По мнению экономистов-«рыночников», реформы вновь оставлены «на потом». Сторонники официальной точки зрения полагают: основные показатели - уровень инфляции, ВВП, курс национальной валюты свидетельствуют о наметившейся стабилизации. Исходя из двух диаметрально противоположных позиций, Петр ПРОКОПОВИЧ, заместитель главы администрации президента по экономическим вопросам, и Людмила ГРЯЗНОВА, заместитель председателя парламентской комиссии по бюджету, налогам, банкам и финансам, попытались определить в настоящем выпуске «Визави» цели и задачи реформирования экономики, а также назвать причины углубления кризиса.

Леонид КАНФЕР

## Петр ПРОКОПОВИЧ:

Комплексное реформирование экономики должно преследовать цель достижения экономических показателей, в частности, уровня внутреннего валового продукта, имевших место в докризисном 1990-м. На мой взгляд, нынешний, 1996 год - переходный, в последующие три года, предполагается, экономика достигнет указанных результатов. Конечно, для экономического роста нужны инвестиции - около 5-6 миллиардов долларов ежегодно. Увы, таких денег у республики нет. Посему на данном этапе важно создать условия для получения внешних инвестиций. Думаю, географическое положение Беларуси, экономическая интеграция с Россией - привлекательные факторы для зарубежного капитала, поскольку западные партнеры заинтересованы в выходе через Беларусь на рынок нашей восточной соседки.

В ряду благоприятных условий для привлечения в экономику иностранных «вливаний» - развитие малого бизнеса, не требующего значительных капитальных вложений.

В этой связи можно привести контрдоводы, мол, инвесторов не привлекает налоговое законодательство. Однако его анализ убеждает в том, что наш налоговый пресс в целом соответствует мировым стандартам. Почему постоянно появляется зуд кардинального перекрашивания налогового законодательства? Из чего в таком случае будет формироваться расходная часть бюджета? Другое дело, если бы мы нарастили производство, увеличили таким образом поступления в бюджет, тогда появились бы основания где-то и «урезать» некоторые виды налогов.

Впрочем, в экономике наметилась некоторая стабилизация: многие предприятия увеличивают производство продукции, обуздана инфляция, стабилизировался курс доллара, нет объективных факторов для повышения цен. В ценообразовании мы уже достигли «потолка». Деваться некуда, потребитель не станет покупать более дорогостоящий товар лишь по той причине, что он отечественного производства. Предпочет за лучшее приобрести импортную вещь. Нам остается лишь снижать цены. Думаю, в этом плане у правительства достаточно возможностей регулировать ситуацию, поскольку 76 процентов предприятий - государственные.

В этой связи не вижу причин для утверждений, что якобы государство, определяя ценовую политику, способ-

ствует исчезновению оборотных средств предприятий. Давайте вспомним, как эти ресурсы «уходили» с производства. С 1991 года проводилась политика, направленная на отток денег с предприятий, дабы парализовать их деятельность. С того же 1991-го по год 1995-й инфляция увеличилась примерно в 60 тысяч раз. Курс доллара - в 64 тысячи раз. Денежная масса - лишь в 4480 раз. Таким образом, цены росли гораздо более быстрыми темпами, чем деньги. В результате оказалось, что для производства попросту нет средств. Вчера на рубль продукции приходилось 68 копеек, сегодня - лишь десять. Стоит ли удивляться тому, что у предприятий нет оборотного капитала. Отсутствие соответствующей денежной массы породило повальные неплатежи.

Если бы решение об увеличении денежной массы зависело только от меня, я незамедлительно отдал бы такое распоряжение. Словом, неплатежи должны быть заменены реальными деньгами. Если бы нам удалось сделать такой шаг, мы давно смогли бы изменить экономическое положение в стране.

Вторая причина, которая, по мнению некоторых недалековидных экономистов, приводит к утрате оборотных средств предприятий, в большей степени экспортеров - стабильный курс рубля, не отражающий реальной картины.

Хотел бы заметить, что в последние пятнадцать месяцев курс национальной валюты как никогда правдиво отражает действительность. В 1994 году на Межбанковской валютной бирже курс определяли не рыночные законы, а те, кто имел доступ к валютному регулированию. Курс устанавливался стихийно, в отрыве от рыночных условий, интересов экономики. Ныне курс рубля регулируется в пределах валютного коридора. Недавнее повышение курса наличной валюты, произошедшее вне биржи, обусловлено установлением десятипроцентного валютного сбора.

Так что оборотные средства экспортеров исчезают вовсе не по причине стабильности нашей валюты. При «спокойном курсе» в экономике не может быть упадка. Исчезновение текущих денег обуславливают иные причины: дорогостоящая продукция, неплатежи. Если бы мы решили эти проблемы, стабильный курс на оборот помог бы решать вопросы. В том, что до сих пор на валютном рынке царил хаос, виновно то правительство, которое допускало 40 процентов инфляции в месяц.



## Людмила ГРЯЗНОВА:

В Беларуси налицо классические признаки экономического кризиса: снижение темпов экономического роста, уменьшение объемов валового внутреннего продукта, инфляция, снижение курса национальной валюты, рост безработицы, имеющей большей частью теневой характер. Предприятия нуждаются в реструктуризации и смене формы собственности. Никаких наметок на стабилизацию нет. Это лишь благие пожелания.

Хотя начало работы нового Кабинета министров вселяло оптимизм. Имено в виду разработанную программу первоочередных мер по выводу экономики из кризиса. В ней были заложены основные параметры реформирования, хотя проект не представлял собой нечто сверхъестественное. Данные меры не были реализованы лишь потому, что правительство перешло на позиции «рыночного социализма», решило искать некий третий вариант экономического развития, пошло на поводу у популистских обещаний, настроений той части населения, которая неправильно понимает возможности экономического роста, ностальгирует по прошлому, стремится вернуть сытое, благополучное и ни к чему не обязывающее доперестроечное время.

Если бы у правительства было желание начать хотя бы какие-то рыночные преобразования, первый шаг, который необходимо было бы предпринять, - инициировать реальную приватизацию. Даже при утвержденном бюджете существуют возможности для приватизации. Приватизация - один из важных шагов, однако до сих пор остается самым отстающим звеном во всей деятельности правительства. Далее: до сих пор не работает такая важная экономическая мера в процессе реформ, как банкротство. И хотя оно кажется болезненным, однако является оперативным вмешательством в больной экономический организм. Это единственный способ заставить руководителей предприятий нести экономическую ответственность.

Потому чувства оптимизма пока не испытываю. А судя по действиям президента, таким как запрет на регистрацию предприятий, выдачу им лицензий, прихожу к выводу: вновь проявляется стремление к административному контролю, повышению роли государственного регулирования в экономике.

Одним из таких анахронизмов является централизованное финансирование. Оно по своей природе неэффективно. Таким было и в эпоху партийного руководства, когда экономические законы с грехом пополам еще соблюдались, и тем более не



принесит результата сегодня, когда каждый действует, исходя из временных интересов. Руководители предприятий живут нынешним днем. Если и выцарапают кусок из бюджета, тут же схватят его, проглотят, а результата нет. Можно было бы надеяться на рост эффективности производства при увеличении частных инвестиций. Однако кто станет вкладывать деньги в экономику, в которой не идет приватизация, не соблюдаются законы, нет стабильной экономической политики, вообще политики! Поэтому все, у кого есть средства, вкладывают их в зарубежные банки.

Увеличение роли государственного регулирования - старая иллюзия, которую сколько уж лет пытаются реанимировать, и все никак.

Почему население не несет деньги в отечественные банки? Нет стабильности, в частности, в кредитно-денежной политике. Курс рубля не отражает реального положения вещей: снижения ВВП, увеличивающегося числа неэффективных предприятий. Курс во многом поддерживается искусственно за счет валютных подпиток, подбрасываемых Нацбанком в огонь денежного обращения. Но все это ненадежно.

Свою роль играет и негативное экономическое влияние России. Касаясь темы экономической интеграции с восточным соседом, полагаю, «старший брат» не станет оказывать благотворительную помощь. В России изменились субъекты экономического хозяйствования. Не Госплан определяет, где, кому, сколько и когда продавать, а сами предприниматели, господствующие на экономическом пространстве России. Ведь значительная часть державной собственности перешла в частные руки. Бизнесмены живут по законам рынка. Как говорил мой коллега по фракции Павел Данейко, на рынке нет друзей, только конкуренты. Поэтому мы должны исходить из совершенно других принципов взаимодействия с Россией: из позиции выгоды и потерь. Решаясь на союз с Россией, Лукашенко расписывается в собственной бессилии: российский паровоз оставит белорусский вагончик там, где он пребывает ныне. Ясно, что Россия не станет выпалывать сорняки в чужом огороде.

Думаю, президент Беларуси и правительство понимают, что проводимая ими политика ведет к краху. Они видят сухие цифры, отражающие ежегодное падение объемов производства не менее чем на 10 процентов. И это продолжается в течение пяти лет! Наверное, ни одна страна Восточной Европы не имеет такого длительного падения объемов производства.

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

## Пока все довольны

Подписанием 2 апреля Договора об образовании Сообщества закончился очередной этап политической игры под названием «российско-белорусская интеграция». Стороны добились максимально возможных на сегодня результатов, объявив перерыв до 16 июня.

Владимир ДОРОХОВ

## Брачный контракт

В течение всей прямой трансляции необычайно помпезной церемонии с речами, поцелуями и т.п. меня не покидало ощущение присутствия на политической свадьбе. Эффект венчания многократно усиливал участие патриарха Алексия II, благословившего обоих президентов.

А.Лукашенко, светящийся от счастья, от избытка чувств перецеловал всю внушительную российскую делегацию. Перед камерами купался в лучах славы молодой и небогатый жених, добившийся руки невесты с роскошным приданым.

Б.Ельцин, явно не питавший иллюзий относительно истинных побуждений партнера («Он любит не меня, а мои миллионы!»), без ненужного энтузиазма честно исполнил формальности, не скрывая очевидности того факта, что этот «брак» для него не первый и не последний - лишь мелкий эпизод в длинной и насыщенной событиями политической биографии.

Как и положено в таких случаях, завершилось все обычным застольем с театральным битьем посуды на счастье.

Все-таки браки по расчету ужасно удобная во всех отношениях вещь - никто даже не пытается скрывать свои подлинные намерения.

## Кто победил, кто побежден...

Политики - люди, обычно чуждые дешевой сентиментальности, руководствуются мотивами, далекими от альтруизма. Сие аксиоматичное утверждение они всегда страстно опровергают, не упуская случая показать недоверчивому избирателю собственную преданность. В Кремле чистота жанра была выдержана блестяще, что никак не может заслонить от нас значения происшедшего.

Ельцин может быть глубоко удовлетворен благополучным завершением интеграционных игр, приобретавших для него после печально известного думского постановления неприятный расклад. Ловко перехватив знамя единения бывших республик из рук опрометчивых лидеров КИРФ, российский президент выставил их в довольно неприглядном свете: вы занимаетесь опасным политическим некрофилизмом, а я - реальными делами.

Для РФ, без сомнения, достигнутые соглашения - серьезный дипломатический успех. Отброшенная распадаем СССР на 300 лет назад в геополитическом отношении, она сделала уверенный шаг, опять «прорубив окно» в Европу. На глазах воплощается заветная идея об экстерриториальном коридоре для транзита экспорта. Военно-стратегические выгоды от договора также трудно переоценить. Эффективность начатой с приходом Е.Примакова новой линии в отношении ближнего зарубежья стала реальностью.

(Окончание на стр. 9)

Примечательно стремление власти к регулированию всей экономики. Возможно, «государственные» экономисты знают за всех субъектов хозяйствования, в том числе и с негосударственной формой собственности, как им вести дела, где, что и почему продавать. Экономический кризис парализовал все отрасли народного хозяйства, практически нет предприятий, которым не нужна была бы поддержка. Власть исходит из того, что проблему необходимо решать в каждом конкретном случае, т.е., набор рыночного «инструментария» будет применяться для каждого субъекта в отдельности: тому разрешат приватизацию, кого признают банкротом, третьему «состоят» налоги. Очевидно, внедрение рыночных механизмов на макроуровне пока не предвидится, потому как экономика полна ожиданий: вот-вот из России поступят дешевые энергоносители, заказы на производство продукции, вернется некогда утраченный рынок сбыта низкокачественных товаров, и показатели

1990 года станут реальностью. Однако, даже если согласиться с тем, что в России рыночные реформы до сих пор не пошли, никто не станет оспаривать, что изменилось соотношение форм собственности: значительная часть российского капитала принадлежит частному сектору. Никто не сможет определить за частных российских собственников, по какой цене продавать нефть, где закупать трактора и т.д. Одной из основных причин экономического кризиса в Беларуси назывался разрыв хозяйственных связей с Россией. Ныне они восстанавливаются. Но значит ли это, что лишь одна причина обусловила кризис? Вряд ли, поскольку достаточно тесная экономическая интеграция с Россией существовала и до сих пор. Однако существенных сдвигов в экономике как не было, так и нет. Все-таки выпалывать сорняки неизбежно придется самим.



# Будет ли еще один «великий перелом»?

## Социально-классовая структура современного белорусского общества

**Г**ородской и сельский обыватель сегодня представляет собой самый массовый слой белорусского общества. Когда-то их называли рабочими и колхозниками. Первое, что следует констатировать и что подтверждается данными социологических исследований, это парадокс 75-летнего развития: на исходе жизни советского строя сформировался массовый социально-экономический тип рабочего и крестьянина, прямо противоположный идеологическим установкам коммунистического режима. Установка требовала подчинять личное общественному. С индивидом, у которого преобладают интересы частной жизни, воевали, его идеологически и экономически тиранили, но вопреки всему советский городской и сельский обыватель выжил.

К концу брежневской эпохи самым массовым социально-экономическим типом стал человек, у которого преобладают интересы частной жизни, - это раскормленный маргинал, по своей или чужой воле выброшенный в город или колхоз, превратившийся в частное лицо, живущее своими частными интересами. Такие интересы, по материалам обследования накануне перестройки, были характерны более чем для двух третей работников.

В период перестройки произошла легализация этих частных интересов. Но частный интерес массового советского человека - интерес потребительский, а советское общество - это общество, где конкурируют потребители, а не производители. В стране, где частные интересы работников сложились и легализовались в отсутствие частной собственности, указанное положение закономерно. Оно подтверждается материалами социологических опросов, согласно которым лишь незначительная часть населения (не более 5%) назвала среди мотивов своей деятельности капитализацию доходов - получение в собственность участка земли или предприятия, накопление денег ради вложения их в дело, приобретение акций своего предприятия и возможности обретения независимости от государства. Одновременно социологические обследования показывают, что основная масса работников именно от государства ждет гарантированного удовлетворения своих основных материальных потребностей. Частный потребительский интерес советского обывателя оказывается в ничтожной степени связан с желанием изменить отношения собственности и выйти из-под опеки государства. Иными словами, современный белорусский обыватель пока не слишком расположен к принятию либеральных ценностей, частная собственность находится на периферии его интересов.

Обыватели вполне могут стать фундаментом тоталитарной диктатуры, но не они являются той силой, которая порождает диктатора. Они могут быть строительным материалом тоталитариз-

ма, но строителями - никогда.

Молодая буржуазия еще только пробует себя в качестве новорожденной социальной силы. Спровоцированное номенклатурой ослабление тотального государственного монополизма в экономике, неуклюжие эксперименты по ее «либерализации» имели одним из своих следствий спонтанное возникновение класса новой буржуазии. Подобно нэпманам, ее можно подразделить на два резко различающихся слоя: мелкая буржуазия торгово-спекулятивного пошиба и узкий слой состоятельных людей.

Характерный признак мелкой буржуазии - юный возраст. Молодежь - ее источник. Типичные черты данной социальной прослойки - асоциальность, аполитичность, паразитизм, нигилизм, криминализация. И хотя их вызывающее поведение и выставленные напоказ элементы «крутизны» больше всего мозолят глаза, не они играют в настоящий момент первую скрипку. Диктатура им не нужна, но и противостоять ей они не в состоянии.

Источник состояний крупных, по нашим меркам, воротил - государство. Основная сфера деятельности - оптовая торговля, финансы, операции с недвижимостью. Пожалуй, только это роднит их с элитой нэпманов. Впрочем, есть и еще одна общая черта - политическая импотенция. Заявив о себе как о нарождающемся классе частных собственников, молодая буржуазия продемонстрировала полную неспособность (быть может, в силу крайней малочисленности) легально, в цивилизованных политических формах отстаивать свои интересы. Увы, но ее никак нельзя назвать социальной силой, которая способна направить процесс трансформации экономики в цивилизованное русло и противостоять тоталитарной диктатуре.

Продукт естественной эволюции советского номенклатурного класса - **буржуазная номенклатура** является подлинно руководящим классом белорусского общества. Логическим завершением развития номенклатурной буржуазии является ее превращение в полноценную буржуазию. Но и этот процесс, как и вся история номенклатуры, не лишен противоречий.

На современном этапе развития буржуазной номенклатуры «номенклатурность» вступает в противоречие с «буржуазностью». Номенклатурная традиция толкает только что родившегося буржуа к узкоэгоистическому отношению к власти. Как бывший представитель номенклатуры новый хозяин домогается создания системы государственных привилегий, льгот и всяческих исключений из общих правил для своего личного дела. Буржуазность же заставляет его стремиться к обшей отстраненности от власти, к системе равных прав, к равной и неукоснительной ответственности всех перед законом. Именно от того, как будет разрешено данное противоречие, и зависит перспектива общественного развития. Доминирование «номенклатурности» выразится в возврате к авторитаризму или к тоталитарной диктатуре. Эволю-

## Путешествие по лабиринтам социальной структуры

(Продолжение. Начало в NN 12 (26), 13 (27))

Людмила ВАСЮЧЕНКО, Евгений МЕДВЕДЕВ

ция в пользу буржуазности будет означать укрепление демократических начал, но она требует времени, ломки политического и правового сознания, глубокой психологической и нравственной перестройки, создания массы частных собственников, оторвавшихся от «пуговицы» государства.

Превращение обуржуазившейся номенклатуры в номенклатурную буржуазию хотя и отодвигает перспективу тоталитарной диктатуры, однако не дает обществу ни процветания, ни социальной стабильности и мира ввиду специфических качеств и интересов номенклатурной буржуазии как особого рода собственника. Дело в том, что, располагая в рамках государственных должностей всей государственной собственностью, номенклатура ориентируется сегодня на легализацию частного присвоения того же объема полномочий, т.е. она заинтересована в частном присвоении всего госимущества, ранее входившего в пределы ее распорядительных функций. Если эта заинтересованность будет реализована (а в настоящий момент это вполне реально), то имущество и права собственности будут сконцентрированы в руках очень узкого слоя лиц. Движение к нормальной экономике (которая предполагает широкое распределение прав собственности между разными группами и слоями в обществе и на этой основе достижение ими общественного согласия в рамках эффективной демократии) с таких исходных позиций не может не быть долгим и конфликтным: передел прав собственности в обществе никогда не происходил быстро, добровольно и безболезненно.

О каком переделе прав собственности идет речь? В советской системе, где мы все родились и выросли, полномочия собственности были иерархически распределены (хотя и неравномерно) между номенклатурой, технической, научной интеллигенцией, работниками социальной сферы, рабочими и крестьянами. «Низшим» слоям советского общества были предоставлены в основном права собственности на потребительское имущество и у них в сфере потребления сформировались устойчивые частные потребительские интересы. Но права собственности на потребительское имущество не могут не опираться на невидимые, пусть юридически не оформленные, но от этого не менее реальные права собственности на условия производства. Перераспределение этих невидимых прав в пользу номенклатурной буржуа-

зии не сразу, но в конечном счете весьма ощутимо затронет и частные потребительские интересы основной массы населения. И если сегодня относительно «мирное сосуществование» этих социально-экономических сил достигается за счет того, что интересы номенклатуры сконцентрированы на присвоении средств производства, а интересы основной массы населения - на присвоении предметов потребления (пока они не пересекаются, не имеют воспроизводственного характера), то очевидно, что этот «баланс интересов» недолговечен и имеет тенденцию к превращению в противостояние.

Реально это означает, что построение цивилизованной рыночной экономики объективно возможно лишь в очень отдаленной перспективе. В ближайшем же будущем нас ожидает ожесточенная борьба за собственность и, увы, усиление социальной нестабильности. А такая ситуация является питательной средой для любого диктатора.

Общезвестно, что гарантом демократии и стабильности в обществе является его **средний класс**. В нашей республике он только начинает складываться. Советский прототип среднего класса (интеллигенция) сильно отличается от среднего класса в западной экономике. Если представитель западного среднего класса - «ремесленник-интеллектуал», то советский интеллигент - «пролетарий умственного труда». Средний класс в буржуазном обществе изначально формировался как самостоятельное образование, приспособленное к существованию в свободной рыночной экономике. Буржуазия - один из главных работодателей среднего класса. Поэтому последний заинтересован в том, чтобы между ним и буржуазией стоял арбитр в лице демократического государства. Отсюда стремление среднего класса выделить государство из гражданского общества, сделать его равноудаленным от всех социальных групп. Такая позиция превращает средний класс в смешанном обществе в базового носителя либеральных ценностей и национальных идей в их развитом виде как общепризнанных истин. А это самая надежная прививка от тоталитарной диктатуры.

Потенциальным источником формирования среднего класса (но еще не самим средним классом) в постсоветском белорусском обществе считают достаточно многочисленные (около 30% занятых) слои специалистов высшей и средней квалификации в промышленности и науке, руководителей высшего и среднего

звена управления, преподавателей школ, медицинских работников, часть бюрократов-служащих - короче, нашу интеллигенцию. Она изначально, еще с досоветских времен, складывалась как класс, материально и духовно зависимый от государства, которое после 1917 года стало для нее и единственным работодателем. Эта несамостоятельность создала у основной массы интеллигенции комплекс неполноценности, комплексный часто нигилизм и иррациональную агрессивность по отношению к своему кормильцу - государству. К новой постперестроечной системе отношений интеллигенция оказалась менее подготовленной, чем номенклатура. В то время как правящий класс - номенклатура - быстрыми темпами превращается в буржуазию, как бы растворяется, переплавляется в новые формы, интеллигенция - обслуживающий класс - практически не изменяется, неожиданно для себя оказавшись совершенно не способной существовать без государственной поддержки.

Чтобы возник настоящий средний класс, необходима экономическая независимость от государственных структур людей, работающих в предпринимательской, научной, технической, информационной областях. Для этого, в частности, желательно, чтобы хотя бы часть советской интеллигенции, состоящей на государственной службе, превратилась в слой независимых интеллектуалов, связанных преимущественно с частным сектором и относящихся к государству не как к всемогущему хозяину, а как к арбитру в отношениях с другими классами, и партнеру, с которым можно сотрудничать. Ничего похожего пока нет.

В Беларуси оформление «высшего» и «низшего» классов происходит гораздо быстрее, чем образование среднего элемента общественной структуры, что представляет опасность для стабильности социума. Пока лишь единицы способны порвать связь со своим «интеллигентским» прошлым. Основная интеллигентская масса еще долго будет неспособна найти свое место в новой социально-экономической системе. Положение инженеров, техников, служащих, медицинских, школьных, социальных работников характеризуется тем, что эти слои уже затронуты лауэриацией, безработицей, им угрожает еще большее падение уровня и качества жизни. Из «служащих» мало кто поднимается на более высокие социальные горизонты, вектор их социальной мобильности чаще направлен сверху вниз: из бедности в нищету.

## Быть или не быть - главный вопрос белорусской номенклатуры.

**Д**ля белорусской номенклатуры, в отличие от российской, оказалось до конца не решенным ее внутреннее противоречие между стремлением легализовать отношения своей частной собственности и сохранением «социалистического» государства как условия и гаранта номенклатурного при-

своения. Номенклатура в Беларуси воспользовалась ослаблением государственной власти в СССР для того, чтобы любыми доступными средствами превратить в свою частную собственность все государственное имущество, которое оказывалось в пределах ее досягаемости. Но ослабление союзной власти было использовано белорусской номенклатурой не только для превращения госсобственности в капитал, но и для присвоения функций суверенного государственного управления - для овладения всей полнотой политической власти в получившей независимость республике. Поэтому, в отличие от российской номенклатурной буржуазии, отказавшейся в результате перестройки от непосредственной слитности с государством в пользу легализации частной собственности, белорусская номенклатура оказалась на этом этапе перед противоречием: чтобы оградить себя от российских (и прочих) конкурентов в присвоении госсобственности в РБ, она вынуждена строить и укреплять суверенитет и мощь «нашего» государства, а чтобы создать независимое основание своего господства - капитал, она должна ослабить и разрушать номенклатурный механизм этого же государства. Эта дилемма оказалась фатальной.

В результате обретения независимости белорусская номенклатура на целый этап отстала в своем развитии от российской буржуазной номенклатуры. Последняя уже превратилась из номенклатурной гусеницы в бабочку - номенклатурную буржуазию. Ее противоречия - это новые противоречия номенклатурности и буржуазности. Белорусская же номенклатура в силу специфических условий переживает стадию куколки, в ней идут процессы глубоких внутренних преобразований, но внешне они практически не проявляются. Отсюда - нерешительность белорусского правительства в проведении рыночных реформ, отсюда - его единственная достаточно последовательная ориентация: «сдать» России суверенитет. Сначала консервация «застоя» в социально-экономических отношениях создавала иллюзию стабильности и благополучия в республике. Но воспроизведение состояния союзной номенклатуры 60-70-х годов на белорусской почве 90-х годов, инициированная Россией либерализация цен, инфляция и прочие внешние и внутренние процессы ведут экономику к краху и не позволяют белорусской номенклатуре *памяркоўна і лавальна* завершить необходимую стадию собственной эволюции. Это, в свою очередь, ведет к слабости и неразвитости белорусской номенклатурной буржуазии, сложностям ее трансформации в обычную буржуазию, к бесконечному затягиванию положения «мертвой зоны» (когда не действуют ни рыночные, ни административно-командные принципы) в экономике страны. Формирование рыночной смешанной экономики, ориентированной на экономическую эффективность и социальный мир, в таких условиях выглядит весьма проблематичным, а вот шансы вернуться к диктатуре - достаточно реальны.

(Окончание следует)



## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

## «Новый» курс Александра Лукашенко

Вместе с тем очередные объединительные действия А.Лукашенко и акции протеста против проводимой им политики, которые состоялись в Минске 24 марта и 2 апреля, вновь привлекли внимание к Беларуси. Это далеко не то скандальное внимание, связанное со сбиванием воздушных шаров или поиском белорусским президентом аналогов нынешней политико-экономической ситуации в Беларуси с таковой в гитлеровской Германии. Сегодня гораздо интереснее: на Беларусь обращают внимание как на государство, **внешняя политика которого направлена на уничтожение себя как государства.** Это в большей мере даже внимание к действиям главы государства, занимающего наивыгоднейшее геостратегическое положение в Европе - в центре континента, на оси политических, экономических и военных взаимодействий Запада с Востоком, провозгласившего политику нейтралитета и неприсоединения к военно-политическим блокам - к действиям, которые направлены на «сближение и единение» с несравнимо более мощным восточным соседом.

На наш взгляд, европейским политикам пришло время более тщательно обратить внимание на место Республики Беларусь в контексте общеевропейской безопасности. На Западе не всегда точно оценивается происходящее в Беларуси, иногда на нее просто не обращают внимания или посмеиваются. Но, проанализировав происходящее здесь на протяжении последних лет, приходишь к выводу, что с т.з. европейской безопасности Беларусь сегодня является многое определяющим государством. По-другому, Беларусь - именно то звено, с которого некоторые силы пробуют начать восстановление не только коммунистической империи, но и процесса военного противостояния «двух систем».

Нельзя не обращать внимание на высказывания ряда политических деятелей относительно НАТО, необходимости прекратить вывод российских военных баз с территории Беларуси и т.п. В результате действий этих сил, которые сегодня вновь захватывают лидерство в некоторых государствах б.СССР, может случиться так, что над Европой снова нависнет империя, возможно, еще более агрессивная, с еще большим желанием к активным действиям, направленным на установление утраченного. Думается, что именно в таком плане необходимо рассматривать белорусскую проблему после известного голосования в российской Думе и подписания очередных российско-белорусских договоров и соглашений, и особенно последних решений о создании неких белорусско-российских органов, которые, по словам А.Лукашенко, будут носить «межгосударственный или надгосударственный характер или даже нечто большее».

В то же время некоторые политики относятся (и небезосновательно) к таким заявлениям и действиям как к очередному политическому трюку белорусского руководства, к попытке отвлечь внимание населения от реальных проблем страны (глава администрации президента М.Мясникова на недавнем совещании в Кабинете министров не исключил возможности наступления коллапса экономики страны в течение ближайших двух месяцев). Подобные исторические параллели мы можем найти как в белорусской, так и в российской истории, как в более отдаленные времена, так и в последние годы. Так, в период революционной ситуации 1906г. в Российской империи в высших политических кругах вызрела идея «маленькой победоносной войны» с целью переключения внутренних проблем на внешние, что во многом подтолкнуло начало русско-японской войны. Не исключено, что подобными причинами сегодняшнего дня были вызваны военные действия в Чечне (уверенность в их быстром завершении) и стремление сейчас вместо Чечни получить в состав России мирным путем Беларусь, играющую для

Услышав «оригинальное» предложение создать «новое» образование со «старым» названием ССР, вспомнилось, что такое уже было. Точно так в 1990г. Николай Деметий уговаривал депутатов сохранить аббревиатуру БССР, предлагая ее по-новому расшифровывать - как «Белорусская суверенная республика». Та инициатива благополучно провалилась. По всему видно, что подобной будет судьба и нынешней.

Валентин ГОЛУБЕВ, сопредседатель научно-аналитического центра «Белорусская перспектива»

Россия огромное экономическое, политическое и военное значение. Сегодня значимость Беларуси для России возрастает в связи с необходимостью использования ее территории в качестве коридора в Европу (после утраты Россией Прибалтики, за которую она боролась с XV столетия, и проблематичности использования для связей с Европой Украины).

Белорусское руководство тоже неоднократно пыталось разыграть в своей политике «русский вопрос», используя определенную ностальгию части населения по советским временам, или даже нагнетать при помощи СМИ «прозеесровский» психоз. Можно вспомнить операции под названием «рублевая зона», «военный союз», «нулевой вариант» и т.п.

Очень важно отметить, что последние действия исполнительной власти в отношениях с Россией проходят на грани нарушения Конституции Беларуси (существует угроза суверенитету), без какого-либо согласования с парламентом и в условиях политического давления на последний и, возможно, самое главное - в отсутствие внутригосударственной политической дискуссии о возможных путях внешней ориентации и соответствующих действиях исполнительной власти. В частности, до сегодняшнего дня до общества не доведена правдивая информация ни о белорусско-российском соглашении о «нулевом варианте», ни тем более о подписанном 2 апреля новом межгосударственном (или «межпрезидентском») договоре.

В белорусских правительственных кругах поговаривают, что предложения А.Лукашенко о скорейшем введении двойного российско-белорусского гражданства не так просты. Дело в том, что реализация этого предложения теоретически (а возможно, и практически) могла бы позволить последнему принять участие в тех же российских выборах. Сказанное кажется невероятным. Но в Беларуси, как показывают события последних лет, может произойти и невероятное. Здесь нередко сначала высказывается идея, даже принимается решение, и только потом обосновывается сделанное или рассматривается проблема нужности и возможности реализации сделанного или заявленного. (Очень показателен здесь пример с «новой» символикой: сначала приняли, а потом объявили конкурс на лучшее объяснение того, что натворили.)

Сегодня, получив некоторую официальную информацию, можно дать несколько иные (прямо противоположные правительственным) оценки результатам недавних визитов А.Лукашенко в Российскую Федерацию и принятым там документам, в первую очередь «Соглашению между Республикой Беларусь и Российской Федерацией об урегулировании претензий финансового характера», которое официальная пропаганда назвала «соглашением о нулевом варианте», и подписанному 2 апреля Договору о создании ССР. Сейчас можно с полной уверенностью утверждать, что никаких дивидендов - ни политических, ни экономических - Беларусь в результате реализации этих документов не получает. Более того, они приносят экономический и политический вред Беларуси. В частности, соглашение отнюдь не предусматривает всеобщего списания долгов белорусских субъектов хозяйствования. Подписав соглашение, Российская Федерация и Республика Беларусь ничего не должны друг другу, но

должниками теперь становятся субъекты хозяйствования обеих сторон. Таким образом, долги белорусских предприятий как были, так и остались. Более того, сразу же после подписания соглашения **счетчик включился снова.** Зато Беларусь «простила» российскому государству все его долги. Вот что «подарил» России А.Лукашенко:

- содержание пенсионеров вооруженных сил б.СССР (около 120 тыс. чел.);
- отказ от своей доли стоимости тактического и стратегического оружия;
- отказ от задолженности РФ за транзит по белорусской территории;
- отказ от оплаты за охрану западных границ;
- отказ от погашения затрат белорусской стороны на выполнение условий Таможенного союза;

- содержание российских вооруженных формирований и военных объектов.

В последнее время происходящее в стране вынуждает различные политические, научные, общественные организации, отдельные деятели самостоятельно анализировать нынешнюю внешнеполитическую деятельность государства, определять верность этого курса. И абсолютное большинство политически незаангажированных исследователей отмечают его несбалансированность, неопределенность стратегических интересов Беларуси в белорусско-российских отношениях и, самое главное, экономическую и политическую невыгодность объединения Беларуси с Россией и невозможность сохранения суверенитета Беларуси в случае создания нового федеративного или конфедеративного объединения. Сближение таких двух разновеликих субъектов (примерное соотношение 1:70) с созданием «наднациональных» органов приведет только к одному - к созданию российских наднациональных органов над Беларусью.

В отличие от России, в Беларуси по сей день нет группы людей, которые бы комплексно занимались проблемой белорусско-российских отношений. Откуда тогда заявления о выгоды и необходимости «слияния»? Вывод напрашивается один: и правительство Кебича, и правительство Лукашенко разыгрывали «козырную российскую карту» в достижении своих сиюминутных политических интересов, а именно - ставили и ставят целью оттянуть внимание людей от обостряющегося внутреннего социально-экономического кризиса и в стремлении и надежде после «объединения» в любом виде полностью сложить с себя ответственность за содеянное.

На наш взгляд, показателем того, что А.Лукашенко «готовится» к тому, чтобы попытаться избежать ответственности за социально-экономическую и политическую ситуацию в стране, является эволюция его высказываний - от «президент будет лично отвечать за все, что делается в Беларуси» сразу после выборов до «я не вижу своей вины в том, что сегодня происходит» на мартовском республиканском совещании в Гомеле.

К сожалению, надежды на изменение внешнеполитического курса Беларуси, связанные с выборами нового демократического парламента, не оправдались. Создается впечатление, что новый парламент и его лидер оказались менее «белорусскими», а более «интернационалистами», чем их предшественники. Подтверждение тому - само подписание «догово-

ра» 2 апреля в Москве, когда лица белорусского руководства светились непонятной радостью: «наконец-то сдались...»

Голых заверений в «огромной пользе» договора (как это было с соглашением о «нулевом варианте»), мы уже наслушались из государственных источников массовой информации. Правда, ни договор не публикуется, ни доказательств никаких не приводится. Должно быть хорошо, и баста! Но все не так просто и однозначно. Попробуем говорить, читая текст договора.

Самое главное, что бросается в глаза по прочтении текста, подписанного 2 апреля, - отсутствие механизма его реализации. В таком виде он является только высказыванием намерений двух человек - Ельцина и Лукашенко. Судите сами, более распыленную формулировку первой статьи межгосударственного документа трудно и придумать: «Стороны решили на добровольной основе создать политический и экономически глубоко интегрированное Содружество Суверенных Республик в целях объединения материального и интеллектуального потенциала своих государств для подъема экономики, создания равных условий повышения уровня жизни народов и духовного развития личности».

Но мало того, в тексте есть «намерения», реализация которых может значительно ухудшить политическую и экономическую ситуацию в Беларуси. Вот некоторые из них: «Стороны разрабатывают общие принципы военного строительства» (ст.3). Понятно, что по-другому это звучит так: Беларусь включается в сферу военно-политического противостояния НАТО - Россия. «До конца 1997 года... создают единую нормативно-правовую базу для устранения любых межгосударственных барьеров и ограничений...» (ст.4). Наконец российский капитал сможет свободно хлынуть в Беларусь. А как же тогда строительство «рыночного социализма»? Смешной в этой связи (если А.Лукашенко будет строить свой «социализм») кажется ст.6 договора, где «Стороны согласовывают, начиная с 1997 года, структурную политику дальнейшего развития своих экономик...» Как можно согласовывать строительство социализма со строительством капитализма на просторах единого «глубоко интегрированного ССР»?

Отметим, что договор не вписывается в рамки Конституции Республики Беларусь, которая не предусматривает **никаких** высших органов государственной власти, кроме Верховного Совета и Кабинета министров. Введение так называемого Высшего Совета и Парламентского собрания как совсем «новых» и «сверхнациональных» институтов должно поставить массу вопросов при вынесении данного Договора на ратификацию (интересно, что Верховный Совет Беларуси официального текста договора еще не имеет).

Завершая беглый обзор договора, отметим ст.14, которая гласит, что «бюджет Сообщества формируется за счет ежегодных перечислений средств из государственных бюджетов Сторон и направляется на финансирование общих программ и содержание органов Сообщества». Будем кормить еще одну рать чиновников и финансировать возрождение русского Нечерноземья... Думаю, каждый понимает, что Россия не направит свои деньги на «компенсацию вкладов белорусских граждан» и на «запуск» Минского камвольного комбината.

И еще два очень интересных момента. Ст.19 говорит, что договор «**временно приостанавливается со дня подписания**», не дожидаясь ратификации. Куда спешим, товарищ Лукашенко?

А второе - отсутствие обязательной для документов такого рода процедуры выхода из договора.

Создается впечатление, что Беларусь хотят снова включить в состав России (под временным названием ССР) - еще раз, и навсегда, бесповоротно.

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

## Пока все довольны

(Окончание. Начало на стр. 7)

Но все же главным имениником нынче, бесспорно, остается президент А.Лукашенко. Во-первых, по крайней мере, на два ближайших месяца удовлетворено количество и звучанием полученных должностей честволбне Александра Григорьевича. Во-вторых, в общественном сознании формируется образ Лукашенко - Богдана Хмельницкого XX века, нового собирателя славянских народов. В-третьих, в очередной раз искусно удалось отвлечь внимание граждан Беларуси от бедственного положения в стране, добившись при этом едва ли не самого высокого индекса популярности с момента избрания. Для Беларуси же как страны московские соглашения означают завершение начатой на прошлгоднем референдуме замены официальной идеологии. Строительство суверенного национального государства свернуто, уступив место мифическому славянскому единству.

С чисто экономической точки зрения, выгоды от нового Сообщества, несмотря на называемые магические цифры в \$1 млрд., выглядят проблематичными. У российского правительства нет средств для инвестиций в свою промышленность, и верх наивности надеяться, что таковые найдутся для белорусской. Наши проблемы никто в Москве решать не собирается, и невозможно представить себе ситуацию, когда Черномырдин станет помогать подниматься МАЗу, позабыв о КамАЗе.

## Впереди автопробега

Даже при беглом прочтении положений Договора сам собой напрашивается вывод о чрезвычайной проблематичности выполнения отдельных его пунктов. Так, например, стороны до конца 1997г. обязались «**синхронизировать этапы, сроки и глубину реформ**». Это означает, что либо Беларусь проводит ненавистную президенту приватизацию и прочие реформы по рецептам МВФ, либо Российская Федерация начинает ускоренное строительство «рыночного социализма» по А.Лукашенко - угрозами в адрес жулья-коммерсантов, планами национализации комбанков, перерегистраций хозсубъектов и прочей экономической чрезвычайщины. И то и другое сейчас одинаково нереально.

Таким же невыполнимым является на самом деле и требование о согласованной социальной политике. Для того чтобы, например, нам достичь российского уровня социальных гарантий военных пенсионеров, понадобится, по расчетам экспертов, удвоить бюджетные расходы. Мыслимо ли решить подобные задачи за 1,5-2 года?

При прочтении Договора не покидает мысль, что мы имеем дело с временным документом, зафиксировавшим нынешнее промежуточное нестабильное состояние двусторонних отношений.

На мой взгляд, об этом свидетельствует и беспрецедентная спешка при подписании, и невнятность формулировок - оба президента торопились выжать из интеграционной идеи максимум лично для себя, в ущерб самой идее. Оба могут быть довольны достигнутым. Ельцин, поддерживавший инициативы Лукашенко исключительно ради выборов, в случае успеха 16 июня вряд ли отойдет от концепции восточно-ЕС. России этого достаточно. Если схема не сработает, виновником можно объявить председателя Высшего Совета Сообщества.

Лукашенко же перенял российский коллегу. Закрепив новую расстановку сил в российско-белорусских связях, он полностью обезопасил себя от любого исхода президентских выборов в России. Победит Зюганов - весьма уместны будут слова о едином государстве через 1,5-2 года. Останется Ельцин - придется, скрепя сердце, довольствоваться достигнутым. А иначе стал бы наш президент просто так изменять своему имиджу трезвенника?!



## ДЕНЬГИ. ЦЕННЫЕ БУМАГИ

## Обзор финансового рынка. 1-4 марта

Отдел финансов

2 апреля состоялся аукцион по размещению 29-го выпуска ГКО. Спрос более чем в два раза превысил предложение (объем эмиссии - 140 млрд. руб., спрос по номиналу достиг 335 млрд. руб.). Фактически было размещено 122,08 млрд. руб., по номиналу - 138,35 млрд. руб. Первичные инвесторы проявили достаточно живой интерес к данному выпуску, количество участников аукциона - 26. Доходность выпуска была ориентирована на ставку рефинансирования НБ РБ (55%) и по средневзвешенной цене составила 53,54% годовых. Следующий аукцион планируется 17 апреля 1996г.

Как обычно, перед очередным аукционом ГКО на рынке денежных ресурсов возникает дефицит средств - ставки МБК в такие периоды ползут вверх. Критические значения по размещению средств отмечены на графике. (см. также график «Максимум и минимум ставок по привлечению МБК»).

Котировки по сделкам типа REPO выставлялись в следующих пределах:

**продажа** сроком на 1-3 дня обеспечивала доходность в размере 20-30% годовых, сроком на 4-7 дней - 30-35%, сроком до 14 дней - 35%;

**покупка** на срок от 1 до 3 дней обеспечивала доходность на уровне 40%, на срок от 4 до 7 дней - 45%, на более длительный период - до 50% годовых.

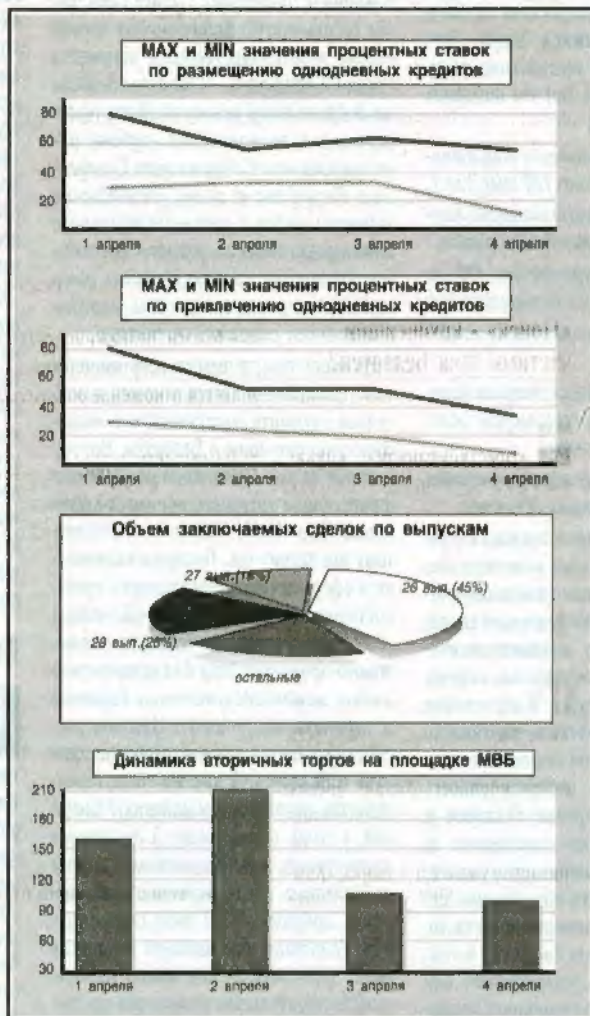
Судя по объемам регистрируемых сделок, рынок ГКО на сегодняшний день является одним из наиболее активных. Недельные объемы заключенных сделок в последнее время постоянно увеличиваются. Так, за прошедшую

неделю этот показатель превысил 1,5-миллионный рубеж и составил 797,68 млрд. руб. На текущей неделе за 4 рабочих дня было заключено 277 сделок на сумму 582,24 млрд. рублей. Динамика оборота рынка отмечена на графике, из которого видно, что особенно большие объемы наблюдались в первые два дня, что объясняется следующими мотивами:

**во-первых**, понедельник и вторник, как показывает практика, являются наиболее активными дня-

ми недели. Обычно в эти дни заключается наибольшее количество сделок;

**во-вторых**, эти дни пришлось на предаукционные, когда всплеск активности инвесторов объясняется еще и активной продажей имеющихся в наличии бумаг. Лидирующее положение на рынке занимает 26-й выпуск ГКО, на который приходится 45% от общего объема рынка, за ним следуют 28-й выпуск, далее 27-й, 25-й и 29-й выпуски.



## Краткосрочное потрясение на валютном рынке Беларуси

## От падения рубль уберегли «пожарные» мероприятия

В минувшую среду, 3 апреля, на валютном рынке Беларуси случился переполох: курс доллара США на Минской межбанковской валютной бирже превысил ставшую уже привычной отметку 11.500 BLR/USD и вырос до 11.840 BLR/USD.

Елена ДАНЕЙКО

Однако самые интересные события происходили на бирже в четверг, 4 апреля. По свидетельству участвовавших в торгах дилеров, в течение всего дня, без перерыва на обед, они были вынуждены находиться на торговой площадке в ожидании указаний из Нацбанка. А там ломали голову, как ликвидировать отрицательное сальдо между спросом и предложением на валюту, достигшее в тот день около \$13 млн. Торги с большим опозданием все-таки начались в 19.30.

Для руководителей валютных управлений коммерческих банков 4 апреля началось с телеграммы НБ РБ, которая гласила: «Главным управлением НБ РБ довести до сведения субъектов хозяйствования, имеющих лицензию на проведение дилинговых операций, что в соответствии с положением НБ РБ от 13.09.95 «О порядке купли и продажи иностранной валюты и платежных документов в иностранной валюте за счет личных средств граждан на территории РБ» наличный курс покупки и продажи СКВ устанавливается в зависимости от спроса и предложения в пределах границ валютного коридора, установленного указом президента». Очевидно, что телеграмма стала реакцией на повышение курса наличного доллара (наибольший курс на покупку утром 4 апреля предложил «МинскКомплексбанк» - 13.300 BLR/

USD), что было расценено в Нацбанке как угроза объявленному «коридору». Ко всему прочему это не входило в планы не утвержденной парламентом, но назначенной указом президента на пост председателя правления НБ РБ г-жи Винниковой. Напомним, что в соответствии с президентским указом, до 1 июля т.г. согласованный с Нацбанком обменный курс BLR должен находиться в пределах 11.300-13.100 BLR/USD.

Однако вернемся к событиям на МББ 4 апреля. Сложившееся отрицательное сальдо (около \$13 млн.) по доллару США грозило нарушить все «коридорные» границы. Кроме предусмотренных «снятию» заявок на покупку валюты, не относимых действующими нормативными актами к социально значимым, возникла идея срочно снять с торгов и заявки на покупку валюты для оплаты контрактов на приобретение нефтепродуктов (по устному распоряжению г-жи Винниковой). Несмотря на то, что с 11.00 до 18.30, нарушая все правила проведения торгов, дилеры уголаживали подписывать «отредактированные» заявки, подававшие их большинство не согласилось с предложенными ограничениями. Что, кстати, вполне объяснимо, т.к. не секрет, что с нефтью связаны мафиозные структуры, а вся ответственность за неизбежный, в случае неудавшейся покупки валюты, провал торговых операций, ложится на дилеров.

Отчаявшись, ответственные ра-

ботники Нацбанка, которым предстояло в случае нехорошего развития событий отвечать на самом высоком уровне за понижение курса, предприняли новый ход, также не предусмотренный биржевыми правилами. Было решено снять заявки тех банков, которым не хватало средств для оплаты купленной валюты. Однако проверка остатков на корсчетах банков по состоянию на 9.00 и на 13.00 показала, что у покупателей валюты рублевых средств вполне достаточно.

Любопытно, что на помощь был призван уволенный указом президента генеральный директор МББ г-н Бирюк. Что само по себе вызвало недоумение, поскольку было известно об отпадном кем-то распоряжении милиционеру посту при входе в ГУ НБ РБ по Минску не пропускать опального г-на Бирюка в зал биржевых сессий. По свидетельству некоторых присутствовавших на этом спектакле дилеров, Владимира Бирюка просили подписать «отредактированные» заявки к исполнению без подписи дилеров. Круг окончательно замкнулся, когда биржевой маклер получил распоряжение не принимать заявки без визы представителя Нацбанка: то, что соглашался подписать дилер, не подписывал представитель НБ и vice versa.

Спасать положение на МББ пришли зам. начальника департамента валютно-экономического регулирования НБ г-н Лузгин и сама г-жа Винникова. После длительного совещания было принято решение удовлетворить заявки. Более того, выставив на продажу сумму, превышающую спрос, сальдо оказалось положительным и составило \$2 млн. Правда, все это произошло только после того, как представители Нацбанка заручились обещанием дилеров не скучать положительную разницу и не выставлять встречных заявок.

(Окончание на стр. 12)

PAREX BANK

Тел. (013) 701-0000.  
Факс (013) 701-0001.  
Офис в Минске (0172) 766-162.

КОДИРОВАННЫЕ СЧЕТА  
НАЛИЧНАЯ ВАЛЮТА ЗА БЕЗНАЛИЧНУЮ  
ПРОДАЖА ОФШОРНЫХ КОМПАНИЙ И БАНКОВ  
КОНВЕРСИЯ ТВЕРДЫХ ВАЛЮТ по курсу REUTERS  
ТРАСТОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ денежными средствами клиентов  
ВЗАИМОРАСЧЕТЫ: Беларусь, Россия, Украина, Казахстан, USA и др.  
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПЛАТЕЖНЫЕ КАРТОЧКИ: VISA, MasterCard, American Express  
**ЗАРАБОТАЛ - ОТЛОЖИ И СПРЯЧЬ!**

## МИРОВЫЕ РЫНКИ

У доллара вновь была прекрасная возможность прорвать уровень 1,50.

## Финансы

Рост цен на зерно и нефть заставляют многих участников валютного рынка подумать о перспективах инфляции в США. Иногда при высокой инфляции валюте удается привлечь капиталы. Если, конечно, инфляция находится под контролем Центробанка. Это позволяет использовать преимущества низких процентных ставок.

Пока не видно признаков надвигающегося повышения ставок. Да и большинство экспертов склоняются к тому, что экономика США вряд ли

сможет сохранить взятый темп экономического роста в случае повышения ставок.

На прошедшей неделе немецкие власти еще раз продемонстрировали решимость снизить в ближайшее время процентные ставки. Высокие данные по денежному предложению никак не отразились на уровне инфляции в федеральных землях. Поэтому специалисты предполагают, что марка будет находиться под давлением со стороны доллара.

Так как мы уже спокойно пережили конец японского финансового года,

сильных сюрпризов от него вряд ли стоит ожидать. Скорее всего, она изберет в ближайшее время новый коридор (возможно, в пределах 104-110), в котором и будет ходить до лета.

Трейдерам могут использовать любое ралли назад к мартовским высотам по фьючерсам на марку и йену. Вторым вариантом игры может быть покупка фунтов и продажи швейцарских франков. Этот вариант для тех, кто хочет извлечь выгоду из ситуации с Mad Cow (сумасшедшая корова) - английской зараженной говядиной.

## В СУДАХ

## «Дукат» иски не признает

9 апреля состоится очередное судебное заседание о признании экономически несостоятельным банка «Дукат»

Очередное судебное заседание по искам ООО «Виста», СП «Леор Пластик», ООО «Бизнесконсалт», «Белбизнесбанка», НПКП «Полисид», строительно-монтажного общества «Реган», ПКП «Экомбенда», дочернего предприятия «ФИКО-диллинг» и частного предпринимателя г-на В.Штиливерка к банку «Дукат» о признании его экономически несостоятельным назначено на 9 апреля.

Вадим РЕЧКАЛОВ

Прессу на суд, видимо, опять не пустят. На предыдущем заседании представители «Дуката» заявили ходатайство о закрытом слушании дела, поскольку присутствие журналистов может повлечь за собой разглашение коммерческой тайны. Судья М.Раковец ходатайство удовлетворил, и все, кроме журналистов, остались довольны.

В закрытом судебном заседании выясни-

лось, что с результатами экспертизы, представленными Нацбанком, истцы не ознакомлены. Именно поэтому слушание было отложено на неделю.

Что касается представителей «Дуката», то они экспертизой крайне недовольны. Вообще ответчик сменил тактику. Если прежде руководство «Дуката» иски признавало, то нынешнее не признает, заявляя, что программа выхода из кризиса у банка есть, а оснований для признания его экономически несостоятельным нет.

На сегодняшний день речь идет о девяти кредиторах, но если банк будет признан экономически несостоятельным, т.е. не способным по закону оплатить финансовые документы, суд должен будет возбудить дело о банкротстве и в рамках последнего выявить всех кредиторов «Дуката».

Пока же, безусловно, самым солидным кредитором является «Белбизнесбанк». По неофициальным и очень приблизительным данным, «Дукат» должен ему около 4 млрд. BLR.



## БЕЛОРУССКИЕ БАНКИ. ГОД 1995

АКБ «Поиск»: безболезненный путь от государственного к частному

# Банкиры заверили, что их претензии - не шутка

В жизни любого банка, всерьез и надолго закрепившегося на рынке, рано или поздно наступает момент, когда здоровые амбиции его руководства позволяют делать заявления, с завистью воспринимаемые конкурентами. На собрании акционеров по итогам 1995г. президент банка «Поиск» Валентина Сурина с удовлетворением доложила, что в случае, если планы президента об огосударствлении ряда коммерческих банков будут реализованы, АКБ «Поиск» имеет шансы стать крупнейшим частным банком Беларуси.

Игорь ВЫСОЦКИЙ

История банка «Поиск» весьма поучительна - это хрестоматийный пример того, как, выйдя из недр госсистемы, с наибольшей выгодой для частного капитала и сохранив тесные связи с прежними учредителями, банк достигает баланса интересов акционеров за счет внутренней приватизации. Мы отнюдь не бросаем упрек в адрес частных структур, завладевших контрольным пакетом акций, - это объективный процесс в условиях падения инвестиционного потенциала госпредприятий. За непродолжительное время частные акционеры «Поиска» создали структуру, сохраняющую до сих пор независимость - пусть даже не столько реальную, сколько видимую - от государства и условно не входящую в обиход патронированных им банков, но по-прежнему оказывающую поддержку госсектору

Для справки. КБ «Поиск» начал работу в 1991г. с УФ в 6 млн. руб., сформированные на лавовой основе в госструктурах: АО «Минский часовой завод» (1 млн. руб.), предприятие «Возлегоргоренладка» (1 млн. руб.), МППО им. Я. Коласа (0,7 млн. руб.), Республиканский радиотелецентр (1 млн. руб.), исполком Первомайского р-на Милосла (1 млн. руб.), исполком Советского р-на Милосла (1 млн. руб.). Базой для создания банка послужило Первомайское отделение Жаласов-банка СССР г. Милосла. «Поиск» стал фактически правопреемником его инфраструктуры, клиентской и кадровой состава.

## Банк «Поиск» из государственного мирно превратился в частный

Борьба за контроль над банком «Поиск» на протяжении 2 последних лет развернулась между иностранным предприятием *Grin Partners*, принадлежащим г-ну Анискевичу, и группой фирм, контролируемой г-ном Коренько. Итог борьбы, не принявшей, судя по всему, характер открытого противостояния, очевиден - по данным на 1.01.96г. 49,8% уставного фонда банка принадлежало фирме «Арэса-Сервис» и ее дочерним предприятиям (на начало 1994г. этой группе принадлежало 50,07%). Неплохой инвестиционный потенциал группы был подтвержден решением собрания акционеров по итогам работы банка в 1993г. Тогда было решено отказаться от идеи ограничить покупку акций 20 процентами УФ в «одни руки». Особую активность проявил г-н Коренько, на-

помнивший собранию, что всякие ограничения бесполезны - в «Поиске», как он заявил, ему принадлежит 5 фирм.

Еще один потенциальный владелец контрольного пакета банка - фирма «Красико», возглавляемая г-ном Красовским? - решила не вступать в борьбу за банк и переключилась, пытаясь решить аналогичные задачи, на «Магнатбанк» (в банке фирма выкупила около 25% УФ). Заметим, что этот ход, учитывая нынешнее состояние «Магнатбанка», оказался не очень удачным, зато перед прежними конкурентами «Красико» за контроль над «Поиском» открылись новые перспективы.

Вокруг СП «Метинком», возглавляемого известным предпринимателем г-ном Волком, сплотившись еще одна группировка, в принципе не оказывающая решающего влияния на распределение долей в УФ, но тем не менее пользовавшаяся всемерной кредитной поддержкой банка. Особо не прелятствуя честолюбивым намерениям г-на Коренько завладеть максимально возможными долями уставного капитала, г-н Волк довольствовался должностью председателя совета в, пожалуй, самый «черный» период истории банка. Напомним, в октябре 1994г. после проверки Контрольной палатой правление НБ РБ ввело в отношении АКБ «Поиск» ряд экономических санкций и потребовало изменить персональный состав совета и правления. Особый упор тогдашний председатель правления Нацбанка делал на переназначении председателя совета «Поиска» (зам. гендиректора АО «Минский часовой завод» г-н Пустоход). Для снятия напряженности в отношениях с Нацбанком кандидатура г-на Волка казалась наиболее оптимальной, поскольку в банке он всегда сохранял нейтралитет и большинству акционеров был не очень известен. Пребывание г-на Волка на высоком посту, как и ожидалось, было недолгим, и весной 1995г. председателем совета избирается г-н Коренько. Эту рокировку г-н Волк оценил как вполне закономерную, ведь к тому времени группе «Арэса-Сервис» принадлежало около 30% акций банка, в то время как СП «Метинком» - только 1,5%.

По всей видимости, именно это назначение стало логическим завершением внутренней перестройки банка «Поиск» стал едва ли не единственным в стране банком в форме открытого АО, где высший руководящий орган полностью контролирует свой банк. В течение прошлого года в совет были введены партнеры г-на Коренько, что еще более усилило позиции

группы «Арэса-Сервис».

Аналогичные преобразования происходили и в правлении банка. Здесь также можно отметить ряд особенностей, выгодно отличающих «Поиск» от коллег по рынку. Совет «Поиска» имел все возможности формировать правление из абсолютно лояльных к нему персон, будучи уверенным, что они будут проводить устраивающую совет политику.

Заметим, что правление банка отличалось заметно меньшей ротацией членов. Наиболее значительные изменения произошли лишь после упомянутого конфликта с Нацбанком. Г-н Богданкевич требовал от акционеров отправить в отставку г-жу Сурина, однако благодаря поддержке влиятельных банкиров ее отстояли, в жертву были принесены только некоторые члены правления. В частности, из правления на время ушли г-жа Краморенко, г-н Насеко и г-жа Иванова.

К числу наиболее заметных отставок в правлении до памятных событий октября 1994г. следует отнести уход из банка г-на Назаренко, курировавшего операции с ценными бумагами, в т.ч. собственные эмиссии банка, внедрение новых банковских продуктов, проблемы автоматизации, территориального развития и инвестиций, межгосударственные расчеты в мягких валютах, а также юридическую службу. Отставка г-на Назаренко (вместе с г-жой Суриной он создавал «Поиск» в 1991г.) по собственному желанию до сих пор остается исключительным случаем, когда одна из ключевых персон в правлении покинула АКБ «Поиск».

Таким образом, к началу 1996г., когда руководство «Поиска» заявило о своих претензиях на место крупнейшего в Беларуси частного банка, состав его руководящих органов являл собой довольно монолитную структуру, где доминировали реальные собственники банка. Внутренняя приватизация банка группой фирм, тесно связанных с «Арэсой-Сервис» и председателем совета, благополучно и вполне безболезненно завершилась. Собрание акционеров по итогам 1995г. статус-кво фактически признало, утвердив предложенный советом порядок распределения прибыли, размер дивидендов и сохранив прежний состав совета.

Впрочем, нельзя не отметить и тот факт, что даже спустя почти 2 года с момента «наезда» Контрольной палаты и Нацбанка акционеры по-разному оценивают деятельность акционеров, стоявших в 1991г. у начала банка. Выступая на собрании 28 марта, директор фирмы «Красико» г-н Красовский особо оценил благотворные, с его точки зрения, изменения в руководстве совета в октябре 1994г. По его мнению, такая встряска была крайне необходима «Поиску», она придала ему динамику, усилила конкурентные возможности, а главное, восстановилась справедливость - право распоряжаться капиталом банка справедливо отошло к реальным собственникам. С этим безапелляционным заявлением не согласился высту-



Совет АКБ «Поиск» в начале 1995 года. В центре - Леонид Волк. В первом ряду крайний справа - Сергей Коренько.

павший затем бывший член совета, директор радиотелецентра г-н Чубат: «Можно, конечно, вышвырнуть 0,24% из банка (имеется в виду доля госкапитала - И.В.), но из чувства интеллигентности давайте не будем ругаться».

## «Поиск» - крупнейший частный банк Беларуси?

Традиционно «Поиск» входил вместе с «Комплексбанком», «Бресткомбанком», «Дукатом» в группу банков, по размеру активов следующую после первой ведущей шестерки банков РБ. Доля, занимаемая этими банками на рынке в конце 1994г., выглядела так: «Комплексбанк» - около 3%, «Бресткомбанк» - 0,6%, «Дукат» - 0,5%, «Вестбанк» - 0,8%, «Поиск» - 1,8%. К началу т.г. на рынке произошли существенные изменения: часть коллег по рынку присоединилась к более крупным банкам, других постигла участь фактических банкротов. Тем временем «Поиск» занял нишу уже в 2,5% рынка, «Комплексбанк» - 2,2%, а ближайшим их конкурентом стал «Бресткомбанк» с 2,1% рынка.

Динамика основных показателей также свидетельствует об активизации АКБ «Поиск» в 1995г. Рост объемов собственного капитала составил 2,7 раза (у ближайшего конкурента «Комплексбанка» - 1,4 раза); но 5-кратный рост собственного капитала «Бресткомбанка» не позволил ему вклиниться в спор двух банков. По размеру УФ «Поиск» пропустил вперед лишь «Беларусбанк» и «Приорбанк», уступая им только в 3 и 2 раза соответственно.

В целом ресурсная база банка за год не претерпела существенных изменений. По-прежнему велика доля депозитов и вкладов частных лиц - она увеличилась в пассивах с 18% до 32,1%, доля юридических лиц уменьшилась с 34% до 24%. Однако ресурсы «Поиска», с учетом обязательств в размере 673.610 млн. руб., вполне обеспечивают проведение банком активных операций без подрыва ликвидности. Об этом можно судить по объему кредитных вложений банка и их соответствию суммарным обязательствам У «Поиска» это соотношение составляет 70%, у «Комплексбанка» кредиты в суммарных обязательствах - 56%.

Работающие активы банка, по подсчетам «БГ», с учетом средств в банках, кредитах клиентам, вложений в ценные бумаги и инвестиционного портфеля банка (без учета условно работающих средств, размещенных в НБ РБ) составили 532.321 млн. руб. В то же время отношение работающих активов к суммарным обязательствам у «По-

иска» составляет около 79%. Обычно оптимальным считается, если это соотношение составляет 75% - при более высоком показателе можно судить о «перегреве» банка от взятых на себя обязательств: мизерном отвлечении средств на перспективу, в частности, в ценные бумаги, недвижимость (по западным стандартам, оптимальным является отношение обязательств к работающим активам на уровне 66%). Для сравнения: у «Комплексбанка» по итогам 1995г. обязательства составляли 705.559 млн. руб., или 8,2% баланса, а показатель работающих активов - 556.857 млн. руб. Соответственно, отношение работающих активов к обязательствам - 78,9%. В состоянии «слегка перегретого» под тяжестью взятых обязательств «Поиск» тем не менее характеризуется эффективной и главной доходной активной политикой.

В прошлом году заметно возросла отдача от кредитных операций - «Поиск» сохранил имидж преимущественно кредитного банка, даже в ущерб другим операциям. Заметно снизилась доходность работы с ценными бумагами и на валютном рынке - за год их доля в общей сумме доходов уменьшилась с 32% до 17%. В то же время доля расходов по процентам увеличилась с 47% до 61% в общей сумме доходов, что отражает неблагоприятные тенденции на рынке МБК в прошлом году.

Не превысив предельного значения, установленное Нацбанком, показатель отношения предоставленных кредитов к собственному капиталу (7,5), по итогам работы в отчетном году ухудшился - с 3,6 до 4,8. Видимо, ради удовлетворения потребностей клиентуры в кредитах банк временами был вынужден для поддержания высокой отдачи от ссудных вложений поступаться, несколько ухудшая текущую ликвидность и платежеспособность по сравнению с 1994г.

Еще одно наблюдение. Особенность «Поиска» образца 1995г. - резкое снижение показателя «прибыль/активы». По итогам 1994г. он составил 6,1%, по итогам 1995г. - 0,9%. Есть основания полагать, что собственный капитал банк предпочитал формировать за счет увеличения УФ (к удачным приобретениям банка следует отнести привлечение в акционеры ряда иностранных инвесторов, во многом благодаря которым ему удалось увеличить за год долю УФ в собственных средствах с 21% до 71%). Однако прибыли, как и в прежние годы, хватало, чтобы заплатить акционерам приличные дивиденды - около 87% только по акциям частных лиц без учета увеличения номинальной стоимости акции со 100 до 450 руб.

Нельзя сказать, что резкое увеличение собственной кредитной эмиссии удавалось «Поиску» без особых проблем. В течение года, испытывая, как и весь банковский сектор, трудности с ресурсами, обострившиеся после «зависания» части кредитов в проблемных банках и образования АСБ, «Поиск» был вынужден нести большие расходы по привлечению ресурсов. В частности, как было отмечено, доля депозитов и вкладов юридических и физических лиц - одни из самых дорогих ресурсов - увеличилась с 3,5% до примерно 50%.

Как можно судить по отчетному докладу президента банка, ключевыми проблемами «Поиска» в 1995г. стали качество менеджмента, ошибки в кадровой политике, особенно на среднем управленческом уровне, последствия «филиального синдрома» и просчеты кредитной политики. Разумеется, эти проблемы - не исключительно проблемы «Поиска», в большей или меньшей степени с ними столкнулись все банки страны, включая, Нацбанк. На деятельности «Поиска» отразилось общее падение возвратности кредитов, которые он был вынужден компенсировать увеличением объемов резервов по сомнительным долгам. Общий объем резервов, относимых на расходы, за год составил 30 млрд. руб.

Весьма болезненными для «Поиска» оказались последствия «филиального синдрома»: прибыль получили 23 филиала (39 млрд. руб.) из 33 действующих, 10 филиалов допустили убытки в 32 млрд. руб. Совет и правление приняли ряд мер кадрового характера (увольнены директора филиалов в Минске, Гомеле, Кричеве) и решили ликвидировать филиалы «Христианский» и в Кричеве.

Таким образом, итоги деятельности «Поиска» в 1995г., плотную подступившего, как заверяет его руководство, к месту крупнейшего частного банка страны, можно оценить как вполне удачные. Банк сумел закрепиться в первой «десятке» банков страны и благополучно пережил первый год резкого ухудшения экономической ситуации в стране, ужесточения финансовой политики, заметного сужения возможностей банков зарабатывать чисто инфляционный доход и первые банкротства. Руководство банка весьма высоко оценивает конкурентные возможности «Поиска», особо подчеркивая его преимущества - статус совместного банка, наличие опытных кадров в органах управления и стройной концепции развития.

В то же время руководство уязвляет свои претензии на статус крупнейшего частного банка с реализацией плана огосударствления крупнейших коммерческих банков. Надеюсь при этом, что объявленная президентом цель огосударствления - доведение доли государства до 75% в бывших госбанках - АКБ «Поиск» не коснется. Если это так, то подобные заявления можно оправдать лишь твердым убеждением нынешних владельцев банка в неприкосновенности своего морального права сохранить независимость и его нежеланием вести бизнес в иных формах, т.е. резко поднять долю государственного капитала. Вполне объясним и расчет руководства банка, активно привлекавшего в 1995г. иностранный капитал и, надо заметить, безуспешно. Безусловно, «огосударствить» банк, где доля иностранных инвестиций уже превышает 20%, весьма проблематично.



МВБ

Уволить гендиректора Межбанковской валютной биржи пожелали не все акционеры

# Акционеры биржи разделились по интересам

Как и ожидалось, указ об отставке гендиректора МВБ не получил всеобщего одобрения в ходе прошедшего недавно собрания акционеров биржи, проведенного методом опроса. Владельцы около 40% акций биржи высказались против увольнения г-на Бирюка - требуемое «квалифицированное большинство» не было набрано.

Отдел финансов

По некоторым данным, в случае голосования за увольнение гендиректора некоторым банкам-акционерам была обещана пролонгация кредитных договоров, ранее заключенных с Нацбанком. Однако опрос, проведенный назначенным президентом на пост первого зампреда правления НБ РБ г-ном Корбутом, не принес его организаторам утешительных результатов. Квалифицированное большинство голосов «за» в 75% собрать не удалось. Против указа президента проголосовали: гендиректор «Белпромстройбанка» г-н Раков (банк владеет 7,14% акций МВБ), председатель правления «Белбизнесбанка» г-н Туруто (16,67%), председатель правления банка «Поиск» г-жа Сурина (4,76%). Председатель правления «Приорбанка» г-н Костюченко (14,29%) в голосовании не участвовал, находясь в зарубежной командировке, однако, по имеющимся сведениям, он выступил против смещения гендиректора биржи. Согласно уставу биржи, собрание акционеров, проведенное методом опроса, имеет юридическую силу.

Итоги голосования подтвердили тезис о поляризации банковского сообщества, с одной стороны, а с другой, говорят об усилении позиций банков, условно входящих в «группу «Приорбанка». В беседе с корр. «БГ» один из банкиров «неподписантов» высказал озабоченность по поводу дальнейшего развития событий, считая, что на банки, фактически не согласившиеся с указом президента, будет оказано давление со стороны властей. О мотивах, которыми они руководствовались, можно лишь догадываться. Не беря в расчет обещанную некоторыми влиятельными лицами в Нацбанке пролонгацию кредитных договоров (говорят, что эти надежды развеял г-н Корбут, якобы заявивший, что «авансов он не раздает»), увольнение гендиректора МВБ по ст. 254 КЗОТ вызвало у некоторых банкиров плохо скрываемое раздражение.

Возможно, для некоторых из них голосование против указа президента стало демонстрацией протеста, хотя очевидно, что появление некоторых персон в списке «неподписантов» выглядит несколько экстравагантно. Также можно лишь предполагать, чем руководствовались акционеры, отдавшие голоса в пользу увольнения гендиректора: либо они заинтересованы в продвижении на руководящие посты МВБ «своих» людей, либо попали на уловки Нацбанка (по некоторым данным, Нацбанк уже не намерен пролонгировать договор с одним из банков, руководителем которого опометчиво подписался «за»).

Бурные дискуссии как продолжение темы указа президента об отставке г-на Бирюка ожидаются на собрании акционеров ЗАО МВБ по итогам работы биржи в 1995г, намеченном на конец апреля. Круг претендентов на пост гендиректора, по имеющимся данным, принципиальных изменений не претерпел. Возможные кандидаты - начальник отдела финансового рынка МВБ г-н Дорожников, зам. начальника службы контроля г-н Кобяков и ставший уже едва ли не политическим деятелем опальный г-н Бирюк. Некоторые наблюдатели прогнозируют, что ни одна из кандидатур не наберет квалифици-

рованного большинства и вакуум в руководстве биржи может быть заполнен только в случае появления еще одного претендента.

**Если по-честному проводить национализацию МВБ, \$200 тыс. за 1 акцию - для государства дорого**

«Агентство правовой информации» подготовило экспертное заключение по поводу возможностей и целесообразности доведения доли государства в УФ ЗАО «Межбанковская валютная биржа» до 100%.

**Основания.** Предпосылкой для государственствования ЗАО «Межбанковская валютная биржа» сегодня является основная претензия к ее деятельности: возможность спекуляций с валютным курсом. Однако не следует забывать, что основной причиной «черного вторника» в России явилась именно неадекватная государственная политика, в частности, в области централизованного кредитования. Преобразование валютной биржи в государственное предприятие преследует цель установления жесткого госконтроля за деятельностью биржи, за установлением валютного курса, в т.ч. посредством прямого государственного воздействия. Очевидно, что в таком понимании валютная биржа фактически превращается в государственный орган по распределению валюты («валютный Госнаб»).

В настоящее время на Минской МВБ сформирована система антиспекуляционных методов и мер государственного регулирования, которые на протяжении полугодия при постоянном превышении спроса на доллары США над предложением позволяют удерживать курс белорусского рубля на постоянном уровне. К ним относятся:

- право «вето» Национального банка РБ на изменение валютного курса, т.е. Нацбанк может приостановить или прекратить торги на бирже при росте курса за торги на 5% и выше,

- доля государства в уставном фонде составляет 26%,

- членами совета МВБ, которые определяют политику МВБ, являются Национальный банк и шесть крупнейших банков РБ,

- шесть крупнейших банков и Национальный банк РБ обладают более 50% голосов на собрании акционеров,

- покупка банками валюты на МВБ только со строго определенной целью и детальный контроль за целями (контрактами), на которые покупается валюта.

Кроме того, на МВБ проделана огромная работа по отделению спекулятивных интересов участников валютного рынка от котировочных торгов и их концентрации на рынке фьючерсных контрактов. Однако развитию биржевого валютного рынка в этом направлении препятствует именно жесткая государственная политика в области курсообразования.

Усилия МВБ в области дальнейшей диверсификации биржевой деятельности, в частности, снятие напряжения с валютного рынка путем развития вторичного рынка государственных долговых обязательств, также не находят должного понимания со стороны государственных структур.

**Пути.** Доведение доли государства в УФ до 100% может осуществляться либо посредством национализации, либо на возмездной основе, либо за счет национализации самих акционеров.

Путь национализации в большей степени

является неприемлемым, поскольку это нарушает Конституцию и действующий закон о собственности - такого способа приобретения государством собственности ни Конституция, ни закон не предусматривают, в связи с этим указанные действия квалифицируются как хищение (незаконное, безвозмездное завладение чужим имуществом). Согласно ст. 44 Конституции РБ, государство гарантирует каждому право собственности, неприкосновенность собственности охраняется законом. Принудительное отчуждение имущества допускается лишь по мотивам общественной необходимости при соблюдении условий и порядка, определенных законом, со своевременным и полным компенсированием стоимости отчуждаемого имущества, а также согласно приговору суда.

Приобретение доли в УФ на возмездной основе сопряжено с необходимостью соответствующего возмещения приобретаемых долей нынешними акционерам. При этом балансовая стоимость 1 акции МВБ в настоящий момент составляет порядка \$150-200 тыс. Поэтому, в соответствии с законом об акционерных обществах, обществах с ограниченной ответственностью и обществах с дополнительной ответственностью, акционеры вправе потребовать возмещения этой стоимости (в т.ч. через суд). Государство может понести значительные затраты на такое приобретение. Процедура же выпуска и распределения новых акций находится в компетенции собрания акционеров.


Третий путь требует достаточно большого временного периода из-за отсутствия реальных путей его осуществления и соответствующей нормативной базы.

**Целесообразность.** Национализация биржевых структур по своей природе бессмысленна. Природа биржи предполагает участие в ее деятельности значительного количества участников (не одного, определяющего все правила). При этом, чем больше участников, тем более объективными, с т.зр. экономики, являются показатели, складывающиеся на бирже (в первую очередь, валютный курс). Валютная биржа в таком понимании является полезной для государства и общества, т.к. является «зеркалом» происходящих в экономике процессов.

Опыт национализации в мире во второй половине XX века (Чили - 70-80-е годы, Южная Корея - 70-е годы), а также практика частичной национализации (США, Великобритания - конец 70-х - начало 80-х годов) не предусматривал национализации бирж. В Чили и Южной Корее объектом национализации являлись промышленные предприятия, банки, транспортные компании и др., но не биржи.

В большинстве стран мира, в т.ч. и в странах СНГ, биржи существуют в форме акционерных обществ. Учредителями этих акционерных обществ являются отечественные и иностранные банки. Это создает условия доверия к показателям валютного рынка, складывающимся на биржах. Тем более, что в условиях дальнейшей интеграции России и Беларуси правила регулирования экономики (в т.ч. валютного, внешнеэкономического, таможенного регулирования) должны быть унифицированы.

Все попытки прямого государственного воздействия на работу биржевых структур (закрытие торгов на Украинской МВБ в 1994г., приостановление торгов на Минской МВБ в 1994г., введение дополнительного налога на биржевые валютные операции на ММВБ и др.) уже доказали свою бесперспективность. Они приводили лишь к снижению объемов биржевых торгов, активизации публично не контролируемого теневого валютного рынка и стремительному девальвации национальных валют.



**БАЛТИЙСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БАНК**

**ПРЕДЛАГАЕТ:**

- обналчивание долларов США
- всевозможная конвертация твердых валют
- конвертация валют республик СНГ

<b>Москва</b>	<b>0.7-1.2 %</b>
<b>Минск</b>	<b>1.0 - 1.5 %</b>
<b>Стамбул (Турция)</b>	<b>1.49 %</b>
<b>Рига</b>	<b>0.49 %</b>
<b>Алма-Ата</b>	<b>1.0 - 2.0 %</b>

Россия ММВБ 0.6-1.2 %  
Казахстан КМВБ 1.0-1.5 %  
Украина договорный курс  
Беларусь договорный курс  
Молдова договорный курс

**Осуществляем  
расчеты день в день**

Латвия,  
Рига, ул. Калено, 43  
Тел.: (013) 7226865,  
(013) 7086144, (013) 7222789  
Факс: (013) 7224580

## От падения рубль уберегли «пожарные» мероприятия

(Окончание. Начало на стр. 10)

По мнению экспертов, интервенция НБ РБ составила порядка \$12 млн. Далее в течение буквально одной минуты маклер зафиксировал курс в 11 700 BLR за 1 USD, и были удовлетворены все заявки. Правда, торги были проведены после закрытия БМРЦ и оплату в день торгов никто из покупателей валюты произвести не смог (По свидетельству очевидцев, после этой скорополительной процедуры один из высокопоставленных чиновников Нацбанка, обращаясь в телефонном разговоре к своему собеседнику по имени Александр Григорьевич, доложил: «курс понижен, продано 14 миллионов долларов».)

На следующий день, 5 апреля, ситуация грозила повториться, однако интервенции в объеме \$5,5 млн. хватило для сохранения прежнего курса.

В департаменте валютно-экономического регулирования НБ РБ события 4 апреля на МВБ комментировать отказались. Хотя с трудом представляется, чтобы специалисты этого департамента не понимали абсурдности происходящего, тем более, что по собственной инициативе они заставляли биржевых дилеров «обрезать» заявки на покупку валюты. Однако, несмотря на то, что Нацбанк все-таки не армия, чтобы не раздумывая выполнять приказы старших начальников, похоже, его сотрудники становятся лишь техническими исполнителями чужой воли. Ясно также и то, что Нацбанк, работая над обоснованием необходимости контролируемой девальвации рубля в течение как минимум года, оказался в весьма пикантной ситуации: президент задал коридор динамики курса рубля, разрешил девальвировать рубль до 13 100 BLR/USD, а в действительности пойти на более-менее серьезный шаг Нацбанку по вполне понятным причинам вновь не хватило смелости.

Некоторые банковские эксперты, с кем вашему корреспонденту удалось побеседовать на минувшей неделе, полагают, что в ближайшее время вся наличная валюта будет уведена с валютного рынка, таким образом контролируемому государством. Коммерческие банки будут вынуждены закрывать обменные пункты, т.к. приток наличной валюты и перекачка из безналичной в наличную станут просто невозможными. Рынок наличной и безналичной валюты будет разорван, а банковские операции по покупке и продаже валюты населению станут убыточными. «Черный» рынок получит очередной подарок.

Следующей мерой, по мнению экспертов, будет ужесточение административного контроля за финансовым рынком. Вполне вероятно, что в самое ближайшее время можно ожидать более жестких ограничений. Если 10-процентный обязательный сбор, установленный президентским указом, повлиял на число желающих покупать СКВ на МВБ, то вполне вероятно, что обязательный сбор при покупке СКВ может быть увеличен до 20-40% и более. Тем самым окончательно отобьет охоту покупать валюту законным путем.

Как долго можно поддерживать явно неадекватное соотношение BLR и USD точно сказать никто не берется. «Прощенные» Россией долги, вследствие чего возможно увеличатся валютные резервы НБ РБ, позволят властям продолжать прежнюю политику в области административного регулирования валютного рынка.

Таким образом, финансовый рынок Беларуси по-прежнему регулируется административными мерами. Однако каждое новое ограничение способно лишь на время заблокировать курс на необходимый откат, создавая объективные предпосылки для рождения очередных документов, призванных обеспечить видимость стабилизации. Если ситуация вопреки пожеланиям МВБ будет развиваться так и далее, то письма и телеграммы НБ РБ скоро можно будет издавать в виде многотомного собрания сочинений.

За первые два месяца т.г. дефицит торгового баланса страны достиг аналогичного показателя прошлого года за 8 месяцев, что весьма наглядно свидетельствует об ошибочности действующей политики курсообразования.



# Международная торговля

SPECIAL REPORT

Прогресс в либерализации торговли в отдельных странах

14, 16, 18

Торговые потоки: 5 стран - крупнейших торговых партнеров и отдельные регионы

17, 19

Польша-Беларусь: перспективы развития сотрудничества

19, 20

Дюссельдорф - город международных ярмарок

20

## Ветер торговли сменил направление

Международная торговля в постсоциалистических странах

С концом социалистической системы в 1989-91 гг. ее закрытая торговая структура СЭВ развалилась с потрясающей быстротой. Десятки стран начали конкурировать друг с другом за новые рынки, несмотря на то, что их экономики только начали свой свободный полет. Экономический спад и протекционизм подпитывают друг друга, особенно в ситуации, когда правительство ищет помощь в самом себе, а не извне. Для многих бывших соцстран оказалось сюрпризом то, что они способны влиять на международные торговые отношения. Сегодня сильный ветер торговли задул от Центральной Европы до Центральной Азии. Ни одной стране, как бы она ни старалась, не удалось противостоять этой силе.

Спустя шесть лет после падения Берлинской стены и четыре года после развала Советского Союза переориентация торговли позволила снабдить товарами со всего мира страны, в которых когда-то правили только мрачные инструкции СЭВ. Политика, которую СЭВ так старательно проводил, сводилась к замене импорта, протекционизму и искусственно завышенным обменным курсам. За гибелью этой системы последовал период хаоса, когда предприятия остались без рынка и сами по себе.

Многие компании либо ничего не делали, либо обанкротились. Фирмы начали бороться за то, чтобы продавать то, что угодно и кому угодно. С загранпаспортами в руке новые торговцы начали использовать любые частные контакты, которыми располагали. И в некоторых случаях эти поспешные действия принесли неплохие дивиденды. Вскоре после проваленного путча в августе 1991 г. в Москве появился дефицит товаров, вызванный перебоями с транспортом. «Бартимекс», частная польская компания по экспорту продовольствия, добила признательности (она все еще получает контракты) правительства Москвы, поставляя продукты в кредит.

### Открытые насильно

Большинство бывших соцстран открыли свои рынки для международной торговли, поскольку у них был малый выбор. «Братская социалистическая торговля» прекратила свое существование задолго до падения коммунистических правительств. В 1991 г. Болгария попала в типичный социалистический торговый треугольник: за поставки болгарской продукции в Россию Болгария должна была получить оплату в виде иракской нефти, которой Ирак, соответственно, должен был расплатиться с Россией за поставки военной техники. Когда

после вторжения в Кувейт на Ирак были наложены торговые санкции, этот бизнес закончился для Болгарии весьма печально: ни нефти из Ирака, ни денег из России.

Воинствующая некомпетентность подобных торговых операций способствовала концу государственной монополии на торговлю. Во время падения Горбачева в России было всего лишь несколько десятков государственных организаций, которые могли торговать за пределами социаллагеря. Сейчас не менее 150 000 компаний и частных лиц занимаются экспортно-импортными операциями. «Однажды, говорит бывший директор государственной торговой организации «Льноэкспорт», а ныне консультант по экспорту Юрий Ярославцев, к нам позвонили с мебельной фабрики. Они хотели торговать. Скажите им, как выйти на международный рынок? Каковы точные требования? Мы попытались предложить им себя в качестве консультантов, но безрезультатно. Все хотят торговать самостоятельно».

Хотя это и отдает авантюризмом, но страсть к путешествиям в торговле иногда оплачивается сторицей. Посмотрим на одного из новообращенных. Эксперты государственного концерна по экспорту военной техники «Росвооружение» утверждают, что в 1995 г. экспорт принес концерну прибыль в \$2,5 млрд, что на 40% больше, чем в предыдущем году. По их оценкам, размер прибыли должен вырасти вдвое в течение следующих двух лет. Не менее 18 российских компаний боролись за право продавать боевые самолеты в Малайзии. По слухам, российские бизнесмены предпочитают торговать за рубежом, даже неся убытки, только потому, что западные партнеры обычно расплачиваются, в то время как российские компании только обещают заплатить.

Подумайте об объеме вовлеченного капитала, ибо подобные сделки - только видимая часть айсберга. В Польше, Чехии, Венгрии, Кыргызстане, Молдове, Словении, Прибалтике и в России уже существуют основы открытой торговли. Торговля в этих странах быстро переходит в руки частного сектора и поворачивается в сторону Запада. В 1990 г. частный сектор в Польше находился в зачаточном состоянии, а его доля в экспорте составляла всего лишь 4,9%. Четыре года спустя его доля составила 51%. В 1989 г. 48% чехословацкого экспорта предназначалось для стран СЭВ, а 37% - для западных стран. Три года спустя всего лишь 18,5% экспорта шло в соцстраны (большая часть в Словакию), а 67,6% - в западные страны,

### Февраль, 1996, Центральноевропейский университет, Проект приватизации

Контрибьюторы:

Албания - Линдита Джиллари  
Беларусь - Игорь Пелипас, к. э. н.  
Болгария - Спартак Керемиджиев, Тодор Градев  
Венгрия - д-р Андраш Корошени, д-р Аттила Хаващ  
Казахстан - Катерина Хоменчук  
Кыргызстан - Марат Темирханов, Асель Джусупбекова  
Латвия - Велга Вильне  
Литва - Ромас Лазутка  
Македония - Трайко Славески  
Молдавия - Сергиу Ботезату  
Польша - Агнешка Рыбинска, Йоанна Джауа  
Россия - Максим Кваша  
Румыния - Ливия Ганца  
Словакия - Евген Юриша  
Словения - Франци Кржижачич  
Узбекистан - Алишер Джуманов  
Украина - Мирослава Дидух  
Чешская Республика - Эва Клавачева  
Эстония - Анли Кукумаги  
Редакторский совет:  
Кеннет Мерфи  
Роман Фридман  
Анджей Равачински  
Ассистенты редактора:  
Саймон Неллис  
Ребекка Шуман  
Мелиса Флиир  
Павел Синев  
Спонсор:  
Скандинавизм Эйрлайнс

причем ЕС претендовал на 56% чешского экспорта. Болгария поставила свою торговлю почти с ног на голову: в 1990 г. 80,1% болгарского экспорта предназначалось для стран СЭВ и 9% - для стран, входящих в Организацию экономического сотрудничества и развития. В 1995 г. на страны ОЭСР приходилось уже 51,8%, а на страны СЭВ 33%. Румыния представляет собой особый случай. При замедленных реформах, как только были получены новые иностранные кредиты, объем импорта вырос мгновенно. Только в 1994 г. растущий импорт был поддержан растущим экспортом.

Из-за ухудшения торговых связей между странами б. СССР объем торговли Кыргызстана в 1995 г. был на 35% меньше, чем в 1990 г. Ситуация могла быть значительно хуже, если бы в Азии не открылись новые рынки. По словам бывшего генерального директора ГАТТ Артура Дункеля, происходящее сейчас «является наиболее крупной финансовой инъекцией в мировую систему торговли после того, как 30 лет назад страны Юго-Восточной

Азии начали модернизировать свою экономику».

Иногда переориентация торговли - это больше, чем вопрос экономической необходимости; например, для Македонии это вопрос жизни и смерти. С момента обретения независимости Македония испытала на себе 4 торговых шока.

- война в Боснии и Хорватии привела доступ к соседним рынкам,
- санкции ООН заблокировали поставки в Сербию, которая была основным рынком для Македонии до войны,
- развал СЭВ,
- Греция наложила торговое эмбарго на Македонию в феврале 1994 г. (эмбарго отменено в конце 1995 г.), из-за чего не имеющая выхода к морю Македония оказалась без доступа к ближайшему морскому порту международного класса в Салониках.

С огромным трудом, лишь при помощи отчаянного поиска новых торговых партнеров, Македония смогла поддерживать свой экспорт на уровне 1990 г. Например, уровень экспорта в страны СЭВ упал с 30% в 1990 г. до 19% в 1992 г. За тот же период

поставки в республики бывшей Югославии сократились на 40%. Македонский экспорт не погиб окончательно только лишь потому, что, несмотря на греческое эмбарго, Македония нашла новые рынки сбыта в ЕС, Болгарии и Турции. Македония сможет смеяться последней. Македонская торговля будет и далее протекать через привлекательную и более дешевую альтернативу Салоникам, болгарский порт Бургас.

Македония получила жесткий урок торговли, но то же самое относится и ко всему региону - переходная экономика будет неэффективна до тех пор, пока ей не придется конкурировать и совершенствоваться. Даже если промышленность приватизирована или полуприватизирована, перспективы большей эффективности призрачны без притока иностранных товаров и перенимания западной деловой практики, заставляющей менеджеров и рабочих повышать свою производительность. В 1992 г. директор Таллинского порта за несколько дней предоставил финским транспортным компаниям равный статус с эстонскими фирмами. По его мнению, здоровая конкуренция намного улучшила производительность эстонских компаний. Если бы порт оставался в государственной собственности, то чиновники-бюрократы и по сей день рассматривали бы этот вопрос. Практически все менеджеры, перешедшие из госсектора в частный бизнес, в один голос говорят, что реалии открытой для импорта экономики и конкуренции с иностранными производителями помогают улучшать качество местного бизнеса.

### Торговля

Наличие достаточной политической воли сделать реформу торговли национальным приоритетом является основным условием успешного проникновения на мировой рынок. Однако исторические, политические и экономические факторы также важны. Для стран Восточной Европы - Польши, Венгрии, Чехии и Словакии - так же, как и для трех прибалтийских республик - Эстонии, Латвии и Литвы, конец коммунизма был одновременно и концом советского господства, и началом их возвращения в Европу. Чехи, которые считаются примером удачливых реформаторов, были настолько успешны в преобразовании своей экономики, что теперь сталкиваются с проблемами, которые протекли из-за обилия положительных факторов. Обильный приток иностранной валюты в виде иностранных инвестиций и платы за чешский экспорт увеличивает давление на курс чешской кроны. Чешское

правительство сопротивляется этому (не в последнюю очередь по причине весенних парламентских выборов) из-за опасения, что переоценка чешской кроны сделает чешские товары более дорогими и приведет к росту безработицы.

Венгрия, напротив, является примером страны, испытывающей проблемы, связанные с постепенным открытием национальной экономики для иностранной торговли. Венгрия начала торговую реформу, имея то преимущество, что при правительстве Яноша Кадара (в эпоху так называемого гуляшного социализма) экономика была более открыта для международной торговли, чем какая-либо другая страна социаллагеря. (К 1985 г. торговля перестала быть монополией государства, и 259 агропредприятий и компаний, равно как и 38 специальных торговых предприятий, было разрешено торговать со всем миром.) В начале реформ на долю Венгрии пришлось большая часть иностранных инвестиций. Однако своего рода угодливая торговая политика сделала Венгрию самым слабым звеном Восточной группы в плане дальнейшей дерегулирования торговли, оставив ее платежный баланс в подвешенном состоянии.

Реформы в Прибалтике начались только в 1991 г. Охваченные желанием покинуть Советский Союз, все три страны приступили к радикальным реформам. Эстония сократила торговых чиновников, в каждой стране была введена стабильная и конвертируемая валюта. Несмотря на трудности, связанные с распадом Югославии, Словения и Македония также были в более привилегированном положении благодаря относительно открытому режиму торговли, унаследованному от правительства Тито. Но, как и в случае с Венгрией, политика уступок может замедлить продвижение в международной торговле.

Сразу за этими лидерами идет второй ряд реформаторов. Болгария, Румыния, Хорватия и Албания. В силу разных причин каждая из этих стран оказалась разрываемой между восточными привычками и западными чаяниями. Болгария страдает из-за своей зависимости от торговли с СССР, Хорватия - из-за того, что режим Туджмана милитаризировал государственную администрацию. Румынские затруднения связаны с тем, что гражданское общество в Румынии было настолько разрушено при Н. Чаушеску, что после революции большая часть старой элиты смогла удержаться в руководстве торговых организаций. Албании удалось значительно продвинуться вперед, но последствия полной изоля-



ции при правительстве Энвера Ходжи оставили Албанию позади всех.

То, что страны Прибалтики и Вышеграда отдадут приоритет вступлению в Европейский Союз, оказало большое воздействие на скорость, масштабы и формы торговой реформы. Новые правила торговли совместимы с правилами ЕС. Это, безусловно, полезно: например, Польша значительно облегчила жизнь импортерам и экспортерам, приняв единый административный акт ЕС, который избавил бизнесменов от необходимости тратить тучу времени на заполнение множества бланков и анкет. Новые организации весьма похожи на существующие в Европе. Однако переживаются также и недостатки: например, венгерская система поддержки сельского хозяйства похожа на единую сельскохозяйственную политику ЕС (и также затруднительна для сельскохозяйственной торговли).

Из числа бывших советских республик лучшими реформаторами являются те, кому приходится тяжелее всех. Не имеющий выхода к морю, запертый между Россией, Казахстаном и Китаем, аграрный Кыргызстан ожесточенно взялся за свободную торговлю. Подобно Прибалтике, Кыргызстан открыл свою экономику для мира, приняв решение выйти из рублевой зоны. Поиск новых рынков сбыта не был легким, но горная восточная часть страны установила твердые торговые связи с Китаем (вызвав протекционистские причитания в Бишкеке, что дешевое китайское пиво вытесняет местное). Кыргызстан настойчиво пытается восстановить торговые традиции страны, расположенной на Великом шелковом пути, в то время как Ирак, Пакистан и Турция конкурируют между собой за доступ к среднеазиатским рынкам.

## Опоздавшие

В спорах о том, какую степень независимости от России они хотят получить, такие независимые государства, как Беларусь, Украина, Казахстан и Узбекистан, продолжают испытывать недоразумения с торговлей. Пребывая в заблуждении, они стараются держаться за прошлое. Эти страны медленнее остальных либерализовали цены и ввели новые предсказуемые таможенные правила. Многие страны продолжают субсидировать колхозы и заводы до такой степени, что это сильно напоминает протекционизм. При обретении независимости каждая из этих стран посчитала себя уже богатой или потенциально богатой, а потому никто не стал противиться искушению жить соответственно, отложить реформу и продать еще существующие или потенциальные богатства. Узбекистан в особенности не стал думать о необходимости увеличить бюджетные поступления за счет экспорта, а продолжал расплачиваться золотом за импортируемые товары.

Многие из бывших советских республик изначально были в худшем положении по сравнению со странами Центральной Европы. Венгрия и Словения всегда могли опереться на многолетний и непрерывный опыт международной торговли. Большинство государств Средней Азии были изолированы от всего мира в течение десятилетий, и в результате у них отсутствует какой-либо политический опыт, на который они могли бы опереться при вступлении на мировой рынок в первый раз.

Если эти страны совершают прыжок в новый мир международной торговли не с открытым сердцем, то старое мышление имеет тенденцию возрождаться. Когда бывшего министра торговли Румынии Христиана

на Ионеску попросили объяснить, почему государственные торговые компании терпят убытки, он ответил: «Прибыль получается из производства. Эти предприятия приносят нулевую прибыль, потому что сами ничего не производят. Получать прибыль из чего? Что касается частных торговых компаний, то мы субсидируем их прибыль из своих собственных карманов». Абсурдность этой ситуации достойна пера великого румынского мастера абсурда Эжена Ионеску.

Боязнь открытых границ является еще одним симптомом старого способа мышления. Политики в регионе часто пытаются играть на беспокойстве, вызываемом конкуренцией с иностранными товарами. Международная торговля обычно находится во главе списка «причин» экономических затруднений. Следующим шагом обычно бывает протекционизм. Недавно польская Крестьянская партия согласилась на то, чтобы министр приватизации остался в кабинете только при том условии, что его полномочия приватизировать определенные предприятия, в особенности табачные фабрики, будут сильно ограничены. Фермеры, выращивающие табак, боятся, что иностранные владельцы будут импортировать дешевый табак из-за границы.

Подобное лоббирование иногда работает двояко. Например, литовский завод по обработке пушнины в Дувале был вынужден перейти на сокращенный рабочий день, поскольку стало невозможно импортировать нужные материалы из-за рубежа, т.к. местные лоббистские группы добились введения высоких тарифов на импорт. Остается лишь надеяться, что власть лоббистских групп будет более сбалансирована.

В России, помимо предприятий, борющихся за введение торгового протекционизма, например, таких, как «АвтоВАЗ», существуют силы, выступающие против протекционизма. «Газпром» выбил для себя освобождение от уплаты налогов на импортируемые товары. Мэры всех крупных городов типа Москвы, которые зависят от импортируемого продовольствия, ожесточенно борются против высоких тарифов на импортируемые продукты питания.

## Преимущество относительного преимущества

В самом начале реформ реформаторы имели двойное мнение по поводу либерализации торговли. Радикалы видели либерализацию торговли в качестве необходимой меры для сдерживания инфляции, высвобожденной либерализацией цен. Сторонники постепенности, наоборот, хотели притормозить торговую реформу. Они опасались, что внезапная открытость слабой национальной экономики для международной конкуренции приведет к ненужной социальной, политической и экономической напряженности. Противники реформ были более открыты к свободной торговле, означала потерю работы.

Открытость экономики для иностранной торговли вызывает краткосрочные издержки. Некоторые национальные отрасли, в особенности старые дивизоры, неизбежно пострадают, а вместе с ними пострадают и рабочие места. Однако существует и оборотная сторона медали: иностранная конкуренция часто является основным двигателем для реформы местных компаний. Без

такого давления никакого реформирования не происходит, а старые компании продолжают работать также неэффективно, как и раньше. Когда на рынок поступают иностранные товары, местные производители вынуждены как-то на это реагировать. Иностранная торговля также является лучшим способом разрушить существующие отечественные монополии. Если местная антимонопольная политика редко бывает эффективной, то иностранная торговля по определению делает конкуренцию реальностью.

Иностранная торговля приносит и другие несомненные преимущества. Исчезает дефицит, потребители больше не вынуждены покупать низкокачественные товары, а оборудование, необходимое для модернизации производства, можно доставить без задержек.

Самой большой ошибкой противников свободной торговли является их опасение, что иностранная конкуренция приведет к долгосрочному кризису местной промышленности и безработице. По мнению Евы Радовой, юриста болгарского министерства торговли, открытие рынка было бы губительным для болгарской промышленности. «Качественные западные товары уничтожат нашу промышленность, а дешевые и низкокачественные товары из Азии прикончат то, что осталось. Стоять на одной ноге еще можно, но прострелить себе обе ноги было бы безумием». Подобные страхи основаны на фундаментальном непонимании таких двух концепций, как абсолютные и относительные преимущества. Часто предполагается, что каждая страна производит какую-либо продукцию лучше, чем

другие страны, а значит, может специализироваться в ее производстве и получать прибыль от иностранной торговли. Некоторые страны, безусловно, обладают подобным «абсолютным преимуществом». Однако, начиная с Дэвида Рикардо, экономисты признали, что такое условие совершенно не обязательно для успеха в торговле.

Достаточно обладать «относительным преимуществом». Возьмем Германию и Беларусь, к примеру. Германия, вероятно, обладает абсолютным преимуществом в производстве автомобилей и текстиля. Однако если Германия решит расширить производство, то ей придется решать, что выгоднее производить. Если абсолютное преимущество Германии в производстве автомобилей больше, чем в производстве текстиля (выгоднее производить автомобили для продажи), то немецкие компании будут производить больше автомобилей, а текстиль оставят другим, поскольку доходы от продажи автомобилей покрывают расходы на импорт текстиля. Это означает, что Беларусь может найти для себя здесь экономическую нишу и за счет относительного преимущества экспортировать текстиль в Германию.

В первые годы реформ многие переходные страны могут использовать свое абсолютное преимущество в производстве определенных товаров за счет низкой стоимости своей рабочей силы. Это, пожалуй, одна из причин, по которой переориентация торговли в Восточной Европе была столь успешной. С улучшением уровня жизни стоимость рабочей силы в этих странах неизбежно возрастет. Тем не менее некоторые страны смогут найти экономические ниши, где их абсолютное преимущество может

сохраниться. Например, верфь в польском городе Щецин считалась обремененной на закрытие, но тем не менее смогла найти новый выгодный рынок для своих сухогрузов. Благодаря относительному преимуществу в долгосрочной перспективе все страны смогут получить прибыль в иностранной торговле.

## Рабочие места появятся

Теория - это одно, а политика - совсем другое. Радикальный или постепенный, но выход на мировой рынок был совершен, несмотря на краткосрочные затруднения. Все бывшие союзники прошли через глубокий экономический спад, их торговля пришла в упадок, население стало беднее после либерализации цен (согласно официальной статистике). Большая часть этих трудностей была частью социалистического наследия, но отнюдь не результатом международной конкуренции.

Открытые рынки вызвали немало скептицизма. Немногие как на Востоке, так и на Западе верили в возможность быстрого экономического роста или в то, что новые рынки экспорта будут чем-то иным, нежели робкое начинание в самом начале пути. Судя по скорости экономического оздоровления, именно те страны, которые быстрее и раньше других приступили к радикальным экономическим реформам, продвинулись дальше остальных. Эстония, Польша и Словакия более других открыли свои рынки для международной конкуренции, и теперь эти страны имеют самый высокий уровень экономического роста в регионе (см. таблицу).

Некоторые части торговой реформы относительно стандартны, хотя именно они и являются наиболее трудноосуществимыми и занимают

## Прогресс в либерализации торговли в отдельных странах

### Албания

С 1992г. практически отсутствуют количественные ограничения на импорт и существуют очень незначительные - на экспорт.

В мае 1996г. парламент одобрил последний таможенный закон, которым вводятся три новых таможенных тарифа: 7% на сырьевые материалы, машины и оборудование, которые ранее не облагались сборами; 25% на большинство потребительских товаров; 40% на товары роскоши.

### Беларусь

В мае 1994г. Беларусь провела широкомасштабную унификацию систем экспортно-импортных сборов с Россией, в результате чего средняя ставка тарифа равна 15-20%.

Тарифы на импорт из России были сняты в соответствии с таможенным соглашением в январе 1995, к которому позднее присоединился Казахстан. Экспортные тарифы и нетарифные ограничения были сняты в 1995г.

Необходимые подлинки и курсовые образования для упрощения обременительных валютных курсов были частично сделаны в 1995г., однако до сих пор они препятствуют внешней торговле.

### Болгария

Импорт был значительно либерализован в 1991г. Упрощенная схема импортного тарифа была принята в 1991г., при этом тарифы варьируют от 5 до 40% с некоторыми исключениями на сырьевые материалы и относительно низкий разброс тарифных ставок. Остались лишь одна формальная импортная квота (на мороженое). Экспортные налоги и количественные экспортные ограничения используются как дополнение внутреннего контроля цен. Экспортные налоги на внешнюю и подосежное масло были значительно подняты в середине 1994г. Однако в 1995г. интенсивно снижались усилия по вступлению в ВТО, и постепенная либерализация предусматривается в соответствии с «Европейским соглашением» с ЕС.

### Чешская Республика

Почти полная либерализация количественного контроля импорта и экспорта была осуществлена в 1991г. Чешская Республика поддерживает весьма либеральный торговый режим; средний импортный тариф составляет 5%, отсутствуют серьезные административные барьеры на пути торговли. 1 февраля 1996г. промежуточный вариант «Европейского соглашения» Чешской Республики с ЕС был изменен на полномасштабный. Чешская Республика стала членом ВТО в декабре 1994г. В июне правительство решило отменить валютный контроль, который существовал в торговле со Словакией с начала 1993г.

### Эстония

Практически все ограничения на внешнюю торговлю отменены. Импортные тарифы существуют только в отношении мёла (16%), морских судов и автомобильных средств (10%). Экспортное регулирование и тарифы полностью сняты, за исключением экспортного тарифа на предметы, представляющие культурную ценность, включая предметы искусства и антиквариата.

Соглашение о режиме наибольшего благоприятствования было подписано с Россией в 1993г., однако остается не ратифицированным, а с середины 1994г. Россия удвоила свои тарифы на импорт из Эстонии. «Европейское соглашение» с ЕС было подписано в 1996г. Эти события, вероятно, ускорят дальнейшую переориентацию эстонского экспорта с России на Запад.

## ТОРГОВЛЯ В СТРАНАХ ЦЕНТРАЛЬНОЙ И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ И СРЕДНЕЙ АЗИИ, ИМПОРТ И ЭКСПОРТ

	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
Албания	230	302	231	101	72	123	142	250
Болгария	7554	6651	5232	3443	3923	3721	4156	4367 **
Чехия	12381	11988	10728	11319	8842	13203	14253	8073
Венгрия	9999	9673	9731	10226	8918	10738	10919	
Македония	661,3	654	1112,8	1150	1198,6	1055,3	1067,5	н.д.
Польша	14573	14665	18291	14912	13187	14199	17272	20510
Румыния	8971	8076	4570	4248	4469	4892	5997	7100
Словакия	12381	11988	10728	11319	3488	5439	6743	7124 ***
Словения	3278,4	3408,5	4117,8	3874,3	6681,2	6082,9	6827,9	8610,4
<b>Всего по Восточной Европе</b>	<b>65020</b>	<b>63850</b>	<b>61773</b>	<b>55973</b>	<b>55448</b>	<b>54496</b>	<b>64576</b>	<b>н.д.</b>
Беларусь	-	-	-	1860	1061	758	1031	3447 2 ***
Казахстан	-	-	-	-	1398	1501	1357	3988 **
Кыргызстан	-	-	-	-	77	112	117	н.д.
Молдова	-	-	-	-	157	178	160	660
Россия	-	-	-	47266	42376	44297	50112	65821 ***
Украина	-	-	-	-	3774	3223	4464	10200
Узбекистан	-	-	-	-	869	721	965	3500 **
Эстония	-	-	-	-	444804	1305	1798	
Латвия	-	-	-	-	843	1041	1013	626,3
Литва	-	-	-	-	852	1994	2027	2300
<b>Экспорт</b>	<b>62016</b>	<b>62286</b>	<b>59056</b>	<b>46560</b>	<b>52755</b>	<b>55602</b>	<b>62742</b>	<b>н.д.</b>
<b>Всего</b>	<b>127035</b>	<b>126136</b>	<b>120789</b>	<b>102633</b>	<b>108203</b>	<b>110098</b>	<b>127319</b>	<b>н.д.</b>

	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
Албания	280	385	381	409	524	421	548	750
Болгария	8131	7325	5584	2709	4469	5058	4316	4428
Чехия	12180	11772	11808	10962	10273	12858	14971	9835
Венгрия	9372	8863	8797	11449	11122	12650	14623	12356
Македония	866,1	934,4	1530,9	1375	1206,1	1199,4	1441,5	н.д.
Польша	12987	12941	12619	15531	16141	18751	21596	22814
Румыния	5361	5834	6889	5674	6140	6522	6291	7700
Словакия	12180	11772	11808	10962	3562	6286	6658	6933 ***
Словения	2913,6	3216,3	4726,6	4131,3	6141	6501	7303,9	9872,8
<b>Всего по Восточной Европе</b>	<b>60158</b>	<b>61185</b>	<b>63408</b>	<b>60832</b>	<b>64842</b>	<b>68998</b>	<b>77206</b>	<b>-</b>
Беларусь	-	-	-	-	751	779	975	3747 9 ***
Казахстан	-	-	-	-	469	494	1384	3800 **
Кыргызстан	-	-	-	-	71	112	108	н.д.
Молдова	-	-	-	-	170	187	183	670
Россия	-	-	-	39294	36984	26807	28336	46528 ***
Украина	-	-	-	-	2219	2652	2559	9800
Узбекистан	-	-	-	-	929	958	1136	3630
Эстония	-	-	-	-	406	896	1659	2358
Латвия	-	-	-	-	794	961	1241	799,9
Литва	-	-	-	-	602	2244	2353	2500
<b>Импорт</b>	<b>58044</b>	<b>64983</b>	<b>64963</b>	<b>45405</b>	<b>42980</b>	<b>36334</b>	<b>39931</b>	<b>н.д.</b>
<b>Всего</b>	<b>118202</b>	<b>126136</b>	<b>128371</b>	<b>106237</b>	<b>107802</b>	<b>105332</b>	<b>117137</b>	<b>н.д.</b>

Цифры до 1992г. относятся к Чехословакии, \*\* расчетные данные, \*\*\* данные по состоянию на январь-октябрь.

Источники: UN Commission for Europe, Economic Bulletin for Europe, December 1995, EIU, национальная статистика.



много времени. Например, при наличии достаточной политической воли каждый будет в состоянии отменить сложные процедуры выдачи лицензий или снизить тарифы. Однако для того, чтобы подписать торговое соглашение с другими странами, изменить таможенную политику или установить упорядоченный процесс сведения балансов и счетов, потребуются знания и опыт. Неуверенные в себе правительства легко тонут в проблемах. Когда политики приступают к реформам, они задают себе вопрос: будет ли прибыль от свободной торговли в будущем превышать сегодняшние поступления? Сторонники открытой экономики легко перечисляют преимущества свободной торговли, но когда их спрашивают о конкретных затратах, они смущенно признаются, что прибыли могут показаться незначительными по сравнению со всеми тяготами торговой реформы.

В своей недавно вышедшей книге «Новые товары, старые теории и социальная стоимость торговых ограничений» профессор Пол Ромер из университета Калифорнии в Беркли считает, что все подобные калькуляции недооценивают пользу свободной торговли. Его довод прост, но вместе с тем глубок: тарифы и другие виды протекционизма не только способствуют росту цен, но и могут не дать какому-то товару вообще появиться на свет. Современные экономисты разработали множество теорий о подобных явлениях. Ромер утверждает, что никто из них не задал себе вопрос о последствиях. Если какой-либо товар не попадает на рынок из-за тарифов или других торговых ограничений, то ущерб нанесенный экономике в целом, будет огромен по сравнению с ростом цен.

Дабы проиллюстрировать свой довод, Ромер предлагает небольшую модель экономики, основанной на своей собственной рабочей силе и на импортном капитале для производства товаров. Тарифы уменьшают возможность выбора капитала для местных производителей, а результатом протекционистской политики будет снижение национального дохода. Такая политика будет катастрофична для развивающихся стран третьего мира. В отличие от богатых стран, такие страны не обладают свободой выбора, их выбор ограничен изначально. Согласно Ромеру, «примерным показателем социальных потерь в стране, будет разница между доступными факторами производства и их использованием на практике». Таким образом, последствия протекционизма (не только высокие тарифы и возможные искажения, но и недоступность многих товаров) в странах с переходной экономикой могут иметь долгосрочный отрицательный эффект.

Эстония достигла быстрого успеха в основном благодаря (скопированной из учебника экономики) консервативной монетарной политике и свободной торговле, но то, что особо отличает эту программу, является подтверждением правильности тезиса Ромера. Согласно ОЭСР, импорт новых технологий оказал потрясающий эффект на развитие эстонской экономики. Первое постсоветское правительство Эстонии практически немедленно либерализовало торговлю, против чего потом протестовало следующее правительство. Его бездействие говорит само за себя, а Эстония продолжает двигаться в ритме свободной торговли.

Следует принять во внимание, что не только экономика способствовала этому прыжку в мировую торговлю. Эстонцы считают, что самая большая угроза их благополучию исходит от России. Какова лучшая защита от этой древней угрозы? «Интеграция

в Европу является наилучшей гарантией нашего экономического суверенитета и нашей безопасности», повторяет, как национальную мантру, президент Эстонии Леннарт Мери. Торговля является одним из способов приблизиться к Европе, и, превзойдя самые оптимистические прогнозы, эстонцы перераспределили свою торговлю и перешли с 90-процентного экспорта в республику СССР в 1991г. на 75-процентный экспорт в страны ЕС к настоящему времени. Некоторые отрасли промышленности были затронуты либерализацией, в особенности сельское хозяйство, т.к. в Эстонии один из самых либеральных правил торговли сельхозтоварами в мире. Однако в небольшой стране иностранная конкуренция значительно способствовала реформированию местного бизнеса и сдерживанию цен.

Эстония и другие успешно действующие страны столкнулись с необходимостью поднять свои стандарты качества до мирового уровня, чтобы продолжить сотрудничество со своими новыми партнерами и тем самым обеспечить модернизацию своих экономик. После развала советской системы лишь немногие менеджеры в регионе слышали о Международной организации стандартов (МОС). Сегодня тысячи компаний от Прибалтики до Балкан борются за то, чтобы быть на хорошем счету в МОС. Организация оценивает торговую надежность компании по следующим показателям: контроль качества и репутация компании по своевременности и аккуратности при расчетах за совершенные сделки. Принимая во внимание тот факт, что очень небольшое количество товаров из бывших соцстран известно за рубежом, и то, что их репутация была низка, подобная оценка очень важна. В 1989г. компания по производству электрооборудования «Ротоматика» стала одной из первых в Словении, получивших высокий рейтинг МОС. Их британские партнеры настояли на этом. Два года спустя менеджеры компании жаловались на то, что в большинстве случаев европейские торговые партнеры хотят взглянуть на сертификат МОС, прежде чем продолжить поставки товара. Положительный рейтинг стал настолько важен для словенского бизнеса, что министерство науки и технологии начало активно работать над тем, чтобы словенские компании соответствовали стандартам МОС.

### «Челноки»

#### указывают дорогу

Неудивительно, что в постсоветских странах именно розничная торговля открыла для себя мировой рынок, т.к. советская экономика не смогла обеспечить людей самым необходимым. Три фактора сделали это возможным.

Открылись границы. В отличие от старых времен, когда никто не мог путешествовать просто так, сейчас люди могут относительно легко получить загранпаспорт и свободно выезжать за границу. Любая владелец автомашины или грузовика в Польше мог поехать в Германию или Австрию для небольшой частной торговли. В то время как географическая близость Польши к Германии или Прибалтики к Скандинавии давала этим странам естественное преимущество, они сами стали притягательной мишенью для людей из соседних Украины и Беларуси. Даже в таких более отдаленных странах, как Россия и Казахстан, местные торговцы, используя низкие цены на авиабилеты национальных авиакомпаний, начали ездить по свету в поисках дешевых товаров с целью их дальнейшей перепродажи в своих странах. Кыргызские торговцы пре-

вратили торговлю с Китаем через Гималаи в миллиардную индустрию.

При старом режиме частное предпринимательство, включая торговлю, было практически всегда сродни преступлению, а частная торговля с иностранными партнерами считалась чуть ли не предательством. Доступ к импортным товарам был исключительной привилегией номенклатуры. Со снятием запретов открылись шлюзы частной торговли.

Конвертируемость валюты позволила массам людей принять участие в торговле либо в качестве потребителей, либо в качестве торговцев. Хотя официальный обменный курс был девальвирован, курс на черном рынке (который большинство людей считали единственным) тоже упал, и национальные валюты поднялись вверх во всех странах, которые ввели в действие программы макроэкономической стабилизации. При старом режиме средний поляк зарабатывал \$10-20 в месяц по курсу черного рынка, а сегодня средняя зарплата составляет более \$200 в месяц. Таким образом, импортные товары стали впервые доступны, и спрос на них резко возрос.

«Челноки», эта пестрая армия бывших физиков, бабушек, мелких чиновников и членов молодежных банд, стали десантным отрядом, проникшим на мировой рынок. «Челноки» сэкономили на всем или занимали, чтобы набрать деньги на билет в Китай, Турцию или куда-нибудь еще, чтобы привезти обратно потребительские товары для перепродажи. В Казахстане прибыль от челночной торговли оценивалась примерно в \$250 млн. в 1995г., что составило десятую часть от всей торговли. Стойкий охотник за налогами, правительством Казахстана ввело особые таможенные правила для челноков. По словам одного челнока из Казахстана, «всегда можно найти кого-нибудь, кому можно дать взятку, и это будет дешевле, чем платить государству».

Целые состояния делались именно на мелочах. Юрий Геллер, «челнок» с Украины, начал с лоточной торговли импортной помадой, жвачкой и шоколадками «Марс». Сейчас он является владельцем складов, валютных магазинов и более 100 киосков, где продается все, начиная от английского виски и кончая корейскими проигрывателями компакт-дисков. Сегодняшние владельцы крупнейших кыргызских торговых компаний вчера были простыми «челноками». Уже в большем масштабе подобный дух предпринимательства помог таким новым торговым компаниям из Словакии, как «Синпоз холдингс» и «Хирана экспорт-импорт» поколебать господство бывших госструктур.

### Круговая порука

Несмотря на взрыв предпринимательства, призраки старых государственных торговых организаций продолжали исправно навешивать новый экономический ландшафт. Несколько десятков польских экспортных организаций, которые при социализме обладали монополией на иностранную торговлю, сегодня пытаются превратить себя в торговые компании на манер японских или корейских фирм, расширив свой бизнес и стать совладельцами не только тех компаний, которые они когда-то представляли за рубежом, но также банков и других фирм. «Универсал», в прошлом единственный представитель польских производителей домашней техники, теперь владеет транспортной компанией, газетой и самой крупной национальной фабрикой по производству презервативов. Начав с экспорта электрооборудования, «Электрим»

перешел к банковскому делу и даже производству йогурта. «Агрос холдингс» продолжает доминировать в продуктовом экспорте-импорте и играет важную роль в формировании цен, так как фермерам приходится договариваться, скорее, с «Агросом», чем с министерскими чиновниками. «Мостостал» специализировался на торговле строительными материалами (и экспорте польской рабочей силы по всей Европе), а теперь заодно торгует и текстилем.

Именно история, а не последовательное планирование бизнеса ответственна за появление этих компаний. Первая постсоветская девальвация польского злотого была подарком для экспортных компаний, потому что они были среди немногих предприятий, которые обладали запасами иностранной валюты. В первые годы реформ, несмотря на потерю торговой монополии, огромные деньги были сделаны именно на валютных спекуляциях. Многие экспортные компании использовали эти доходы для того, чтобы скупить акции предприятий, которые они раньше представляли за границей. Другим источником доходов стал бум на Варшавской бирже в 1993-94гг., где продавались акции предприятий, которые были задешево скуплены у государства.

Продвижение в другие отрасли промышленности, однако, отвлечло экспортные компании от их прямого дела - иностранной торговли. Один из семи банков, принадлежавших «Электриму», разорился, а другой потерял свою лицензию на занятие банковской деятельностью, что положило конец мечтам «Электрима» использовать банки для финансирования своей деятельности. С другой стороны, экспортные компании используют свои старые политические связи для сдерживания конкурентов. «Электрим» и «Универсал» попытались протолкнуть принятие новых официальных сертификационных правил, что затруднило бы конкуренцию с их товарами. Хотя бывший госнаб Казахстана и стал совместным предприятием «Казконтракт», там тем не менее сохранилось старое начальство, и «Казконтракт» добился от правительства практически монополии на торговлю полезными ископаемыми.

Неудивительно, что большая часть иностранной торговли началась с челночного бизнеса, принимая во внимание медленные изменения в госструктурах. Челночная торговля расцвела благодаря тому, что смогла обойти непредсказуемые повороты торговой политики в первые годы реформ, когда крупные экспортно-импортные компании не могли опереться на устойчивые законы и институты. Никто не доверял никому, и коррупция была (и остается) обычным делом. Долгосрочные торговые отношения сложно установить без международных соглашений, стабильных денежных единиц и законных контрактов. Правительству придется играть более активную роль, если оно хочет превратить торговлю во что-то более серьезное, чем уровень «челноков».

### Назад к бартеру

Рассуждается, существует опасность, что, дождавшись до торговли, правительство может совершать ошибки. Два серьезных вопроса, возникающие при разговоре о торговле, касаются денежной массы и того, достаточно ли ее в наличии для финансирования иностранной торговли, при этом не вызывая рост инфляции. Более того, поскольку немецкая марка и доллар стали доминировать в международных сделках, переходные страны

## ОСНОВНЫЕ ТОРГОВЫЕ ПАРТНЕРЫ (в % к общему объему торговли)

Экспорт, 1994	Импорт, 1994	Экспорт, 1995	Импорт, 1995
<b>Болгария</b> Турция, 8 Германия, 7,1 Македония, 6,4 Греция, 6,2 Италия, 5,9 СНГ, 14 ЕС, 33,5 6. СЭВ, 21,9	Германия, 12,3 Греция, 5,7 Италия, 4,8 Франция, 3,5 Великобритания, 3,4 СНГ, 29 ЕС, 34,1 6. СЭВ, 37	ЕС, 38,8 6. СЭВ, 33	ЕС, 45,2 6. СЭВ, 38,8
<b>Чешская Республика</b> Германия, 29,4 Словакия, 16,4 Австрия, 7,1 Италия, 4,4 Россия, 3,9 ЕС, 45,7 CEFTA, 22,9	Германия, 25,5 Словакия, 14,2 Россия, 8,4 Австрия, 8,1 Италия, 5,1 ЕС, 45,1 CEFTA, 18,5		
<b>Латвия</b> Россия, 28,1 Германия, 10,5 Великобритания, 9,7 Швеция, 6,9 Литва, 5,9 ЕС, 27,89 СНГ, 42,7	Россия, 23,6 Германия, 13,5 Финляндия, 8,5 Швеция, 5,4 Литва, 6 ЕС, 24,9 СНГ, 30,46	Россия, 25 Германия, 14,3 Великобритания, 9,7 Швеция, 9,7 Литва, 5,2 ЕС, 46 СНГ, 37	Россия, 21 Германия, 15,8 Финляндия, 10,9 Швеция, 8 Литва, 5,8 ЕС, 50,4 СНГ, 27,7
<b>Литва</b> Россия, 28,2 Германия, 11,5 Латвия, 8,4 Беларусь, 6,5 Украина, 6,1 ЕС, 26 СНГ, 47	Россия, 39,3 Германия, 13,8 Украина, 5 Польша, 4 Беларусь, 3,8 ЕС, 26 СНГ, 50		
<b>Эстония</b> Россия, 23 Финляндия, 18 Швеция, 11 Латвия, 8 Германия, 7 ЕС, 54 ОЭСР, 28 ЕАСТ, 3 СНГ, 24	Финляндия, 30 Россия, 17 Германия, 10 Швеция, 9 Нидерланды, 3 ЕС, 65 ОЭСР, 34 ЕАСТ, 1 СНГ, 20		
<b>Казахстан</b> Россия, 46,9 Нидерланды, 7,3 Китай, 4,4 Швейцария, 3,9 Украина, 3,8 Вне СНГ, 39	Россия, 36,8 Германия, 7,3 Узбекистан, 7 Турция, 2,3 Швейцария, 1,7 Вне СНГ, 36		
<b>Македония</b> Болгария, 20,6 Германия, 13,6 Италия, 11,8 Россия, 7,2 Словения, 6,7 ЕС, 32,1	Германия, 17,2 Болгария, 16,5 Словения, 11 Италия, 7,2 США, 3,4 ЕС, 34,2		
<b>Словакия</b> Чехия, 37,4 Германия, 17,1	Чехия, 29,6 Россия, 18	ЕС, 37,6 (январь-октябрь) CEFTA, 44,5 (январь-октябрь)	ЕС, 34,5 (январь-октябрь) CEFTA, 33,5 (январь-октябрь)
Венгрия, 5,5 Австрия, 5,3 Италия, 4,3	Германия, 13,4 Австрия, 5,8 Италия, 4,4		
<b>Словения</b> Германия, 30,3 Италия, 13,5 Хорватия, 10,8 Франция, 8,6 Австрия, 5,5	Германия, 23,7 Италия, 17,2 Австрия, 10,3 Франция, 8,4 Хорватия, 6,8	Германия, 30,1 Италия, 15,3 Хорватия, 10,2 Франция, 8,5 Австрия, 6,5	Германия, 23,3 Италия, 16,7 Австрия, 9,6 Франция, 8,4 Хорватия, 6
<b>Румыния</b> Германия, 15,88 Италия, 12,7 Франция, 5,1 Китай, 4,6 Турция, 4,06 ЕС, 45,6	Германия, 20,16 Россия, 12,98 Италия, 12,78 США, 5,52 Франция, 5,46 ЕС, 47		
<b>Польша</b> Германия, 35,7 Нидерланды, 5,9 Россия, 5,4 Италия, 5 Великобритания, 4,5	Германия, 27,4 Италия, 8,4 Россия, 6,8 Великобритания, 5,3 Нидерланды, 4,6		
<b>Венгрия</b> Германия, 28,2 СССР, 11,6 Австрия, 10,9 Италия, 8,5 Великобритания, 4,3 США, 4 Югославия, 3,9 Франция, 3,5 Чехословакия, 3,5 Польша, 2,1 Швейцария, 1,5 Развивающиеся страны, 72 из них ОЭСР, 71,1 ЕС, 51 ЕАСТ, 14,5 Развивающиеся страны, 3,9 Бывшие соотечественники, 23,1 Другие, 0,9	Германия, 23,4 СССР, 15,1 Австрия, 12 Италия, 7 Чехословакия, 4,8 Великобритания, 4 Франция, 3,4 США, 3,1 Швейцария, 2,6 Польша, 1,3 Югославия, 1 Развивающиеся страны, 71 из них ОЭСР, 70 ЕС, 45 ЕАСТ, 19 Развивающиеся страны, 5 Бывшие соотечественники, 24 Другие, 1		

\* В целях сравнения приведены суммарные данные по торговле стран, которые ранее входили в названные государства

## ДОЛЯ ЭКСПОРТА В ВВП, 1994, в %

Словакия	71
Латвия	65
Словения	58
Чешская Респ.	56
Венгрия	29
Польша	24

Источники: World Bank Atlas, национальная статистика



стали весьма разборчивы в том, какую валюту принимать при расчетах с другими странами. Например, Россия отказалась принимать украинские купоны за поставки газа, Молдова неохотно согласилась на румынские леи, а Кыргызстан (первое государство в Центральной Азии, вышедшее из рублевой зоны) отверг узбекские и казахские рубли. В такой напряженной атмосфере финансы для расширения региональной торговли просто испарились.

Многие страны с переходной экономикой мгновенно среагировали переходом на бартер, который экономисты называют «контрторговлей». Это выглядело почти естественно. При социализме бартер был мечтой любого плановика, т.к. при бартере все измеряется количественно и по фиксированным ценам. В принципе, бартер расцветает тогда, когда финансовой системе не удается обеспечить функционирование «нормальной» коммерческой торговли. По оценкам Всемирной торговой организации, ОЭСР и журнала «Экономист», различные формы бартерных сделок составляют как минимум одну треть от всей торговли бывших соцстран.

Истинный размер бартерных сделок невозможно точно оценить, потому что стандартная государственная статистика иностранной торговли не делает различия между бартером и небартером. Доля подобных сделок резко увеличилась в 90-е годы, когда многие бывшие соцстраны были готовы на все ради поставок топлива. Было бы нелепо искать сложные причины для этого. Замкнутом в советской системе распределения энергоресурсов Украине, Беларуси и даже Эстонии не хватало валютных запасов, чтобы покупать нефть и газ на мировом рынке. На некоторое время Россия продала неограниченный кредит, но в конце концов Кремль потребовал расплатиться. Например, соглашение между Украиной и Россией о разделе Черноморского флота к явной выгоде России является примером типичной бартерной сделки, заключенной для обеспечения поставок российского топлива на Украину.

К бартеру часто прибегают по политическим причинам. С возвратом Владимира Мечьяра к власти в Словакии в ноябре 1994г. были приняты чрезвычайные усилия, чтобы восстановить торговые связи с Россией. При выдаче лицензий на экспорт стратегических товаров в Россию словацкое министерство экономики уточняет, что определенный процент сделки должен быть в виде бартера. Почему? Таким образом министерство хочет поддержать неэффективные словацкие государственные компании на плаву. Единственные рынки сбыта для этих промышленных динозавров остались только там, где они были всегда, т.е. в России. Но даже в России стало нелегко сбывать их продукцию, поскольку российские потребители стали более разборчивы. Так или иначе, но в условиях нехватки денег компании согласны на те товары, которые они могут использовать внутри предприятия, даже если бы они не стали покупать их на обычном рынке.

Однако как способ обмена товаров бартер является наименее эффективным. Бартерный механизм поиска товаров и покупателей стоит дорого и занимает много времени. В конце концов, деньги были изобретены тысячи лет назад именно для того, чтобы избавиться от этих проблем. Бартер представляет особую опасность для стран с переходной экономикой потому, что именно старая и дискредитированная себя номенклатура (торговая

## Прогресс в либерализации торговли в отдельных странах

### Македония

Только 2% товаров от всех импортных категорий подлежат количественным импортным ограничениям (исключая продукты химической промышленности, сталь и некоторые продукты питания). Таможенные пошлины взимаются по средней ставке 9,5% в 1994г.

### Венгрия

Либерализация торговли шедшая постепенно. В 1989г. требования по лицензированию и квотам были сняты в отношении 40% экспорта (в стоимостном выражении по сравнению с 1988г.). Это соотношение увеличилось до 68% в 1990г., до 90% в 1991г. и до 1992г. в 1994г. Импорт некоторых потребительских товаров регулируется так называемыми глобальными квотами, индивидуальными «нормами» установлены примерно по 20 товарным группам. Ряд видов промышленной и «чувствительной» продукции (например, текстиль и агропродукция) остаются в значительной мере защищенными импортными тарифами. Некоторые из этих тарифов не действуют в отношении торговли с ЕС в соответствии с Венгрийским «Европейским соглашением». Венгрия стала членом ВТО в декабре 1994г.

30 марта 1995г. Венгрия ввела 8-процентную импортную пошлину на все товары, за исключением основных энергоресурсов и продукции машиностроения, предназначенной для экспорта. Пошлина должна быть отменена в течение первого полугодия 1997г. В соответствии с новым соглашением с ГАТТ, Венгрия сняла количественные ограничения на импорт продуктов питания в январе 1995г. Готовясь к этому, Венгрия поднимала средние импортные тарифы на агропродукцию до 37% в ноябре 1994г. (с примерно 20% годом ранее).

### Казахстан

Значительная либерализация торговли была достигнута в первой половине 1996г., она последовала за отменой экспортных квот и ликвидацией большинства импортных и экспортных лицензий. Изъятия из охвата импортных и экспортных пошлин были устранены. Паритетные отношения и Договор о сотрудничестве с ЕС был подписан в январе 1995г., он дал возможность Казахстану установить более тесные экономические и политические связи на 10-летний период и включает соглашение о режиме наибольшего благоприятствования в торговле товарами. В начале 1995г. Казахстан подписал торговое соглашение с Россией, предусматривающее нулевой таможенный тариф на соответствующий импорт.

### Кыргызстан

В начале 1994г. торговая система была существенно либерализована. Оставшиеся соглашения по лицензированию экспорта и импорта были устранены, а экспортные пошлины сокращены с 50% до 9% в мае 1994г. и далее до 2% в мае 1995г. (на игрушки и выделанную кожу). Временный экспортный налог на шелковые изделия был введен в 1996г. Все экспортные пошлины должны были быть устранены к концу 1995г.

Таможенный союз Казахстана и Узбекистана, установленный в начале 1994г., обеспечивает беспрепятственный импорт товаров. В конце 1994г. дифференцированная система таможенных налогов была заменена на равное 10-процентное обложение всего импорта, происходящего из-за пределов СНГ.

### Латвия

Как и в других балтийских государствах, торговый режим остается весьма свободным. Количественные ограничения на экспорт и импорт, равно как и экспортные тарифы были фактически отменены. Импортные тарифы были снижены с 15-процентной ставки на сырьевые материалы и комплектующие в 15-процентную ставку на конечную продукцию на строй, пользующихся РНБ, за исключением агросектора, который остается защищенным более чем 50%-ным тарифом. Латвия успешно диверсифицировала свой экспорт на западные рынки, но в итоге в 1995г. экспорт в ЕС/СНГ должен был достигнуть 64% по сравнению с 46% в 1993г. и почти полной зависимостью от Советского Союза в 1989г. «Европейское соглашение» с ЕС, подписанное в июне 1995г., а также ожидаемый в т.ч. прием в ВТО должны и далее способствовать интеграции Латвии в мировую экономику.

### Литва

Внешняя торговля изобилует от тарифных ограничений, импортные тарифы, как правило, умеренные. С середины 1994г. импортные тарифы на некоторые сельскохозяйственные продукты еще более снижены. Отмена импортных ограничений экспортных ограничений откладывается. «Европейское соглашение» с ЕС подписано в июне 1995г.

### Молдова

Государственная монополия на торговлю отменена в 1992г. В апреле 1993г. генеральная система лицензирования экспорта была заменена на перечень ограничений, касающихся, в основном, поддержания безопасности, предметов культуры и медрепаратов. К концу 1994г. были устранены экспортные квоты, кроме квот на зерно и зернопродукцию. В это же время была упрощена процедура лицензирования. Импортный режим достаточно свободен от ограничений, хотя средний уровень тарифов остается высоким по стандартам переходных экономик. 28 ноября 1994г. ЕС и правительство Молдовы подписали соглашение о партнерстве и сотрудничестве. 1 января 1995г. Молдова снизила максимальный тариф до 50%, за исключением небольшого числа товаров роскоши. К декабрю 1995г. правительство намеревалось снизить максимальный тариф до 20%.

### Польша

В 1990г. действие большинства тарифов и нетарифных торговых барьеров было приостановлено или они были резко сокращены, государственная монополия на внешнюю торговлю закончилась. Средние тарифы снизились до 5,5% к середине 1991г. с 18,3% в 1989г. Импортное и экспортное лицензирование было сужено до того, что стало охватывать лишь ограниченный круг товаров (сигареты, молочная продукция, природный газ, бензин и алкогольные напитки). После значительного ухудшения состояния торгового баланса, действие приостановленных импортных тарифов возобновилось в конце 1991г. Средняя ставка тарифов выросла до 18,4% в 1992г., в 1993г. была введена 6%-ная пошлина на импорт. Многосторонние торговые соглашения были достигнуты с ЕС, ЕПТА, СЕПТА в 1992-93гг.

В январе 1995г. средняя ставка тарифа на промышленные товары снизилась до 9,3%, пошлина на импорт - до 5%. В мае 1995г. количественные ограничения на сельскохозяйственные продукты были заменены на тарифы, в соответствии с Уругвайским раундом переговоров ГАТТ. В июле 1995г. стала членом ВТО.

### Словакия

Почти полная либерализация количественного регулирования импорта и экспорта была предпринята в 1991г. Средний импортный тариф равен 6%. 10-процентная пошлина на импорт потребительских товаров была введена в марте 1994г. Экспортные лицензии требуются лишь на определенные виды природных ресурсов. Правительство указывало, что намерено снизить пошлину на импорт в начале 1996г., если платежный баланс будет складываться благоприятно.

1 февраля 1995г. промежуточный вариант словацкого «Европейского соглашения» был заменен полнократным вариантом. Словацкая Республика стала членом ВТО в декабре 1994г.

свах времен социализма) может с выгодой организовывать бартерные сделки за счет своих старых связей внутри страны или за рубежом.

Именно поэтому от бартера так сложно отказаться. В надежде, что бартерные сделки прекратятся, латвийскому Фонду по товарообмену были предоставлены исключительные права на регулирование бартерных сделок. Ничего из этого не вышло, по крайней мере в торговле с бывшими советскими республиками. Венгерское правительство желает сократить число бартерных сделок, но охотно говорит о них, когда речь заходит об оплате российского топлива. В 1991-94гг. Польша пыталась ограничить бартерную торговлю административными мерами. Любые бартерные сделки подлежали контролю МВЭС. Несмотря на эти меры, бартерная торговля с республиками 6 СССР продолжала существовать. В 1992г. бартер составил 22,7% польского экспорта в Россию, 22,5% экспорта в Беларусь и 8,9% экспорта в Украину. Бартерная торговля сократилась только в конце 1994г., когда правительство отменило все ограничения и перестало заключать бартерные сделки. Рынок зарекомендовал себя лучшим регулятором, чем бюрократия.

Существуют доводы в пользу утверждения, что государство получает больше всего прибыли от бартера. Документы, которые необходимы для бартерной сделки, гораздо сложнее тех, которые применяются при обычной купле-продаже, когда деньги переходят из рук в руки, и на этом все заканчивается. Как оценивать товары? Какие штрафные санкции последуют за задержку доставки? Как должны осуществляться контракты? Какую компенсацию должен получить покупатель при низком качестве продукции или при срыве поставок? Бюрократы будут рады ответить на любой из этих вопросов, что потребует больших расходов и сделает бизнес неэффективным.

Один российский анекдот хорошо иллюстрирует идиотизм бартера. Владелец собаки говорит своему приятелю, что он хочет продать свою собаку. «Сколько ты за нее хочешь?» «Два миллиона». «Ты что, шутишь? Да за такую дворнягу хорошо хотя бы 10 тысяч получить». Несколько дней спустя два приятеля снова встречаются и первый сообщает, что собака продана именно за два миллиона рублей. Приятель потрясен. «Ничего особенного, я просто зашел

в зоомагазин, а там какой-то тип продавал двух кошек по миллиону за каждую. Ну, мы и поменялись».

### Банк - государство

Вместе с тем проблема финансирования торговли действительно существует. Если попросить компании, занимающиеся экспортом-импортом от Таллинна до Бишкека, назвать свою самую большую проблему, то ответ будет одинаковым: уговорить банк выделить кредит для финансирования той или иной сделки. Если задать вопрос, как обеспечить финансирование торговых операций, то немедленно будут упомянуты государственные банки, специализирующиеся на экспорте-импорте. Как в странах со свободной торговлей (Албания, Чехия, Эстония, Кыргызстан, Словакия и Словения), так и в странах, отстающих в этой области (Беларусь, Хорватия, Украина и Узбекистан), признана очевидная истина, что государство должно восполнить этот пробел. Однако это популярное лекарство не обязательно принесет выздоровление.

Одна из причин, по которой государственные и коммерческие банки неохотно предоставляют кредиты экспортно-импортным компаниям, - это трудности с получением оплаты. По данным ЕС, две трети всех торговых сделок с Украиной в 1993г. превратились в бартерные сделки после того, как украинские компании не смогли рассчитаться за полученные товары в твердой валюте. Импорт также рассматривается как рискованный бизнес, а большинство стран в регионе беспокоятся за стабильность своих банковских систем. Правительство Казахстана было настолько обеспокоено сложившейся ситуацией, что обязало банки финансировать не более 30% от объема торговых сделок, а оставшуюся часть кредита заинтересованные компании могли получить только после того, как товары окажутся на территории Казахстана.

Нехватка средств для финансирования торговли в регионе частично является последствием энергичного прыжка на мировой рынок. С быстрым ростом торговых операций, растет и конкуренция за источники финансирования. Нехватка финансов усугубляется тем, что банки в регионе редко предоставляют займы, основываясь на надежности должников. Личные связи, связи между компаниями и политические шаги продолжают играть огромную роль, направляя капитал, необходимый для

экспортно-импортных операций, совсем не туда, куда нужно.

Хотя существует сильное искушение обвинить банки в нехватке финансов для торговых операций, не следует забывать о том, что местные правительства часто проводят пагубную торговую политику и устанавливают весьма неустойчивые правила игры. В Беларуси, Украине и даже в Латвии местные чиновники неожиданно ввели новые высокие пошлины уже после доставки импортных товаров. Постоянно растущее давление на компании, которые занимаются экспортно-импортными операциями (а значит, постоянно берут кредиты у местных еще не окрепших банков), только увеличивает шансы невозврата кредитов. Неудивительно, что местные банки боятся финансировать такой бизнес.

Государственная поддержка экспорта быстро становится политически удобным ответом на кризис в финансировании торговли. Как и на Западе, правительства хотят использовать государственные гарантии, кредиты и страховку, чтобы обеспечить для экспорта национальной продукции те рынки, которые иначе могут быть потеряны для отечественных компаний. Однако подобное беспокойство не выглядит для людей настолько убедительно, как того хотели бы бизнесмены и министры. Если у страны есть то, что другие хотят купить, финансы редко бывают проблемой. Например, многим словенским компаниям было сравнительно легко найти средства для финансирования своих торговых сделок. Наоборот, чтобы ослабить давление на словенский толар, вызванное притоком капитала, Банк Словении ввел в феврале 1995г. специальные ограничения на кредитование, постановив, что 40% займа должно быть внесено в банк, который зарегистрирован в Словении. Несмотря на все это, была основана Словенская экспортная корпорация, 83% которой принадлежит министерству финансов, с целью поддержать словенский экспорт в такие рискованные для торговли страны, как Иран, Судан и Алжир.

Польша тоже создает систему государственных институтов для того, чтобы облегчить финансирование экспорта. Польская Корпорация по страхованию экспорта (КУКЕ) с капиталом в 3,1 млрд. польских злотых предлагает экспортерам страхование от коммерческого и политического рисков. Это страхование носит уникальный характер: для

## ТОРГОВЫЙ БАЛАНС СТРАН ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ И РОССИИ, \$ млрд.

	1991	1992	1993	1994	1995*
<b>Восточная Европа</b>					
Весь мир	-3,8	-6,3	-12,9	-10,3	-8,9
Развитые рыночные экономики	-1,4	-4,7	-10,2	-9	-6,7
<b>Российская Федерация</b>					
Весь мир	6,4	5,4	17,5	21	14,1
Развитые рыночные экономики	2,9	1,5	10,2	13	6,8

\* Данные за январь-июнь

(Данные по России не включают торговлю внутри СНГ)

Источник: UN Comission for Europe

## ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ, изменения в %

	Экспорт			Импорт		
	1993	1994	1995*	1993	1994	1995*
<b>Восточная Европа</b>						
Весь мир	-0,1	46,4	26,8	10,4	9,9	37,7
Переходные экономики	-7,3	5,2	23,3	4	-1,6	37,4
Развитые рыночные экономики	1,2	24,5	31	12,9	16,6	39,5
<b>Россия</b>						
Весь мир	4,5	8,4	38,5	-27,5	5,2	16,8
Переходные экономики	-10,6	-14,9	28,5	-32,3	-15,8	7,8
Развитые рыночные экономики	7,6	21,7	30,8	-29,6	20,2	19,9
<b>СНГ</b>						
Весь мир	-14,8	13,1	32,5	15,5	17	20,3
<b>Страны Балтии</b>						
Весь мир	44,3	13,2	32,9	75	28,1	24,9
Переходные экономики	43,6	-1,3	3,1	73,2	1,6	-2,6
Развитые рыночные экономики	39,7	47,6	76,3	76,9	75,2	52,5

\* По сравнению с соответствующим периодом 1994

Источник: UN Comission for Europe



получения страховой гарантии КУКЕ требует от компании, импортирующей польские товары, открыть фиксированный кредит. КУКЕ получает средства для страховки благодаря беспроцентным займам от польского казначейства. Если импортер не может расплатиться, то заем КУКЕ автоматически гасится казначейством.

Опасность при подобных кредитных гарантиях состоит не только в том, что заемщик не возвращает деньги. Бизнесмены также стремятся застраховать свои экспортные операции от колебаний валют. Новый польский гарантийный фонд явно стремится взять на себя эту роль, т.к. его непосредственная обязанность состоит в том, чтобы развивать торговлю, в особенности компаний средних размеров, с бывшими соседями. Польские бизнесмены считают, что эти гарантии необходимы для участия в таких долгосрочных контрактах, как, например, строительство дамбы или химического комплекса, без боязни, что валютные колебания принесут им тяжелые финансовые потери. Подобные гарантии весьма популярны не только среди экспортеров, но и среди импортеров, которых они косвенно защищают от риска, связанного с колебаниями на валютных рынках.

Поскольку каждый бизнес любит прибыльные сделки, правительства во всем регионе вынуждены открывать агентства по кредитованию экспорта. Албания, Словакия, Эстония и Румыния следуют по пути Польши. Словацкий Фонд по поддержке экспорта уделяет основное внимание малому и среднему бизнесу и не только предоставляет им кредиты и страховку, но иногда и ведет за них бизнес. Словацкая Корпорация по страхованию экспортных кредитов действует весьма энергично, и 25,7% всего экспорта в Германию, 12,7% экспорта в США и 5% экспорта в Польшу застрахованы именно ею. Чехи тоже пустились в плавание по субсидированной торговле. В 1994г. чешский Экспортный банк получил \$53 млн. для предоставления кредитов, но только на том условии, что они будут застрахованы государственной Компанией по страхованию и гарантированию экспорта.

До сих пор большинство агентств по страхованию экспорта и предоставлению гарантий в регионе следовали стратегии предотвращения риска. Вызывает беспокойство то, что как только отечественные компании окрепнут и начнут искать источники финансирования самостоятельно, государственные агентства примутся за участие в рискованном бизнесе с ненадежными партнерами или в нестабильных странах, что в случае банкротства или неуплаты кредитов неизбежно отразится на налогоплательщиках. Уже появились знаки, указывающие на эту возможность. Например, словацкий Фонд по поддержке экспорта выделил миллион долларов для развития торговли с соседней Украиной, которая печально известна своей хронической неплатежеспособностью. Подобные программы означают дополнительный риск, потому что втягивают правительства в дебаты об условиях кредита и гарантий в случае каждой сделки.

Взвесив все обстоятельства, правительства могут заключить, что риск при финансировании торговли превышает потенциальную прибыль. Растущее свидетельство, что иностранная торговля увеличивается без официальной финансовой поддержки и гарантий (например, 40% всего румынского экспорта финансируется за счет частных коммерческих источников), должно заставить страны дважды подумать,

прежде чем углубиться в иностранную торговлю. Истина заключается в том, что кредитование экспорта редко связано с бизнесом (Словенская экспортная корпорация финансирует только 4% всего экспорта), а скорее с политикой. Министры любят такие компании, потому что их можно использовать для поддержки убыточных отраслей через субсидирование экспорта, которое иначе не имеет большого экономического смысла.

### Запутывайте и вмешивайтесь

Министры могут вмешиваться в экономику при помощи таможенных правил. Белорусские «челноки» жалуются, что специальные сборщики налогов навешивают их прямо на рынке, требуя уплаты таможенных сборов, несмотря на то, что они уже были уплачены по прибытии в аэропорт. Существуют и более изощренные способы. Например, в Словакии и экспортеры, и импортеры (за исключением нескольких отраслей промышленности) автоматически получают лицензию на занятие бизнесом. Звучит, вроде бы хорошо, но стоит приглядеться к этому поближе. Когда бизнесмен обращается в министерство экономики за получением такой лицензии, он должен предоставить детали о своих иностранных партнерах, ценах, сроках контракта и т.д. Таким образом, чиновники знают о бизнесе столько же, сколько и сами бизнесмены.

Повсеместно происходит использование коммерческой информации в корыстных целях. Чиновники продают эту информацию конкурентам или используют ее, чтобы набить свои карманы. По словам одного кыргызского таможенника, «два дня в неделю я работаю на своего начальника, а остальные дни на себя». Неудивительно, что таможенники входят в число владельцев новых дач под Бишкеком. Везде коррумпированные таможенники становятся предметом анекдотов. Одна из таких шуток в Софии звучит так:

Вопрос: Правда ли, что в Петриче 100 новых миллионов?

Ответ: Больше. Ведь там служат по меньшей мере 120 таможенников.

Таможенные правила в Латвии изменялись очень часто. В 1992г. размер временных тарифов в Латвии на экспорт-импорт зависел от того, в какой валюте происходила уплата пошлин: при уплате в СКВ платилась меньшая пошлина. При уплате в рублях пошлина могла вырасти на 100%. Словенские таможенные правила более понятны: если товар произведен в Словении, то пошлина будет высока, если ввозимые товары не произведены в Словении, то импорт не облагается пошлиной вообще. Тем не менее исполнение таможенных правил может иметь большее значение, чем их ясность. Когда в Латвии в прошлом году таможенников заменили аудиторы таможенной службы, то сумма, которая в обычных условиях собиралась за неделю, была собрана в течение нескольких часов. После этого случая сотрудникам таможи запрещено иметь при себе больше 5 латвийских латов, если они находятся при исполнении обязанностей. Остальные деньги считаются взяткой.

Правительства не уверены в том, что делать. Они хотят наполнить свои пустые сундуки за счет таможенных сборов и тарифов, но также хотят стимулировать рост торговли. Узбекская политика страдает от типичной в этом вопросе путаницы.

После нескольких лет скромных реформ в 1994г. все пошлины на импорт были отменены, а число экспортных операций, подлежащих государственному лицензированию, было сокращено с 70 до 11. Этим смелым шагом можно восхищаться, если не знать, что два из подлежащих лицензированию видов экспорта (хлопок и газ) приносят более 50% прибыли от экспорта, не включая прибыль от экспорта золота.

Причина такой непоследовательности везде одинакова. Литва отчаянно борется за получение таможенных сборов, и правительство настаивает на том, чтобы все импортеры платили пошлины (в среднем 18% от стоимости товара) и налоги прямо на месте и притом наличными. Носить при себе такие суммы обычно небезопасно, но предполагая, что из-за колебаний обменных курсов и примитивной банковской системы. Опасаясь, что такие препятствия мешают экономическому росту, реформаторы часто настаивают на снижении тарифов, унификации и упрощении таможенных правил.

Кроме того, в условиях меняющихся правил, существует другая, менее заметная, опасность: лоббистские группы могут захватить государственные институты, управляющие торговлей, и дальше формировать постоянные структуры и правила по своему усмотрению. Подобный, как называют его экономисты, «временный захват» представляет собой долгосрочную угрозу иностранной торговле. Сотрудник Всемирного банка Алан Винтер, считает, что «торговые институты в странах с переходной экономикой особенно уязвимы перед союзом нескольких крупных производителей, которые заинтересованы в том, чтобы блокировать или затруднить приток импортной продукции».

### Смена ролей

Отражение этих страхов можно найти и в Западной Европе. При том, что растущий экспорт продукции из Восточной Европы начал вызывать враждебную политическую реакцию в западных странах, обещания расширить ЕС или по крайней мере открыть его для торговли с восточными соседями начали звучать несколько неубедительно. Страны с переходной экономикой теперь выглядят как грабители, а не жертвы, и многие в ЕС стали опасаться, что успехи их восточных конкурентов можно отнести за счет Запада. Приводятся доводы, что если будут открыты рынки для товаров из Восточной Европы, зарплаты рабочих в ЕС резко упадут.

Страхи по поводу конкуренции со странами с низкой зарплатой стары, как сама торговля. Новое в этой конкуренции то, что рабочие на Востоке хорошо образованы и способны управлять самой сложной техникой. Раздаются аргументы, что появление большого числа дешевых и образованных рабочих с доступом к первоклассной технологии приведет к тому, что рабочие в Европе будут вынуждены трудиться за очень низкие зарплаты (Хотя зарплаты на Востоке начали быстро расти, например, зарплаты выросли на 9-10% за два последних года в Чехии и Словакии.) Французский лауреат Нобелевской премии по экономике Морис Алле является одним из известных европессимистов. Он утверждает, что свободная торговля с ЕС приведет к массовой безработице и большому неравенству в зарплатах, тогда как рабочие места и производство переместятся на Восток. В результате в Европе произой-

дет социальный взрыв. Как его избежать? Морис Алле предлагает ограничить импорт, чтобы снизить конкуренцию и тем самым избежать социальных потрясений.

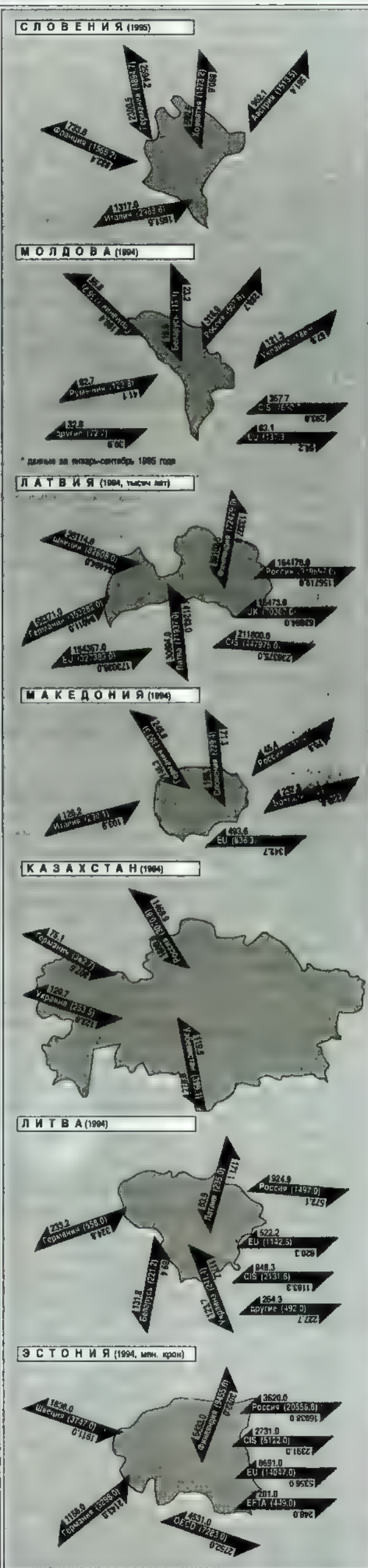
Утверждается, что жесткая конкуренция со странами с низкой зарплатой и затратами на производство будет «воровать» работы на Западе благодаря «нечестным» преимуществам. Когда экспорт российского алюминия в ЕС вырос в 5 раз только в 1993г., Комиссия ЕС обвинила Россию в демпинге. Россия была вынуждена ввести «добровольные» ограничения на свой экспорт (которые лишь немногим легче обязательных ограничений, которые ЕС установил бы, не сократив Россия экспорт по собственной инициативе). Подобные ограничения становятся рутинной, т.к. ЕС периодически объявляет те или иные товары «стратегическими», а значит, подпадающими под жесткий импортный контроль, например, древесину из Беларуси, Эстонии и Польши, помидоры из Албании или гусиную печенку, вино и сталь из Венгрии. Больше всех пострадала Болгария, т.к. более 50% ее товаров, предназначенных для экспорта в страны ЕС, были классифицированы как «стратегические» и заблокированы. ЕС не одинок в своем протекционизме. По словам замминистра торговли России Николая Дроздова, американские торговые барьеры против экспорта урана обходятся России в \$150-170 млн. ежегодно.

Как было объяснено ранее, страхи, что торговля с более бедными странами на Востоке приведет к перемещению туда производства и рабочих мест, основаны на ложном убеждении, что рост экспорта одной страны происходит обязательно за счет производства страны-импортера. Вторая часть этого утверждения неверна, поскольку рост экспорта в постсоциалистических странах дает им больше денег для импорта товаров, что на самом деле и происходит (см. таблицу). Большинство этих стран тратит все свои валютные поступления на импорт нового оборудования и высококачественных потребительских товаров, причем в большинстве случаев из стран ЕС. Сторонники протекционизма в ЕС редко упоминают тот факт, что экспорт из ЕС в Восточную Европу в 1990-94гг. намного превышал импорт. ЕС имеет положительное сальдо торгового баланса с Восточной Европой: в 1990-94гг. экспорт из ЕС вырос на 80%, в то время как импорт из Восточной Европы увеличился только на 40%. Поэтому любая торговая война с Востоком будет невыгодна прежде всего самому ЕС.

Если ЕС так много зарабатывает на свободной торговле с Восточной Европой, то зачем вводить всевозможные неудобные для всех протекционистские ограничения? Политологи говорят, что ответ на этот вопрос прост. Оппоненты свободной торговли, т.е. те, чьи товары не выдерживают иностранной конкуренции, легко узнаваемы и быстро организуют свои усилия, поскольку начинают нести потери немедленно. Сторонники свободной торговли, т.е. люди, которые могут получить работу в будущем, и потребители более дешевых товаров не так легки на подъем. Такие избиратели рассеяны и не организованы, а политики сегодня известны своей недалекостью. (Это то, к чему следует прислушаться посткоммунистическим странам, т.к. обманчивые призывы к протекционизму все больше слышны на Востоке.)

Тот факт, что люди на Западе больше беспокоятся об успехе бывших союзников, чем заинтересованы

Торговые потоки: 5 стран - крупнейших торговых партнеров и отдельные регионы (в млн. USD, кроме специально оговоренных случаев)



Обозначения: CIS - СНГ, CEE - страны Центральной и Восточной Европы, EU - Европейский Союз, CEFTA - Центральноевропейское соглашение по свободной торговле, EFTA - Европейское соглашение по свободной торговле, FSU - б.СССР, OECD - Организация экономического сотрудничества и развития



в их бедности, сам по себе является признанием успеха торговой реформы на Востоке. В самом деле, быстрый рост торговли в Восточной Европе и в б. СССР должен приветствоваться всеми. Это не только приносит деньги в эти страны и создает там новые рабочие места, но также предоставляет новые потрясающие возможности для бизнеса. Некоторые компании уже почувствовали это. «Фольксваген» вложил миллионы в устаревший завод «Шкода» и превратил его в одно из наиболее эффективных предприятий в регионе. «Дэу» и «Самсунг» были привлечены наличием большого корейского меньшинства в Узбекистане (600 000 человек) и инвестировали более миллиарда долларов в развитие автомобильной и электронной промышленности в регионе.

Торговля в целом отнюдь не является игрой с однозначным исходом. Например, «Элкотек Болтик Лтд.» является крупнейшим эстонским промышленным экспортером, доход которого составил 573 млн. эстонских крон (\$52 млн.) только за первую половину 1995г. Два года назад в этой компании было занято 20 человек, а сегодня - 840 и компания планирует нанять еще 400 человек. «Элкотек» является субподрядчиком финской компании «Элкотек Эй». Значит ли это, что финны теряют рабочие места в пользу эстонцев? Согласно ежегодным отчетам, это явно не так. Наоборот, «Элкотек Эй» считает, что только благодаря такому сотрудничеству компании удастся оставаться конкурентоспособной на европейском рынке компьютеров.

Взаимосвязь между инвестициями, как в случае «Элкотек Эй», торговлей и рабочими местами очень сложна. Однако с большой долей уверенности можно сказать, что постоянно растущая иностранная торговля на Востоке будет протекать в рамках транснациональных корпораций в виде торговли между компаниями и их субподрядчиками. В сегодняшнем мире производство рассеяно по всему миру в странах, где можно производить продукцию с наименьшими затратами. Гигантское предприятие «Ташкент электрик» с 12-тысячным персоналом и исчезающими советскими рынками годилось разве что для экономической свалки. Однако его менеджеры смогли сделать чудеса, переориентировав торговлю: если три года назад более 90% продукции шло в бывшие советские республики, то теперь 63% продукции экспортируется на Ближний Восток и в ЮВА. Присутствие компании на внешнем рынке принесло не только избавление от банкротства, оно привлекло внимание корейского промышленного гиганта «Самсунг», который начал подумывать о том, чтобы сделать «Ташкент электрик» одним из своих многочисленных субподрядчиков.

Подобная специализация, благодаря возросшим инвестициям и производительности, повышает качество жизни в обеих странах. Свободная торговля с переходными странами не является здесь исключением. Словения производит дешевую обувь и другие кожаные изделия, поэтому для Италии имеет смысл торговать со Словенией (несмотря на то, что несколько десятков старушек в Триесте и Риме хотят получить обратно свои виллы в Истрии, национализированные 50 лет назад при Тито), компенсируя словенский импорт за счет экспорта в Словению более сложных итальянских потребительских товаров.

В целом торговые партнеры бывших соцстран выигрывают за счет роста экономики на Востоке. Быстрый рост новых рынков на Востоке уже

начал стимулировать рост в определенных отраслях промышленности в Европе. Исследование, проведенное немецким «Коммерцбанком», показало, что треть роста немецкого машиностроительного экспорта, начиная с 1992г., пришлась на долю бывших соцстран. Общая стоимость импорта из стран ОЭСР в Эстонию выросла на 81% только в 1994г. За год, до сентября 1995г., импорт в Эстонию вырос на 12%, а экспорт из Эстонии на 4%. В 1992-94гг. турецкий экспорт в Среднюю Азию удвоился и составил 3% от всего турецкого экспорта. Такое положение вещей очень удобно, поскольку европейская экономика начала вступать в фазу медленного роста. Более того, с окончанием экономического спада в бывших соцстранах спрос на импортное оборудование, необходимое для повышения производительности в условиях роста зарплаты, и далее будет расти.

### Торговля с соседями

Протекционистские барьеры на Западе оказали положительный (хотя и неожиданный) побочный эффект на экономику бывших соцстран. Страны с переходной экономикой начали поворачиваться в сторону регионализма. С конца 1994г. после нескольких лет упадка торговля между бывшими соцстранами начала постепенно увеличиваться.

Дело не только в старых привычках. Рыночные силы тоже стимулируют развитие экономического регионализма. Мягкий регионализм следует отличать от экономической автаркии в духе СЭВ. Хотя СЭВ был дискриминационным торговым блоком, его не следует считать таможенным союзом или зоной свободной торговли, потому что тарифы не имели ничего общего с принятым решением. СЭВ также не был общим рынком, поскольку цены устанавливались на основе двусторонних межгосударственных соглашений и варьировали от страны к стране. Более того, СЭВ не был даже платежным союзом, потому что при расчетах в торговле внутри СЭВ использовался либо бартер либо фиктивные «переводные» рубли, а не национальные денежные единицы.

Благодаря низким транспортным и банковским расходам, географическая близость играет большую роль в торговле. Именно поэтому Канада является крупнейшим внешнеэкономическим партнером США, а Мексика занимает в торговле с США третье место. Тремя крупнейшими внешнеэкономическими партнерами Германии являются ее ближайшие соседи - Франция, Италия и Голландия. Это продуктивное лицо регионализма, основанное на добровольном использовании местных торговых возможностей, а не ограничительная система, навязанная СЭВ (по которой с ностальгией вспоминают такие сторонники восстановления бывших торговых ограничений, как президент Беларуси А.Лукашенко). По всей Восточной Европе и в бывшем СССР новая экономическая география борется с проигравшей региональной автаркией из прошлого.

Республики б.СССР сталкиваются со структурными проблемами. Хотя торговые связи в регионе больше не зависят от указаний центра и поддерживаются государственными субсидиями, торговля продолжает копировать те схемы, которые существовали при советской империи. После ее падения оказалось, что целые заводы и фабрики либо находятся совсем не там, где нужно, либо производят не то, что нужно.

Чиновники-бюрократы верят в то, что только управляемая торговля может помочь спасти ситуацию.

## Прогресс в либерализации торговли в отдельных странах

### Румыния

Большинство требований по экспорту и импорту были отменены в мае 1992г., остались количественные ограничения на импорт лишь по нескольким видам продукции, относящейся к области здравоохранения или безопасности. Отсутствуют экспортные пошлины, отношение к импорту весьма либеральное.

Полномасштабный вариант румынского «Европейского соглашения» с ЕС вступил в силу 1 февраля 1996г. Промежуточный вариант действовал с мая 1993г. Наиболее важным аспектом соглашения является установление в течение 10 лет (с мая 1993г.) свободной торговли промышленными товарами между Румынией и ЕС. Эта часть соглашения полностью действовала и в рамках промежуточного варианта. В июне 1995г. Румыния формально обратилась в ЕС с заявкой на вступление. Членом ВТО Румыния стала в декабре прошлого года.

### Российская Федерация

Импорт был в основном освобожден от административного регулирования в 1992г. Широкомасштабная система импортных субсидий была упрощена в 1993г. Экспортный режим был существенно либерализован в первом полугодии 1994г. - объем системы экспортных квот и лицензирования резко сократился, а экспортные пошлины были упрощены. Система экспортных квот была окончательно сломана с отменой квот на энергосистемы в начале 1995г. Экспортные пошлины должны были быть устранены к концу прошлого года.

Импортные тарифы в 1992-93гг. были невысокими. Резкое увеличение в июне 1994г. и в июле 1995г. подняли средневзвешенный уровень тарифов до 12,7%. Однако отдельные тарифы достигают и 30%. Правительство нацело на себя обязательство постепенно сократить степень импортного протекционизма, что является частью необходимых мер для соответствия правилам ВТО.

Торговля внутри СНГ подвержена различным видам административного регулирования. Россия подписала соглашения с Беларусью и Казахстаном о создании таможенного союза.

### Словения

К концу 1994г. 98% импорта было освобождено от количественных ограничений. Правительство придерживается дальнейшей либерализации и устранило тарифных барьеров в торговле. Словения стала полноправным членом ГАТТ в сентябре 1994г. В июне 1995г. «Европейское соглашение» ЕС и Словения вступило в силу, а тем самым условия ассоциированного членства в ЕС. С января 1996г. Словения стала членом Центрально-европейского соглашения о свободной торговле (СЕФТА).

### Украина

Система госконтрактов и бартерных соглашений доминировала в экспорте и импорте до конца 1994г. При этом, что экспорт был подвержен жесткому лицензированию, импорт же системы госзаказа был относительно свободен от тарифных и нетарифных ограничений. В октябре 1994г. либерализация экспортного сектора была начата отменой квот и требований лицензирования, за исключением зерна; ограничения на зерно были сняты 1 июля 1995г., а вновь введены 17 августа. Экспортные квоты относятся только к товарам, подлежащим произвольным экспортным ограничениям (VER) в соответствии с международными соглашениями. Предварительная регистрация экспорта до сих пор необходима в отношении товаров, подлежащих под соглашения VER и иностранные антидемпинговые действия, в отношении последних правительство устанавливаются административные цены во избежание такого рода действий.

Госзакупки значительно сокращены и осуществляются по рыночным ценам; их заменяют начинающие действовать товарные сельскохозяйственные биржи. Импортные тарифы варьируют от 10 до 20%, отсутствуют количественные ограничения на импорт. В июне 1995г. было подписано промежуточное соглашение по торговле с ЕС, представляющее собой первый шаг по вступлению в силу Соглашения о партнерстве и сотрудничестве.

### Узбекистан

После нескольких лет робких реформ либерализация внешней торговли всерьез началась в начале 1994г. Таможенные пошлины на весь импорт были приостановлены до середины 1995г., планировалось ввести тарифы низкого уровня во втором полугодии 1996г. К началу 1995г. количество видов продукции, подлежащих экспортным квотам и системе экспортного лицензирования, было сокращено с 70 до 11. Однако этот перечень исключает хлопок и газ, которые составляют более половины экспорта страны без учета экспорта золота. В 1994г. 15-процентный налог на доходы в иностранной валюте был отменен, обязательная продажа была увеличена до 30% (продажа по рыночному обменному курсу). Налог на экспорт снизился с 60 групп товаров и варьировался от 5 до 60 процентов в 1994г., в 1995г. сократился и сам перечень, а ставки налога. Однако основной массив внешней торговли до сих пор идет по каналам государственных торговых компаний, существуют ограничения на доступ ирландской и твердой валюты для импорта.

Источник: EBRD Transition Report, 1995

## ТОРГОВЛЯ СТРАН СЕФТА, в % от товарного экспорта, 1995

	СЕФТА	Германия	Россия
Чешская Респ.	21,2 (6,5)	28,9	6,5
Венгрия	7,5	25,9	9,5
Польша	5,8	27,7	6,2
Словакия	39,9 (8,1)	18,6	10,1
Словения	5,9	30,9	3,6

В скобках указаны данные по торговле с бывшими партнерами по федерации

## РОСТ ОБЪЕМОВ ТОРГОВЛИ МЕЖДУ СТРАНАМИ СЕФТА (в долларовом выражении)

	Рост товарооборота в СЕФТА	Общий рост экспорта
Чешская Респ.	23,3	19,6
Венгрия	35,7	17,4
Польша	63,6	35,6
Словакия	26,7	31,5
Словения	41,8	28,3

Источник: JP Morgan

За исключением Кыргызстана и Молдовы, каждая из республик б. Советского Союза (включая Россию) сохранила огромную торговую бюрократию, которая готова защищать свои позиции до конца. Это в значительной степени затрудняет

торговлю, т.к. из-за неудобной системы взаимных расчетов торговля между «бывшими» основывается исключительно на двусторонних межгосударственных договорах. Единственными победителями в этой игре оказываются люди, которые знают,

как получить дешевые кредиты и особые экспортные привилегии. Потом их уже нелегко оттолкнуть от старой кормушки.

Центром для бывших республик является, конечно же, Россия. Имея обильные природные ресурсы (свое благо и свое проклятие), российское руководство ошибочно полагало, что будет в состоянии оплатить половинчатую торговую реформу. Россия имеет положительное saldo до торгового баланса (\$20 млрд. по российским данным и \$12 млрд. по западным данным) за счет продажи природных ископаемых развитым странам и ограничений на импорт в зависимости от изменчивых политических предпочтений. Российский бизнес на международной арене раздирается между двумя противоположными направлениями. Компании, которые имеют дело с западными странами, работают в относительно свободных условиях. Доступность и предсказуемость рынков увеличились за счет снижения и унификации импортных тарифов. Постепенно зашел разговор об отмене «специальных» (т.е. предоставленных по блату) налоговых льгот на экспорт-импорт, которые были предоставлены таким организациям, как Национальный спортивный фонд (американская компания «ДБС Ньюз» и французская газета «Фигаро» подготавливают фонд в нелегальном экспорте обогащенного урана), или таким компаниям, как «Газпром».

Торговля внутри б. СССР остается такой же закрытой. Например, тарифы на экспорт и импорт в таможенном союзе между Россией, Казахстаном и Беларусью (Кыргызстан уже к нему присоединился, Узбекистан и Таджикистан, скорее всего, присоединятся в 1996г.) в теории должны быть идентичны российским стандартам. Однако отсутствие работающей платежной системы и растущая задолженность бывших советских республик России (\$9 млрд.) заставляют бизнесменов искать поддержки у государства, чтобы пробить выгодные сделки и обеспечить получение оплаты. Найти выход в этом запутанном лабиринте будет весьма сложно и для России, и для ее соседей в «ближнем зарубежье». Насажение российских правил внутри таможенного союза поставит менее крупные государства в невыгодное положение. К примеру, в прошлом июле Беларусь решила импортировать венгерские продукты питания, которые прежде не подлежали таможенному обложению. Однако после вступления в силу таможенного союза эта сделка не состоялась из-за 10-процентного российского тарифа на импортные продукты питания.

Таможенный союз СНГ также устанавливает для своих членов определенные экспортно-импортные количественные рамки. Эффект получается разрушительный, т.к. практически восстанавливается контроль над экспортом и импортом. Пример Украины наиболее показателен в этом случае. Если три года назад вся иностранная торговля находилась под контролем, то в середине 1994г. только 60% торговых операций подлежали лицензированию. По данным центрбанка Украины, сейчас колеса завертели в обратную сторону, и во второй половине 1995г. практически 80% экспортно-импортных торговых операций подлежали строгому лицензированию. Канадская корпорация «Ситрам», известная своими операциями по производству виски, инвестировала \$150 млн. в производство водки в Украине на экспорт. Когда производство началось, бюрократы в Киеве вдруг решили, что водку нельзя экспортировать, а необходимо прежде всего

удовлетворить внутренний спрос.

По сравнению с таможенным союзом СНГ, региональный торговый союз в Центральной Европе представляет собой образец ясности. Тем не менее, если потерять поверхность, то можно обнаружить за созданием Центрально-европейского соглашения о свободной торговле (СЕФТА) скрытые мотивы и амбиции.

СЕФТА было сформировано в 1992г. при участии Венгрии, Польши, Чехии и Словакии (Словения присоединилась в 1995г.). Целью объединения стало создание зоны свободной торговли к 2000 году (2002г. для Польши). Если говорить со сторонниками организации, то все выглядит замечательно. Будапештский протокол, подписанный в прошлом году, сделал половину торговли между государствами-членами беспошлинной. Болгария, Румыния, Хорватия и государства Прибалтики мечтают присоединиться к СЕФТА. Само же соглашение рекламирует себя как «стоимостная зона свободной торговли для следующего тысячелетия».

Слова дешевы, поскольку в действительности СЕФТА разрывается в нескольких направлениях. Словения и Чехия рассматривают соглашение именно как зону свободной торговли. Венгрия предпочла бы более протекционистский союз, который мог бы потом использоваться как инструмент для присоединения к ЕС. Польша и Словакия желают того же, что и Будапешт, но также хотят использовать СЕФТА для торговли с другими бывшими соцстранами на Востоке.

Члены СЕФТА никак не могут определиться, является ли конечной целью соглашения создание зоны свободной торговли, или же это дополнительное средство, чтобы вступить в ЕС. Это связано с тем, что страны-члены СЕФТА (за исключением Чехии и Словакии) больше торгуют с ЕС, чем между собой. На долю торговли внутри СЕФТА приходится не более 10%, а доля торговли с ЕС составляет 50%.

Необходимо значительно снизить тарифы, если участники СЕФТА хотят добиться увеличения взаимной торговли. Сделать это будет нелегко. Страны-члены СЕФТА производят много одинаковых товаров и не очень-то радуются перспективе банальности конкуренции в результате неконкурентоспособности национальных компаний в результате конкуренции с центрально-европейскими коллегами. Если смешать торговое соперничество с национальным, то СЕФТА вместо создания зоны свободной торговли ограничится только протекционистскими контрмерами. Польша опасается, что при либерализации рынка дешевое чешское пиво затопит национальный рынок и утопит польские пивоварни. Польские производители тракторов пока защищены от чехов благодаря 26-процентному тарифу на чешский импорт. Венгрия охраняет свою фармацевтическую промышленность при помощи 8-процентного налога на импортные лекарства. Чешские, польские и словацкие тарифы на венгерский подсолнечник колеблются между 9 и 45 процентами. В Словакии существует 10-процентный налог на все виды импорта, хотя его обещают скоро отменить.

### Обращаться осторожно!

Если правительства не продолжат проведение торговой реформы, то обнаружится, что такие компоненты для быстрого ухудшения торгового баланса в регионе, как тяга к протекционизму, правила и споры, которые могут легко превратиться в горючую смесь, уже присутствуют. Не остается сомнений в том разрушительном эффекте, который про-



изведет возвращение к протекционизму на неустойчивую экономику в регионе. Если извращенная логика протекционизма победит, то это почувствует на себе как частный сектор, так и государственный.

Успокаивает тот факт, что за последние несколько лет переходные страны успели настолько интегрироваться в региональную и международную торговлю, что для местных правительств будет невозможно просто хлопнуть дверью и после этого выжить. Даже самая консервативная страна не может позволить себе поддерживать торговый барьер, т.к. слишком много денег и рабочих мест привязаны к иностранной торговле. Кроме того, после всеобщей либерализации рынков большинство стран не захотят отказываться от прибыли.

Если правительства в бывших странах останутся такими же от-

ветственными и прагматичными, какими они были, когда открывали свои рынки в течение последних 6 лет, то торговля продолжит оставаться источником экономического роста и новых рабочих мест. Однако это можно будет гарантировать только в том случае, если правительства и граждане этих стран признают логику иностранной торговли. Недавнее развитие событий (президент Беларуси согласился на целый ряд либерализационных мер в торговле с Молдовой, которая не входит в таможенный союз) демонстрирует, что даже самые протекционистски настроенные правительства начали постепенно меняться. Разумеется, еще многое предстоит сделать. Те, кто выступают за ограничение торговли, могут оказаться жертвами собственной близорукости. Но в этом случае ущерб понесут не только они.

30 марта на встрече в Вискулях президенты Беларуси и Польши А.Лукашенко и А.Квасьневский обсуждали не только военно-политические аспекты продвижения НАТО на восток и России на запад, но также - реалии и перспективы двустороннего экономического сотрудничества. Предлагаем точку зрения польских аналитиков на проблемы развития польско-белорусских экономических отношений

## Граница между Польшей и Беларусью должна стать прозрачней

В начале 90-х годов, в период общественно-политических и экономических преобразований в Польше и в соседних странах, в том числе в Беларуси, в связи с практически полной ликвидацией формальностей при передвижении в обе стороны, облегчением процедуры получения загранпаспорта в странах б.СССР, развитием торгового товарообмена значительно интенсифицировалось движение на всех пограничных переходах.

Транзитное положение пограничных переходов между Польшей и Беларусью, значительные различия в ценах товаров и в уровне заработной платы в Беларуси и Польше привели к резкому увеличению индивидуального и автомобильного движения на восточной границе Польши. Интенсифицировалось движение на всех пограничных переходах и особенно в Кузнице, Черемше, Бобровниках, Половках. Небольшое (по сравнению с потребностями) количество таких переходов между Польшей и Беларусью приводит к образованию огромных очередей. Уменьшить их можно, построив новые переходы, а также расширив и модернизировав уже существующие. Последнее, в частности, касается переходов в Липшанах и Ялувке.

Железнодорожное движение на границе с Беларусью осуществляется через:

а) два грузопассажирских погра-

ничных переходов - Кузница-Брузги и Черемха-Высокое;

б) один постоянно действующий грузовой пограничный переход - Семановка-Савислош;

в) один периодически действующий грузовой переход - Зубки Белостокские-Берестовица.

Приграничное пассажирское и транспортное движение осуществляется через шесть пограничных автомобильных переходов:

- один грузопассажирский переход в Кузнице Белостокской;

- один грузовой переход в Бобровниках;

- один переход для граждан Польши и Беларуси и для легковых автомобилей - Половце около Черемхи-Песчатка;

- три перехода для граждан Польши и Беларуси с упрощенным (ограниченным) движением (Липшаны-Бохатыры, Ялувка-Стоки (Рыболы),

Беловежа-Пьерероу

В начале 90-х годов в связи с интенсификацией пассажирского движения было организовано регулярное пассажирское автобусное сообщение между Польшей и Беларусью. В 1993г. количество регулярных автобусных рейсов через границу на переходе в Кузнице составляло 26 (вместе с транзитными маршрутами).

В 1993-94гг. были введены в эксплуатацию короткие приграничные автобусные линии по маршрутам:

- Сокулка-Гродно (42 рейса);

- Белосток-Гродно и далее до Минска (6 линий).

С т.зр. приграничного экономического сотрудничества, важную роль играет также система связи. Уже установлена автоматическая телефонная связь между Белостокским воеводством и всей территорией Беларуси. На территории южной части Белостокского воеводства продолжены: газопровод, соединяющий Беларусь с Варшавой, газопровод, по которому газ поступает по направлению Волковыск-Белосток, а также энергетическая линия из Беларуси (Россы) в Белосток напряжением 220 киловольт.

Развитию железнодорожного грузового сообщения может способствовать ввод в эксплуатацию трех пока

бездействующих станций (базовых) с широкой колеи, расположенных в Белостокском воеводстве - Гениуше около Сокулки, Зубки, Белостокские и Семановка. Эти «сухие порты» могли бы серьезно снизить транспортные издержки в торговле с Востоком.

Предполагается преобразовать в нормальные следующие переходы с упрощенным движением:

- Липшаны-Бохатыры (преобразование в нормальный грузопассажирский переход);

- Ялувка-Шоки (преобразование в нормальный грузопассажирский переход);

- Беловежа-Пьерероу - для передвижения туристов и лесной продукции.

Предполагается также построить новые пограничные переходы:

- в Крыках - для индивидуального передвижения граждан;

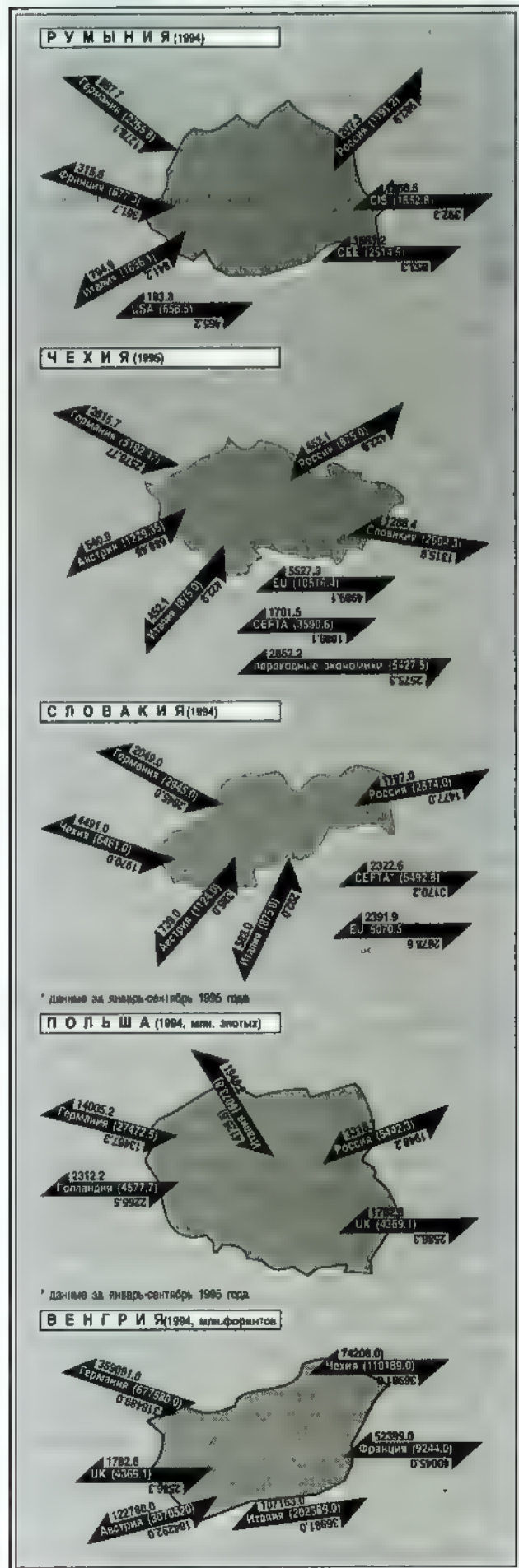
- в Токарках - для грузопассажирского передвижения;

- в Немирове - для пешеходного передвижения с целью обслуживания групп туристов;

- в Рудах - для передвижения туристов, а также для нужд лесного хозяйства.

Подготовлено на основе доклада Центрального управления планирования РП

Торговые потоки: 5 стран - крупнейших торговых партнеров и отдельные регионы (в млн. USD, кроме специально оговоренных случаев)



Обозначения: CIS - СНГ, CEE - страны Центральной и Восточной Европы, EU - Европейский Союз, CEFTA - Центральноевропейское соглашение по свободной торговле, EFTA - Европейское соглашение по свободной торговле, FSU - б.СССР, OECD - Организация экономического сотрудничества и развития

## Польша-Беларусь: перспективы развития приграничного сотрудничества

Сотрудничество северо-восточного макрорегиона Польши с Беларусью, в частности, Белостокского воеводства, граница которого с Беларусью составляет 223 км, и Сувальского воеводства (40 км) особенно рационально. В период между первой и второй мировыми войнами этой границы не существовало. После 1945г. она разделила природные заповедники, элементы инфраструктуры, сформировавшиеся хозяйственные связи, а также население, проживающее на этой территории.

На формы сотрудничества особое влияние оказывает наличие многочисленных скоплений национальных меньшинств по обеим сторонам границы. Например, на белорусской стороне, в Гродненской области, поляки составляют около 10-20%, в т.ч. в Щучинском р-не - около 50% местного населения. На польской стороне, в частности, в некоторых районах Белостокского воеводства (Хайнувка, Бельск Подляски) белорусы составляют 20-30% населения.

На основе исследований, проведенных польско-белорусской комиссией по размещению производительных сил, был подготовлен доклад «Основы размещения производительных сил на территории приграничных регионов Польши и Беларуси». В этой разработке были выделены четыре функциональные зоны:

- 1) **торгово-промышленный регион Сувальки-Мариамполь;**
- 2) **регион «природных заповедников и курортов Августов-Друскининьки»;**
- 3) **регион городских агломераций Белосток-Гродно, включая Волковыск;**
- 4) **природный комплекс Беловежской пущи.**

Важным элементом развития приграничных связей является функционирование различных учреждений и организаций, занимающихся пропагандой возможностей региона. К их числу относятся:

**Бюро международных ярмарок «ИТО» в Белостоке**, которое в 1995г. организовало 7 торговых-выставочных мероприятий, в т.ч. ярмарку изделий текстильной и швейной промышленности в Белостоке, ярмарку потребительских товаров в Калининграде, Белостоке, Вильнюсе, ярмарку изделий легкой промышленности в Минске, ярмарку с/х продуктов в Белостоке;

**Центр по организации ярмарок и пропаганде восточного рынка в Белостоке**, который провел в 1995г. в Белостоке 9 торговых-выставочных мероприятий, в т.ч. тематические выставки-ярмарки, посвященные строительному делу и оформлению интерьеров, продовольственным товарам, туризму, спорту, охоте, рыболовству, автомобилестроению, телекоммуникации, электронике и электротехнике;

**предприятие «БЯЛ-экспо» Международные белостокские ярмарки**, которое провело в 1995г. в Белостоке 8 ярмарок, в т.ч. многопрофильную (ткани, одежда,

обувь), продовольственную (мороженое, прохладительные напитки, пиво, вино-водочные изделия), ярмарку товаров для детей и сельскохозяйственных товаров, книжную ярмарку (полиграфия, издательское дело, реклама), строительную ярмарку;

**Торгово-промышленная палата в Белостоке**, которая заключила договор о сотрудничестве с ТПП в Гродно с целью совместного проведения ярмарок-выставок. В 1995г. в Гродно проведена выставка компьютерной техники и специализированного программного обеспечения для местных органов управления, предприятий, различных учреждений, биржи продовольственных товаров, II польско-белорусская ярмарка потребительских товаров, выставка медико-санитарного оборудования. К ценным инициативам Белостокской палаты следует отнести организацию совместно с ТПП при Союзе поляков в Беларуси постоянно действующей выставки польских товаров в Гродно.

**Восточная биржа в Белостоке**, которая создана по инициативе Центра по организации ярмарок и пропаганде восточного рынка в ноябре 1994г. На ней предлагаются с/х продукты, машины и оборудование для сельскохозяйственного производства;

**Восточное экономическое товарищество**, в состав которого сегодня входят 53 фирмы из Белостокского воеводства (но могут также войти фирмы из других воеводств) и которое предлагает на восточном рынке товары и услуги в основном с/х сферы, легкой промышленности, строитель-

ства и оформления интерьеров.

в Сокулке (Белостокское воеводство) ведутся работы по созданию одного из крупнейших торговых объектов в Польше - «Приграничный восточный ярмарки». На территории в 9 га фирма «Агрино» из Варшавы собирается построить более тысячи торговых рядов и торговый зал площадью 2,5-3 тыс. м<sup>2</sup>.

**Свободная таможенная зона в Сокулке** на территории свыше 14 га. Там расположены 29 складских, производственных и административных зданий и сооружений площадью около 14 тыс. м<sup>2</sup> с полной инфраструктурой. В настоящее время продолжаются работы по ее организации.

Анализ становления приграничного сотрудничества на территории северо-восточного макрорегиона - на региональном и местном уровне - показывает, что как жители, так и органы администрации приграничных регионов по обе стороны государственной границы прекрасно понимают, что развитие этого сотрудничества может принести многочисленные взаимные выгоды, в т.ч. будет содействовать значительному хозяйственному оживлению приграничных районов. Главные барьеры на пути интенсификации приграничного сотрудничества - серьезные различия между уровнями хозяйственного развития приграничных областей, различные уровни внедрения общественно-экономических реформ, отличающиеся права органов самоуправления, отсутствие единого законодательного регулирования.



# Польша-Беларусь: как будут развиваться отношения

Продолжавшийся на протяжении нескольких лет период регресса в экономических отношениях между Польшей и Беларусью был полностью остановлен в 1994-95гг.

Период динамичного развития торгово-хозяйственных отношений сменился в 1993г. значительным снижением объема товарооборота между Польшей и Беларусью, что было вызвано глубоким экономическим кризисом и связанными с ним ограничениями импорта товаров со стороны Беларуси. Этот регресс удалось приостановить в 1994г. Уровень товарооборота достиг \$298,8 млн., в т.ч. объем польского экспорта составил \$133,7 млн., а польского импорта - \$165,1 млн. По сравнению с 1993г. это означало рост на 37,5%, экспорта - на 29,5%, импорта - на 44,7%.

Анализ внешнеэкономических связей прошлого года позволяет утверждать, что во многих сферах, важных для обеих стран, сотрудничество развивается удовлетворительно. Это подтверждает высокий рост товарооборота за первые восемь месяцев 1995г., который почти сравнялся с уровнем всего товарооборота 1994г. и составил \$297 млн.

По сравнению с аналогичным периодом 1994г. рост товарооборота составил более 70%, в т.ч. рост экспорта - 85%, а импорта - около 70%. В торговом обороте между Польшей и Беларусью по-прежнему наблюдается отрицательное сальдо для Польши, составляющее \$11 млн. По объему товарооборота Польша является вторым после Германии партнером Беларуси.

	1992	1993	1994	I-VIII 1995
Обороты	319,9	217,3	298,8	296,9
Польский экспорт	158,8	103,2	133,7	142,9
Польский импорт	161,1	114,1	165,1	154,0
Сальдо	-2,3	-10,9	-31,4	-11,1

Товарная структура польского экспорта - это прежде всего сельхозпродукты и продовольствие (ок. 28%), изделия электротехнической и машиностроительной промышленности (22%), продукция химической промышленности (18%). В польском импорте из Беларуси преобладают минералы (29%), изделия химической промышленности (27%), материалы и текстильные изделия (17%).

К явлениям, характерным для сотрудничества между обеими странами, следует отнести процесс создания на территории Беларуси торгово-промышленных товариществ (обществ) и совместных предприятий с участием польского капитала, уровень которого в суммарном выражении уже составляет около \$80 млн. В этой области Польша является лидером - создано более 500 польско-белорусских товариществ (обществ) и около 200 предприятий со 100-процентным польским капиталом. Доля участия Беларуси на польском рынке гораздо меньше - там создано только 30 фирм. Проводимые сейчас в Беларуси работы над законопроектами, направленными на создание возможностей для приобретения иностранными вкладчиками земельных участков, должны в результате обеспечить лучшие условия для инвестирования и, следовательно, рост интереса к инвестиционным формам сотрудничества.

Другим характерным элементом сотрудничества с Беларусью, которое

Коалиционное правительство Польши реализует сформированную в 1994г. программу сотрудничества с восточными странами, отдавая при этом приоритет взаимодействию с Россией, Украиной, Беларусью, странами Балтии. Условия для этого сотрудничества создаются также и с другой стороны - в восточных странах - партнерах Польши, в частности, в Беларуси.

развивается гораздо активнее, чем с другими восточными соседями Польши (хотя оно далеко от идеала), является банковско-финансовая инфраструктура. Ее отличают активность польских и белорусских банков по внедрению различных форм сотрудничества и взаимное стремление открывать отделения и представительства банков на территории Польши и Беларуси. Пока свое представительство в Минске уже открыл польский Люблинский депозитно-кредитный банк (*Lubelski Bank Depozytowo-Kredytowy*), а в нынешнем году откроет Кредит-банк (*Kredyt Bank*). В Варшаве открыли свои представительства два ведущих белорусских банка - «Приорбанк» и Белвнешэкономбанк.

Продолжавшийся на протяжении нескольких лет период регресса в экономических отношениях между Польшей и Беларусью был полностью остановлен в 1994-95гг. В дальнейшем развитии как политических, так и экономических взаимосвязей между Польшей и Беларусью особую важную роль должны сыграть два события, которые произошли в

нынешних решениях правительства, касающихся экономических взаимоотношений между обеими странами.

С удовлетворением были отмечены тенденции роста товарооборота. Одновременно подчеркивалась необходимость укреплять эти тенденции путем создания соответствующих финансово-экономических инструментов, необходимых для поддержки сотрудничества между польскими и белорусскими фирмами.

В Польше уже функционирует система гарантий, например, созданная Корпорация страхования экспортных кредитов. Польские фирмы могут также получить страховые гарантии в созданном совсем недавно Польском гарантийном фонде, тесно сотрудничающем в этой области с одним из польских банков.

Совершенно очевидно, что создание в Беларуси подобного рода системы или же возможностей гарантирования платежей со стороны правительства Беларуси или же специализированных правительственных учреждений, признающих экспортные кредиты, застрахованные в специализированных польских финансовых учреждениях, могло бы оказать большое влияние на динамику сотрудничества и рост его безопасности. Комиссия пришла к выводу, что необходимо начать сотрудничество в этой области.

Весьма интересен проект введения с 1996г. национальных валют во взаимные расчеты по торговому обороту. Тут первым шагом может стать подготовленное экспертами соглашение о расчетах, связанных с товарооборотом и выполнением услуг, которые в начальный период будут вестись в польских злотых.

Соглашение это, по всей вероятности, будет действовать пока только один год. Но после того, как за год накопится определенный опыт, можно будет перейти на расчеты и в белорусской валюте.

Еще одна важная тема, рассмотренная на заседании, - проблемы сотрудничества в области транспорта. Решено продолжить совместные работы по созданию и совершенствованию инфраструктуры в транспортном коридоре Восток-Запад, в частности, строительство автодорог и модернизацию железнодорожной магистрали Е-20, а также совместные консультации по проблеме создания железнодорожной магистрали Европа-Азия с пограничным переходом между Казахстаном и Китаем (Дружба-Алашанкой).

Вероятно, уже в I полугодии т.г. перевозчики из обеих стран будут освобождены от необходимости внесения дорожных оплат при пассажирских и двусторонних грузовых перевозках. Во время встречи в Варшаве стороны постановили, что эту проблему следует решить как можно более оперативно.

Очень серьезным препятствием в деле сотрудничества являются по-

граничные переходы. Хотя осуществленный в 1992г. эксперимент по проведению совместного контроля способствовал увеличению пропускной способности пограничных переходов, только фактическое введение в действие всех решений, содержащихся в межправительственном соглашении о принципах сотрудничества при проведении контроля частных лиц, товаров и средств транспорта, пересекающих польско-белорусскую государственную границу, а также расширение и модернизация пограничных переходов могут привести к значительному улучшению положения дел в этой области.

Именно поэтому можно с удовлетворением отметить открытие в прошлом году нового пограничного перехода в Славатыче для частных лиц, ускорение и завершение в нынешнем году ремонтных работ на переходе в Бобровниках.

Совершенствованию функционирования пограничного сообщения будет также содействовать расширение перехода Половине-Песчатка, где вводятся рейсовые автобусы. А в Кротошине будет создан современный терминал. Планируется строительство терминала также на пограничном переходе Кукурики-Козловичи.

Вероятно, всего того, что делается, еще недостаточно для решения серьезных проблем пограничных переходов, тем не менее уже сделанное должно привести к расширению пропускной способности переходов и повышению их эффективности в деле приграничного сотрудничества.

К числу областей, в которых можно значительно расширить сотрудничество, относятся также автомобильное, сельскохозяйственное, пищевое и текстильное машиностроение, производство оборудования для фармацевтической промышленности и энергооборудования.

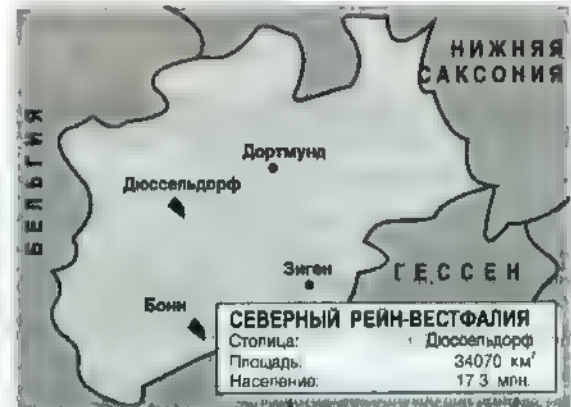
Каково будущее торгово-экономического сотрудничества между Польшей и Беларусью? Во-первых, политический климат в обеих странах содействует развитию деловых связей. Во-вторых, несмотря на то, что по мере роста количества частных предприятий роль администрации в экономическом сотрудничестве (особенно в Польше) будет уменьшаться, такие области деятельности, как инфраструктура систем связи, пограничных переходов, а также введение финансово-экономических инструментов, все еще будут находиться в сфере деятельности государственной администрации.

Однако без объединения и синхронизации усилий обеих сторон в деле расширения, модернизации и усовершенствования приграничной инфраструктуры, без открытия новых погранпереходов, соответствующих непрерывно увеличивающемуся пассажирскому и грузовому движению, а также без создания с обеих сторон соответствующих финансово-экономических инструментов не может быть и речи о дальнейшем развитии взаимного сотрудничества, который в противном случае даже не сможет превзойти ранее достигнутого уровня. Хотя этот уровень совсем не исчерпывает возможности обеих сторон и не удовлетворяет ни одну из них.

«Польский экспорт - Газета банкowa». Получено по каналу «ДМ-агентства». Днепропетровск

## Дюссельдорф - доступная база для бизнеса белорусских промышленников и предпринимателей

Германия с давних пор является пунктом пересечения торговых путей с Востока и Запада, с Севера и Юга. По объемам импорта и экспорта она относится к ведущим державам планеты. Одним из крупнейших центров мировой торговли является Дюссельдорф, центр германской промышленности, столица крупнейшей по численности населения земли ФРГ - Северного Рейна-Вестфалии, которая представляет собой насыщенный и перспективный рынок сбыта.



Каждый год в Дюссельдорфе проводится 40 международных ярмарок-смотра, из которых по меньшей мере половина являются признанными мировыми лидерами в своих отраслях. DRUPA (международная выставка печатной, полиграфической и бумажной продукции), INTERPAK (международная выставка упаковочного оборудования, упаковочных средств, оборудования кондитерской промышленности), WIRE (провода и кабели), TUBE (производство и применение труб), METAV (все по металлообработке), INTERFOOD (производство, переработка и хранение молочных, мясных и других продуктов питания, холодильное оборудование и т.д.), MEDICA (медицинская специализированная выставка, где представлены медицинские инструменты и оборудование, лекарственные препараты), GDS (выставка обуви), CPD (выставка мод) и другие. Благодаря выставкам, Дюссельдорф укрепляет свои позиции как ведущий европейский экономический центр.

Что же представляет собой город выставок?

Дюссельдорф - это экономический район, где работают более 90 тысяч предприятий и фирм. Четыре тысячи из них являются филиалами или дочерними предприятиями крупных и именитых зарубежных компаний. В европейском «штабе» Японии, которым является Дюссельдорф, располагаются 320 японских, 50 корейских фирм. Тайвань представлен более чем 50 фирмами и собственным торговым центром. Отсюда национальные и транснациональные корпорации осваивают немецкий и европейский рынки и оперируют на них.

170 кредитных учреждений из 20 государств, множество мультинациональных экспедиторских организаций, консультационные учреждения, страховые компании и т.д. гарантируют отличную экономическую инфраструктуру 50 консульств и почти столько же иностранных торговых палат или организаций по содействию торговым отношениям обеспечивают возможность контактов для переговоров и контрактов со всем миром.

Традиционными торговыми партнерами являются Голландия, имеющая 400 фирм в этом регионе, США (400), Великобритания (270) и Франция (160). Дюссельдорф не просто «европейская база» многочисленных фирм и отраслей, город играет ведущую роль в торговле между Востоком и Западом, ведь у последнего благодаря переменам в Восточной Европе появляются новые шансы.

Следует отметить также и выгодное транспортно-географическое положение Дюссельдорфа. Международная транспортная инфраструктура здесь отличная. Меньше часа полета отделяет Дюссельдорф от Лондона, Парижа и Цюриха. Дюссельдорфский аэропорт Рейн-Рур связан с четырьмя континентами, и самолеты почти 60 пассажирских и чартерных авиакомпаний, стартуя из Дюссельдорфа, берут курс на 150 городов мира. Если воспользоваться автотранспортом, то за два часа можно без труда добраться до Брюсселя, Люксембурга или Амстердама.

Дюссельдорфские выставки дают оценку общей и внутренней ситуации реальных рынков. Одновременно эти выставки позволяют заглянуть в выходящие за рамки сегодняшнего дня перспективы развития и служат надежным инструментом прогнозирования и планирования инвестиций. Поэтому, делая свой выбор, следует помнить, что именно Дюссельдорф предлагает потенциальным белорусским партнерам базу для бизнеса, «кусочек будущего», который можно потрогать, приехав в Дюссельдорф. Здесь белорусские промышленники и предприниматели, несомненно, смогут найти себе новых партнеров для бизнеса, значительно расширить существующие деловые контакты.

Организуя все выставки в Дюссельдорфе занимается одна из крупнейших выставочных фирм в Германии «Мессе Дюссельдорф», интересы которой в Беларуси представляет Белорусская высшая школа туризма (тел. 0172/237-130, 263-921), которая готова предоставить заинтересованным лицам более полную информацию по вопросам проведения выставок в Дюссельдорфе, их посещения, участия в выставках, поиска деловых партнеров.



## НЕДВИЖИМОСТЬ

## Белорусские оценщики работают по-европейски

26-29 марта в болгарской столице Софии состоялось совещание международной организации TEGOVIFA/EUROVAL, которая регулирует оценочную деятельность в Европе. Впервые в нем участвовала и делегация Беларуси.

В Республике Беларусь представители этой новой и важной для развития экономики профессии - оценщики - объединены в Белорусскую гильдию специалистов по недвижимости (БГН). В Софии наши соотечественники провели многочисленные переговоры с целью привлечения помощи мирового сообщества к становлению в Беларуси института независимой оценки. На Генеральной ассамблее перед делегатами выступил президент БГН Николай Трифонов.

Было объявлено о предоставлении Республике Беларусь в лице БГН статуса наблюдателя в этой международной организации. Членами ее могут быть только страны, входящие в Европейское Сообщество. Белорусской делегации были переданы документы, необходимые для формирования профессионалов-оценщиков, в том числе Международные стандарты оценки.

Значит, если понадобится произвести оценку здания, под обеспечение которым банк выдает кредит, оценить дом для судебной тяжбы или просто узнать, сколько стоит ваша квартира, это может быть сделано по мировым стандартам.

## Гильдия стала больше

Вновь приняла пополнение Белорусская гильдия специалистов по недвижимости - крупнейшая общественная организация республики на этом рынке.

4 апреля на очередном заседании Совета в коллективные члены БГН было принято квартирное агентство «АДЛ-Недвижимость». Необходимую для вступления рекомендацию дал учредитель фирмы, известный минский предприниматель Анатолий Труханович, сам являющийся действительным членом Гильдии.

Членство в БГН является своеобразным гарантом того, что фирма работает по правилам цивилизованного рынка. Члены Белорусской гильдии специалистов по недвижимости еще в прошлом году приняли в качестве нормы работы правила конкурентной борьбы, наложив на себя добровольные ограничения, не предусмотренные государством. Ведь в Беларуси даже закона о рекламе нет. Поэтому, обращаясь за помощью в посредническую фирму за помощью, нелишне поинтересоваться, а является ли она членом Гильдии.

Новым ассоциированным коллективным членом стало Московское областное общество оценщиков. Это уже второй член БГН

русского происхождения, которого интересует совместная деятельность на белорусском рынке недвижимости. Видимо, интеграция Беларуси и России необходима не только на уровне государств.

## Календарь мероприятий в области недвижимости на 1996г.

15-26 апреля, Смоленск (Россия). УЧЕБНЫЙ КУРС «Оценка рыночной стоимости недвижимости».

16 апреля, Гомель (Беларусь). АУКЦИОН по продаже объектов коммунальной собственности.

17-21 апреля, Минск (Беларусь). ВЫСТАВКА дизайна «Культура жилища».

18 апреля, Гродно (Беларусь). АУКЦИОН по продаже объектов коммунальной собственности.

21-26 апреля, Сидней (Австралия). КОНГРЕСС оценщиков и консультантов по недвижимости.

22 апреля, в Минск (Беларусь). КОНКУРС по продаже и отчуждению коммунальной собственности г. Минска.

26 апреля, Барановичи (Беларусь). АУКЦИОН по продаже объектов коммунальной собственности.

5-9 мая, Нюрнберг (Германия). ВЫСТАВКА «Строительство».

23-26 мая, Орландо (США). МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ 1996 года по недвижимости.

25-26 июня, Минск (Беларусь). МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ по инвестициям.

26-28 июня, Белфаст (Северная Ирландия). 3-я КОНФЕРЕНЦИЯ Европейского общества недвижимости. Делегацию от Беларуси формирует БГН.

Сентябрь, Лиссабон (Португалия). СОВЕЩАНИЕ TEGOVIFA/EUROVAL. Делегацию от Беларуси формирует БГН.

3-5 октября, Будапешт (Венгрия). 3-я ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ассоциаций недвижимости Центральной Европы «Центральноевропейские рынки недвижимости и услуги». Делегацию от Беларуси формирует БГН.

23-25 октября, Минск (Беларусь). 4-я МЕЖДУНАРОДНАЯ ЯРМАРКА недвижимости стран СНГ. В программе:

- ТОРГИ по объектам государственной и частной собственности,
- КОНФЕРЕНЦИЯ по проблемам рынка недвижимости и инвестиций,
- ВЫСТАВКА инвестиционных проектов.

Ознакомиться с порядком проведения, получить консультацию по участию можно в Белорусской гильдии специалистов по недвижимости.

Информация предоставляется агентством БГН, тел.: (0172) 208-473.

## OFFICIAL

Указом президента N122 от 27.03.96 «О возмещении Национальной государственной телерадиокомпания сумм налогов на прибыль и на добавленную стоимость» установлено, что Национальной государственной телерадиокомпания возмещаются суммы налогов на прибыль и на добавленную стоимость, уплаченные от средств, полученных за рекламную деятельность. Возмещенные суммы могут быть использованы телерадиокомпанией только на развитие ее производственной базы (строительство, техническое перевооружение и модернизация производственных мощностей, приобретение специального оборудования).

ПКМ РБ N208 от 25.03.96 «О мерах по сокращению задолженности учреждений и организаций бюджетной сферы за газ, тепловую и электрическую энергию, другие услуги коммунального характера» путем проведения зачета погашается задолженность учреждений и организаций бюджетной сферы за газ, тепловую и электрическую энергию, другие услуги коммунального характера, образовавшаяся по состоянию на 1.02.96. Погашению подлежит документально оформленная задолженность по состоянию на 1.02.96 без начисленной пени и других штрафных санкций, вытекающих из заключенных договоров. Денежно-расчетные документы принимаются к зачету со 2 по 4 апреля 1996г.

ПКМ РБ N209 от 26.03.96 «О переработке и реализации черных, цветных, редких и редкоземельных металлов, их лома и отходов, поступивших в собственность государства в связи с нарушением законодательства Республики Беларусь» установлено, что:

реализация задержанных, изъятых таможенными и другими правоохранительными органами черных, цветных металлов, их лома и отходов, по которым приняты в установленном порядке решения о конфискации, осуществляется Белорусским государственным объединением по заготовке, переработке и поставке лома и отходов черных и цветных металлов.

анализ, переработка, сертификация и реализация задержанных, изъятых таможенными и другими правоохранительными органами редких и редкоземельных металлов, а также их содержащих лома и отходов, по которым приняты в установленном порядке решения о конфискации, осуществляются Белорусским государственным университетом (Научно-исследовательским институтом физико-химических проблем).

ПКМ РБ N219 от 28.03.96 «Об установлении коэффициента к нормативным ценам на земли, передаваемые в частную собственность граждан» устанавливает, что на 1996 год к нормативным ценам на земли, передаваемые в частную собственность граждан, утвержденным ПСМ РБ от 7.10.93 N679, установлен коэффициент 61. Постановление вводится в действие с 1.04.96.

Постановлением КМ РБ N220 от 28.03.96 «О Совете по ценным бумагам при Кабинете Министров Республики Беларусь» при КМ образован Совет по ценным бумагам для обеспечения экспертизы вносимых в КМ проектов законов и других нормативных актов по вопросам регулирования рынка ценных бумаг и выработки системы мер для обеспечения конкуренции участников рынка ценных бумаг и защиты инвесторов от необоснованного риска.

Республиканский центр правовой информации

## СЕМИНАРЫ

Прошел республиканский семинар по проблемам формирования конкурентной среды в сфере торговли РБ

## Гомель показывает пример

В марте Министерство по антимонопольной политике, Министерство торговли, Гомельский облисполком и гомельское оптово-розничное предприятие «Облторгсоюз» провели в областном центре республиканский семинар по проблемам демополизации и формирования конкурентной среды в сфере торговли Беларуси.

Светлана ГУЩА, Центр общественных связей МАП

Семинар вызвал интерес не только у специалистов торговли, но и у органов государственного управления и местных властей. В его работе участвовали представители КМ РБ, ВС РБ, Минэкономики, Мингосмушества, Белкоопсоюза, БСПиА, обл- и райисполкомов, крупных торговых структур страны, зарубежные эксперты.

Место проведения семинара было выбрано не случайно. Именно в Гомеле в 1993г. Министерство по антимонопольной политике совместно с Мировым банком приступило к реализации пилотного проекта по разукрупнению Гомельского государственного оптово-розничного предприятия «Областной торговый союз». За несколько лет было создано 56 структурных подразделений, 13 из которых получили статус юридического лица. Реструктуризация позволила создать новые рабочие места, заполнить уже начавшие пустовать складские площади, превратив их в первоклассные магазины. Кроме классических оптово-розничных баз (центров) типа «Одежда-торг», «Обувьторг», «Галантерея», появились новые структуры, ориентирующиеся на децентрализованный закуп. Сегодня деятельность оптово-розничных баз (центров) «Облторгсоюза» направлена на обеспечение населения города прежде всего вырабатываемой в Беларуси продукцией.

С перемеными, произошедшими в сфере торговли Гомеля, участники семинара могли убедиться воочию, посетив торговые объекты ОРП «Облторгсоюз» (магазины, склады, выставочный комплекс и т.п.).

Именно на этом примере были обсуждены состояние, проблемы и перспективы реформирования и создания конкурентной среды в торговле Беларуси.

На семинаре выступили первый замминистра по антимонопольной политике А.Ахрэмчук, замминистра торговли В.Читыр, глава представительства Мирового банка в Республике Беларусь К.Уиллоби, консультант программы TACIS по проекту «Формирование стратегии демополизации и приватизации» Боб Янг, президент БСПиА М.Кунышевский, генеральный директор ОРП «Облторгсоюз» Ю.Астапенко, представители Мингосмушества, управлений торговли облисполкомов, руководители торговых предприятий Гомельской области.

В основном докладе замминистра А.Ахрэмчука были предложены направления по дальнейшему развитию конкуренции в товаропроводящей сети: стимулирование внутриторговой конкуренции посредством разукрупнения и создания новых предприятий, развитие различных форм открытой оптовой торговли на республиканском и местном уровнях, развитие и поддержка торгово-посреднической деятельности, организация информационного обеспечения отрасли о состоянии рынка и др.

Самое сложное и спорное на сегодняшний день - разукрупнение предприятий и неприятие необходимости реформирования отрасли некоторыми руководителями крупных торговых структур. Для споров есть серьезные основания, поскольку жизнеспособность новых структур невысока из-за отсутствия соответствующей инфраструктуры (склады, транспорт и т.п.), а также из-за недостатка навыков коммерческой деятельности. В этой связи отмечалось, что разукрупнение предприятий-монополистов необходимо проводить не механически, а с учетом местных особенностей и реальных условий и создавать на базе возникших самостоятельных предприятий кооперативы, ФПГ, союзы, которые помогут выжить небольшим предприятиям.

(Окончание на стр. 23)



**SENDA**

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОФИС SPENCER COMPANY FORMATIONS В РИГЕ:

улица Мейстару, 10, каб 210 Телефон/факс (8 013) 2 227987, 7 216785, факс (8 013) или (371) 7820075  
г.Вильнюс, "Balkines Konsultācijas" пр.Гедимино, 26, тел. 616274, факс 617928  
г.Минск, ул.Чернышевского, 10А-409, тел. 0172 101290  
(набор кода обязательен, в т.ч. для жителей Минска)

## OFFSHORE COMPANIES

• РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИЙ В ЗОНАХ ЛЬГОТНОГО И НУЛЕВОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ: Ирландия, Делавер (США), Вайоминг (США), Остров Мен, Джерси, Англия, Гонконг, Кипр, Мальта, Панама, Багамы и острова Британской Вирджинии, Острова Тюркс и Кайкос, Гибралтар, Швейцария, Лихтенштейн.

- ГОТОВЫЕ КОМПАНИИ
- СРОЧНАЯ РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИЙ
- КОМПАНИИ СО СЛОВАМИ BANK ИЛИ INSURANCE В НАЗВАНИИ
- СЧЕТА В БАНКАХ, КРЕДИТНЫЕ КАРТОЧКИ
- ЛЕГАЛИЗАЦИЯ, НОТАРИАЛЬНОЕ ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ

- СЧЕТА С УПРАВЛЕНИЕМ ПО ФАКСУ, ТЕЛЕФОНУ, МОДЕМУ
- РЕГИСТРАЦИЯ СУДОВ
- СТРАХОВЫЕ КОМПАНИИ, ТРАСТЫ, БАНКИ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФОНДЫ В БЕЗНАЛОГОВЫХ ЗОНАХ
- БУХГАЛТЕРСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ И УСЛУГИ ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА



24 ЧАСА В СУТКИ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ по телефону и факсу в рижском офисе.

Не забудьте, Ваш телефон/факс должен быть включен в режим тонального набора!



## ПРИВАТИЗАЦИЯ

## Вести...

от МФК

## В Бресте открылся Бизнес-центр

29 марта состоялось официальное открытие брестского Бизнес-центра, созданного в рамках проекта Международной финансовой корпорации (МФК) «Поддержка частного предпринимательства в Беларуси».

Это событие стало возможным благодаря финансированию, предоставленному британским фондом «Нью-хау», и тесному сотрудничеству МФК с городским исполнительным комитетом. Суть проекта состоит в том, чтобы содействовать улучшению эффективности работы предприятий малого частного бизнеса, оказавшихся в новой для себя ситуации рыночной экономики. Бизнес-центр в течение года будет предоставлять своим клиентам - руководителям малых частных предприятий бесплатные услуги в трех направлениях: обучение бизнес-планированию и семинары, прямые консультации и информационные услуги.

За подготовительный период в Бизнес-центре прошли интенсивный 5-дневный курс обучения первые слушатели. Им

стали руководители предприятий, принявшие участие в открытых аукционах по продаже объектов городской коммунальной собственности. На церемонии открытия слушателям курса были вручены сертификаты об окончании курса по бизнес-планированию.

В церемонии открытия брестского Бизнес-центра приняли участие Чрезвычайный и Полномочный Посол Великобритании в Республике Беларусь Джессика Пирс, представитель фонда «Нью-хау» Юрий Широкий, предприниматели, официальные лица области и города.

Бизнес-центр располагает всем необходимым для работы с клиентами - удобными помещениями, бизнес-классом, оснащенными современными техническими средствами, деловой библиотекой, базой данных. Обучение проводят преподаватели и консультанты, подготовленные специалистами МФК в Украине, где уже функционируют подобные центры.

Брестский Бизнес-центр: Брест, ул. Гоголя, 2.  
Тел.: (0162) 232-151, 232-153, факс: 232-147

## ...от Мингосимущества

Мингосимущество подготовило и представило на согласование заинтересованным министерствам и ведомствам:

- «Положение о порядке создания открытых акционерных обществ в процессе приватизации государственной собственности»;

- «Положение о порядке разработки проектов создания открытых акционерных обществ в процессе приватизации государственной собственности»;

- «Положение о порядке формирования уставных фондов открытых акционерных обществ, создаваемых в процессе приватизации государственной собственности»;

- «Методические указания по порядку изменения и прекращения договоров аренды государственных предприятий».

Мингосимущество приняло решения по безвозмездной передаче в коммунальную собственность жилых домов завода «Кобальт» г.п. Плещеницы и фабрики музыкальных инструментов Молодечного местным исполкомам, а также по отчуждению производственной мастерской «Агротехэлектроника» (Молодечно) для продажи на аукционе.

Могилевоблисполком заключил 49 договоров купли-продажи с руководителями хозяйств, производящих с/х продукцию, на передачу им акций АО, созданных в процессе преобразования госпредприятий, перерабатывающих с/х продукцию и обслуживающих сельское хозяйство, относящихся к областной коммунальной собственности.

## ЭНЕРГОНОСИТЕЛИ

Область \ вид топлива	A-76	A-92	Am-95	Am-98	ДТ
Брест	2000	3200	4000	-	2000
Витебск	2700	3200	4300	-	2000
Гомель	2700	3200	4400	-	2000
Могилев	2700	3200	4400	-	2000
Гродно	2700	3100	4400	-	1900
Минск*	2800	3200	4000	4400	2200

\* ПО «Минскавтозаправка»

СРЕДНИЕ ЦЕНЫ НА НЕФТЕПРОДУКТЫ  
ПО ЦЕНЕ В ПРЕДЕЛАХ 1,00 ЛИТРА

Вид топлива	A-76	Am-92	Am-93	Am-95	Am-98	ДТ
Украина	0,28	0,39	0,39	-	-	0,28
Молдавия	0,25	0,29	0,30	0,30	0,36	0,33
Латвия	0,29	-	0,31	0,35	-	0,25
Литва	0,31	0,34	-	0,36	-	0,25
Эстония	0,32-0,34	-	-	0,37-0,4	0,41-0,42	0,27-0,28
Беларусь*	2,4	2,6	-	3,0	-	2,0

\* тысяч рублей за литр - фиксированные цены с 29.01.96

ПОЛОЖЕНИЯ БЕЛОРУССКОЙ БИРЖИ  
НЕФТЕПРОДУКТОВ НА 15.02.96 (USD/T)

Топливо	Цена	Условия поставки
A-76	239-248 250-255 230 185-265	франко-склад покупателя франко-граница РФ-РБ франко-склад продавца франко-вагон гос. границы
A-92	260-275 255-270 280	франко-склад покупателя франко-вагон гос. границы франко-склад продавца
ДТ	159-179 175 167-170	франко-склад покупателя франко-вагон гос. границы (Украина) франко-вагон границы РБ-РФ
Печное	156	франко-склад покупателя

## СЕМИНАРЫ

## Совместные домовладения - в центре внимания руководителей ЖКХ

Работа по созданию совместных домовладений в многоквартирных домах, успешно начатая в Бресте, должна быть продолжена в других городах Беларуси. К такому выводу пришли участники республиканского семинара по совместному домовладению, прошедшего в Минжилкомхозе 29 марта.

Ассоциация собственников - это некоммерческая организация со статусом юридического лица, которая обладает правом решать вопросы эксплуатации и управления многоквартирным жилым домом, помещения которого находятся как в государственной, так и в частной собственности. Три такие ассоциации действуют в Бресте, где городские власти приняли **Положение о совместном домовладении (кондоминиуме)**. Во всем мире кондоминиум является наиболее приемлемой и распространенной формой владения жилыми и нежилыми зданиями. Внедрение ее в Беларуси позволяет решить проблемы содержания и благоустройства общих элементов зданий: лестниц, крыш, подвалов, дворов и т.д. - согласно с нуждами жильцов, а также продавать нежилые помещения дома собственникам предприятий, которые в них находятся.

Содействие созданию ассоциаций собственников является целью субпроекта Международной финансовой корпорации (МФК) «Совместное домовладение». Консультанты МФК совместно с городскими властями разработали типовые документы в этой области, принимали участие в разработке проекта Закона «О совместном домовладении в Республике Беларусь», оказывают юридическую помощь созданным ассоциациям. Руководитель субпроекта МФК Олег Сивогорков познакомил участников семинара с зарубежным опытом совместного домовладения, а консультант МФК Ольга Шишляникова рассказала о правовых аспектах создания и деятельности ассоциаций. О том, как этот процесс идет на практике, говорил начальник ЖРЭУ Бреста Василий Нестерук.

Участники семинара - руководители городских объединений и областных управлений ЖКХ, директора ЖРЭУ - решили просить исполкомы местных Советов оказывать поддержку и практическую помощь создаваемым совместным домовладениям, пропагандировать положения проекта Закона «О совместном домовладении в Республике Беларусь», который проходит экспертизу в КМ. По общему мнению, с принятием правовой базы существование ассоциаций собственников должно перестать быть брестским экспериментом и войти в практику по всей стране.

Дополнительная информация - в центральном и брестском офисах МФК по тел.: (0172) 68-49-59, 68-49-62 в Минске и (0162) 23-56-86 в Бресте, а также в отделе по управлению коммунальным имуществом и приватизации Брестского горисполкома по тел.: (0162) 26-56-37.

## ПРОЕКТ

## По просьбам «обманутых вкладчиков»

Парламентской фракцией «Гражданское действие» разработана проект Закона «О возмещении гражданам Республики Беларусь потерь от обесценения вкладов в Сберегательном банке Республики Беларусь и облигаций целевого беспроцентного займа 1990 года на приобретение товаров длительного пользования», в котором определен общий порядок возмещения вкладчикам упомянутых потерь.

Леонид КАНФЕР

Проект, в частности, предусматривает, что: урон от инфляционного обесценения вкладов и облигаций определяется в долларовом эквиваленте;

- урон вкладчика определяется как разница между суммой долларового эквивалента вклада по состоянию на 1.01.91 и суммами долларовых эквивалентов на даты частичного либо полного снятия этого вклада со счетов в Сбербанке до 1.01.96 с учетом суммы компенсаций и индексаций, полученных вкладчиком;

- в связи с отсутствием на 1.01.91 объективного обменного курса устанавливается для расчета долларового эквивалента вкладов следующий курс рубля к доллару на 1.01.91: при размере вклада до 5000 рублей - 3 руб. за \$1, от 5000 до 10.000 руб. - 10 руб. за \$1, от 10.000 до 15.000 руб. - 15 руб. за \$1, свыше 15.000 руб. - 20 руб. за \$1.

Планируется, что возмещение потерь вкладчику будет производиться путем выдачи ему или его наследникам государственных облигаций в долларовом эквиваленте на сумму определенного урона.

Ответственность за проведение данной акции предполагается возложить на Кабинет министров, который по согласованию с Нацбанком и Сбербанком должен завершить возмещение ущерба до 1.01.97 года.

**TRANSAERO**  
Авиакомпания

**В Париже теперь весна...**

Москва - Париж - Москва  
Дни вылета ..3..6

Время вылета из Москвы 11.30  
Время прилета в Москву 22.20 (через Ригу)

Время вылета в Париж/вылет из Парижа 14.35/15.50 (время указано местное)

МИНСК - Агентство авиакомпании Трансаэро  
пр-т Машерова, 11 тел.: (0172) 26-91-02, 26-91-30  
МОСКВА - Охотный ряд, 2 (г-н Масков)  
2-ой Смоленский переулок, 3/4 аэропорт Шереметьево  
Центральный аэровокзал, кассы №4 Ленинградский пр-т, 37  
(095) 241-0301/0548/3663/1190/7674 (09.00-21.00);  
576-05-37/38/39/80/81 (круглосуточно)

## ТАМОЖНЯ

ПКМ N218 от 28.03.96 «О внесении дополнения в постановление Кабинета Министров Республики Беларусь от 5 августа 1995г. N419» П 20 Положения о порядке перемещения физическими лицами вещей через таможенную границу Республики Беларусь дополнен абзацем.

«Мебель, классифицируемая в товарных позициях 9401 и 9403, при ввозе на таможенную территорию Республики Беларусь облагается таможенными платежами по единой ставке, равной 30 процентам ее таможенной стоимости».

ГТК своим актом N85-ОД от 21.03.96 «Об импорте табачных изделий» установил, что условием выдачи разрешений на перевозку под таможенным надзором табачных изделий из пункта ввоза во внутренний пункт таможенного оформления с целью их таможенного оформления является наличие маркировки этих изделий акцизными марками под целлофановую упаковку и предоставление таможенным органам финансовых гарантий за вычетом сум акциза, уплаченного при покупке акциз-

ных марок. Разрешения на использование табачных изделий в таможенных режимах отчуждения в собственность государства и отказа от размещения в РБ выдаются без наличия маркировки акцизными марками и без наличия лицензии на импорт табачных изделий. Выдача разрешений на использование ввозимых табачных изделий в иных таможенных режимах не допускается.

ГТК документом N94-ОД от 27.03.96 «Об установлении отдельных таможенных режимов в отношении вывоза и ввоза алкогольных и табачных изделий» предписал выдавать разрешения на использование алкогольных и табачных изделий в таможенных режимах свободного обращения, таможенного хранения и обратного ввоза в измененном состоянии только при наличии у субъекта хозяйствования - заявителя режима лицензии на право оптовой и (или) розничной торговли алкогольными и табачными изделиями, а по табачным изделиям - также лицензии на импорт табачных изделий.

Республиканский центр правовой информации

ОКТАБРЬСКАЯ, 12А: Тел. (017) 227-38-03; 227-23-56

**ЕВРОПЕЙСКАЯ БУМАГА**

В ЛИСТАХ И РУЛОНАХ

Этикеточная  
- рулоны (64см, 80г/м²)  
- рулоны (84см, 80г/м²)  
- рулоны (73см, 80г/м²)  
- листы (62х94, 80г/м²)

Мелованная  
- листы (62х94, 80г/м²)  
- листы (62х94, 120г/м²)  
- листы (62х94, 140г/м²)  
- листы (100х70, 180г/м²)  
- листы (100х70, 250г/м²)

Офсетная, рулоны  
- 64 см, 80г/м²

Data Copy  
- А4, 80г/м²

Самые низкие цены



## СТАТИСТИКА

## Искусство видеть не то, что есть, а то, что хочется

Президент Беларуси, выступая в начале года с утверждениями о стабилизации в экономике, о прекращении падения в первую очередь в производстве, значительно преувеличивал.

Наталья ГРИВ

Опираясь только на официальные источники, несложно описать истинную ситуацию в основных отраслях промышленности в январе-феврале. За два месяца т.г. объем производства продукции по сравнению с результатами того же периода прошлого года сократился на 7%. По областям, согласно данным Минстата, сокращение объемов выражено следующим образом



	За январь-февраль			За февраль		
	1996	1995	%	1996	1995	%
Минск	5358	6304	85,0	2665	3190	83,6
Минская обл.	2864	3103	92,3	1410	1562	90,3
Брестская обл.	2151	2483	86,6	1088	1203	90,5
Витебская обл.	5336	5300	100,7	2715	2737	99,2
Гомельская обл.	4684	4932	95,0	2399	2451	97,9
Гродненская обл.	2413	2511	96,1	1189	1153	103,1
Могилевская обл.	3300	3423	96,4	1736	1654	104,9
Всего	26106	28056	93,0	13202	13949	94,6

Как видно, производство более всего упало в Минске, крупнейшем индустриальном центре страны, производящем больше продукции, чем любая отдельно взятая область. И в феврале, несмотря на оптимистические утверждения президента о том, что положение в промышленности стабилизировалось, объемы производства в Минске и Минской области продолжали падать.

Объем продукции остался на уровне прошлого года в ресурсодобывающих и сырьевых отраслях. В производстве же ТНП, продовольствия, мебели, продукции и стройматериалов - значительные потери

ных ресурсов (43,6%), отсутствием сырья, материалов и комплектующих изделий (20,3%), затруднениями в сбыте продукции (37,1%)

Есть и еще одна причина, напрямую связанная с проблемами производства, - вымывание оборотных средств предприятий. Прямой информацией мы не располагаем, но... 435-е постановление КМ 1995г. обязывает все предприятия оплачивать в первую очередь энергозатраты, затем - налоги, и в третью очередь - зарплату. В феврале, после подписания соглашения о «нулевом варианте», выросли новые энергодолги «Белтрансгаза» РАО «Газпром», к 20 марта они составили \$32

долги по кредитам (под зарплату - Н.Г.), но за все долги нужно рассчитываться самостоятельно». В то же время Верховный Совет сохранил в бюджете на 1996г. высокую налоговую планку для промышленности. Ну не поощряется наличие прибыли в этой стране, и все тут.

Одновременно правительство пытается решить проблемы финансирования предприятий выборочно, в индивидуальном порядке с директорами предприятий. 28 февраля Михаил Чигирь подписал рас-

	1992			1993			1994		
	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Всего	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Из них:									
товарно-материальные ценности	52,8	48,7	49,2	52,8	48,7	49,2	52,8	48,7	49,2
товары отгруженные и оказанные услуги	18,8	23,2	28,5	18,8	23,2	28,5	18,8	23,2	28,5
денежные средства	12,4	8,5	5,8	12,4	8,5	5,8	12,4	8,5	5,8
дебиторы	13,9	17,1	14,6	13,9	17,1	14,6	13,9	17,1	14,6
прочие оборотные средства	1,6	2,1	1,1	1,6	2,1	1,1	1,6	2,1	1,1
краткосрочные финансовые вложения	0,5	0,4	0,8	0,5	0,4	0,8	0,5	0,4	0,8

поряжения: «...разрешить Минскому ПО по выпуску автоматических линий до 1 июля 1996 года направлять 70% выручки для закупки материалов, комплектующих изделий, выплаты зарплат, а 30% на уплату текущих платежей и погашение задолженности в бюджет». «...разрешить Осиповичскому заводу автомобильных агрегатов использовать 1,5 млрд. рублей на выплату зарплат, подоходного налога, отчислений в фонд социальной защиты населения; приостановить взыскание платежей с этой суммы». «...разрешить Минскому заводу колесных тягачей использовать 11,6 млрд. руб.» на те же цели на тех же условиях. Эти три распоряжения пронумерованы последовательно, подписаны одним числом и начинаются одной и той же фразой: «в связи с тяжелым финансовым положением». Дело не в конкретных предприятиях: аналогичные распоряжения под-

писывались до того дня и после, президент РБ собственноручно выделяет помощь МАЗу, МТЗ, изучает проблемы национальной промышленности, вникает в работу заводов и фабрик. Так и ждешь, что А.Лукашенко откроет новые закономерности развития производства, выработает правила руководства госпредприятием в переходный период. В этом ожидания нет иронии, скорее, печаль от того, что сохраняется порочный принцип - оказывать содействие выборочно. Плюс активное недоверие к тому, что промышленность можно спасти без инвестиций и срочной реструктуризации - не в конкретном случае, а в целом, в отраслях

Положение в промышленности не меняется. Имеющиеся средства перераспределяются с одного первоочередного платежа на другой. В марте первоочередным была названа зарплата. Ее и выплачивали. Потом объявят выплату налогов, через месяц - погашение новой задолженности за энергоносители... В 1990г. амортизационный фонд составлял 36% в производственном обороте, в 1995г. остались крохи - 2%. Т.е. средств на реконструкцию нет, и предприятия уже давно не могут оплатить установленные правительством нормы. Приведенная ниже таблица не показывает 1995 год, но надеяться на то, что денежная часть оборотных средств увеличилась, - утопия

	1996			1995			% к 1995
	1996	1995	%	1996	1995	%	
Промышленность	26.105.776	28.055.853	93	26.105.776	28.055.853	93	
Всего	9.866.918	3.743.187	103,3	9.866.918	3.743.187	103,3	
Электроэнергетика	3.659.416	3.536.878	103,5	3.659.416	3.536.878	103,5	
Топливная промышленность	3.372.593	3.230.932	104,4	3.372.593	3.230.932	104,4	
Нефтеперерабатывающая промышленность	3.605.803	3.387.908	106,4	3.605.803	3.387.908	106,4	
Химическая и нефтехимическая промышленность	5.459.616	6.444.447	84,7	5.459.616	6.444.447	84,7	
Машиностроение и металлообработка	1.311.129	1.404.318	93,4	1.311.129	1.404.318	93,4	
Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	598.234	727.363	82,2	598.234	727.363	82,2	
Промышленность стройматериалов	1.912.280	2.807.190	73,3	1.912.280	2.807.190	73,3	
Легкая промышленность	311.351	556.325	56	311.351	556.325	56	
в т.ч. кожаная, меховая, обувная	4.175.008	4.670.188	89,4	4.175.008	4.670.188	89,4	
Пищевая промышленность (вкл. мукомольно-крупяную)							

Простой рабочего времени за тот же период составили 8,7% в общем календарном фонде рабочего времени. Объясняется это, сухоно говоря, недостатком средств для приобретения материаль-

ных. И продолжают расти. Положение с зарплатой все знают не хуже статистиков. По словам Павла Дика, министра финансов РБ, «предприятия заняты выжидательной позицией в надежде, что слышат

## СЕМИНАРЫ

Прошел республиканский семинар по проблемам формирования конкурентной среды в торговле

## Гомель показывает пример

(Окончание. Начало на стр. 21)

Участники семинара пришли к выводу, что проводимый в Беларуси стратегический курс реформ в сфере торговли обоснован и вполне перспективен. Его реализация - важная задача всех госструктур, и здесь не может быть никаких альтернатив и отступлений. Основными достижениями с т.зр. демополилизации и развития конкуренции в сфере торговли признаны: значительный рост количества хозяйствующих субъектов; увеличение доли предприятий негосударственной формы собственности; растущая конкуренция между отечественными и импортными товарами; создание новых и реконструкция действующих

предприятий торговли с учетом требований современного дизайна и оснащения современным технологическим торговым оборудованием (особенно в городах); ликвидация очередей.

Все это - результат структурных преобразований, проводимых в Беларуси с 1992г. В итоге на базе 128 торгов и трестов создано около 1,2 тыс. самостоятельных предприятий, объединяющих 4,6 тыс. структурных единиц. В значительной мере демополилизация внутренней торговли способствовала приватизации. По состоянию на 1.01.96 приватизировано 1033 объекта, или более 23% от общего количества, подлежащего приватизации. В

разработке мер по демополилизации торговли большая помощь оказана и оказывается представительством Мирового банка в Республике Беларусь.

Однако развитие конкурентной среды на отдельных товарных рынках нельзя признать удовлетворительным. До настоящего времени более 50 крупных торговых структур, в т.ч. и реформированных, сохраняют доминирующее положение. Они способны использовать и используют свое доминирующее положение. В условиях дальнейшей либерализации цен роль рыночного диктата с их стороны может существенно усилиться. Фактором, сдерживающим развитие конкурентной среды, является также противодействие монопольных торговых структур выделению из их состава подразделений (единиц) и на-

делению их статусом юридического лица

По мнению участников семинара, в ближайший период роль антимонопольной и конкурентной политики в сфере торговли должна значительно возрасти. Возможны и необходимы меры на макроэкономическом уровне, способствующие демополизации товарных рынков, в т.ч. либерализация импорта путем снижения таможенных барьеров при обеспечении защиты отечественного производителя от возможных убытков.

Для решения проблем демополизации и формирования конкурентной среды участники семинара выработали рекомендации местным исполнительным и распорядительным органам с участием территориальных комитетов Министерства по антимонопольной политике, Министерству по антимонопольной политике, Минторгу, облисполкомам, Мингорисполкомам, Мингосимущество, Белкоопсоюзу

## МИНТОРГ

• 27 марта на расширенном заседании коллегии Минторга обсуждались проблемы контроля за качеством товаров на предприятиях торговли и общественного питания Минска и Минской области. Отмечена недостаточная работа управлений торговли и общепита минских областного и городского исполкомов в части недопущения в продажу некачественных товаров и улучшения качества, низкий уровень договорной работы с промышленностью по улучшению качества, потребительских свойств, гарантийному обслуживанию технически сложных товаров, возмещению ущерба и имущественной ответственности за поставку некачественной продукции.

Руководителям торговых предприятий рекомендовано в договорах на поставку товаров предусматривать все товарные признаки, в т.ч. уровень качества, комплектность, маркировку, соответствие товаров нормативно-технической документации, обратив особое внимание на гарантийные сроки, порядок возврата, устранения недостатков, замены некачественных товаров, а также на имущественную ответственность.

• Проведены проверки предприятий торговли различных форм собственности Минска с целью изучения управления товарными запасами. На примере стабильно работающих предприятий (ГУМ, «Техника в быту», универсам «Тракторозаводской») планируется разработать рациональные нормы товарных запасов, а также критерии отнесения товаров к неходовым и слабо реализуемым.

## Килокалории в интересах потребителей

Показатели энергетической ценности булочно-кондитерских изделий, разработанные Минторгом и Белкоопсоюзом для защиты прав потребителей, могут существенно сказаться на объемах реализации тортов, пирожных, булочек и прочей выпечки - если, как предполагается в цивилизованных странах, на упаковке и ярлыках будет проставлена энергетическая ценность продукта.

В этом случае следящие за фигурой с ужасом узнают, что всего в 100 граммах торта «Сказка» содержится 361 ккал, в не менее популярных «Праге», «Киевском» и «Ленинградском» соответственно 431, 461 и 466 ккал. Самым высококалорийным тортом является «Слоеный с кремом» - 525 ккал на 100г продукта, одним из наименее энергетически насыщенных - торт «Бисквитно-кремовый» (272 ккал/100г).

Не лучше обстоят дела и с пирожными, которые по количеству килокалорий на единицу изделия могут дать фору многим тортам. Например, трубочка с заварным кремом при весе 39г содержит 169 ккал. Достаточно питательны и другие мучные «фавориты» - кекс «Столичный» (401 ккал) и ромовая баба (346 ккал).

Но нет худа без добра. Условия рынка наверняка помогут предприятиям общепита переориентироваться на выпуск низкокалорийной продукции, которая, как свидетельствует опыт тех же цивилизованных стран, обходится тем, кто предпочитает быть стройным, несколько дороже.

Соб. инф.



## СОТРУДНИЧЕСТВО

## Есть ли будущее у платежного союза?

На недавней встрече глав государств Содружества отмечалось: серьезная проблема — проблема расчетов. Без ее решения нормальная торговля просто невозможна. Удручает, что пока нет ясности, как создать эффективный механизм платежно-расчетных отношений.

Провозгласив курс на открытость экономики, некоторые страны СНГ столкнулись в реальной практике с большими проблемами, вынуждающими их, в частности, прибегать к ограничительным воздействиям на свои валютные рынки.

Действительно, о какой открытости валютных рынков можно серьезно говорить, если у экономик в целом во всех без исключения странах СНГ до сих пор нет необходимых свобод. По утверждению экспертов крупнейшего в США фонда «Наследие», Россия на пятом году рыночных реформ все еще не имеет свободной экономики. Экономических свобод ей хватает настолько, чтобы занять 100-105-е место из 142 стран мира, исследованных фондом.

Подавляющее большинство остальных государств СНГ также не приблизились к категориям «свободной» или «преимущественно свободной экономики». На полбала опережает Россию только Молдова. У остальных дела со свободой экономики хуже российских. Беларусь, например, в рейтинге «Наследия» занимает 106-е место, Армения — 113-117-е, а Грузия — 124-е. Азербайджан и Украина и вовсе попали в раздел с «угнетенной экономикой». Экономики Казахстана и государств Средней Азии фонд не рассматривал.

Да и как открыть валютный рынок, если он отторгает многие валюты по причине их «некачественности» вследствие неполноценного товарного обеспечения и неустойчивости курса.

Более полноценным, «твердым», с момента перехода к расчетам в национальных валютах считается российский рубль. Нельзя, однако, не задумываться над тем, что «твердость» его относительно. В значительной мере она обусловлена топливно-энергетической и сырьевой зависимостью от России других стран СНГ. Это во многом и предопределило роль российского рубля, который в расчетах в национальных валютах занял лидирующее положение. Для того, чтобы сделать «мягкие» валюты «качественными», необходимо время, в течение которого в первую очередь надо заниматься проблемами производства, укреплении национальной экономики.

Не хотелось бы думать, что структуры власти, ответственные за становление в СНГ Платежного союза, стремясь ускорить его отдалу, надеются на чудо, решив, что «мягкие» валюты способны быстро стать полноценным средством международных расчетов. Нельзя допустить того, чтобы вопрос о явлении чуда стал главным при решении сложных проблем. Чуда ждали от революции, потом от перестройки. Теперь ждем чуда от монетаризма и, наконец, от Платежного союза, надеясь, что формируемая в СНГ на его основе

Время, прошедшее со дня подписания Соглашения о Платежном союзе стран СНГ, показало, что объективно существует ряд факторов, которые в большей или меньшей степени препятствуют активному внедрению закрепленных в нем принципов в практику отношений между странами.

мультивалютная система работает в одночасье независимо от «качества» национальных валют.

Это не значит, что нужно сидеть сложа руки, ожидая, пока экономический кризис не покинет нас. Нельзя согласиться и с теми, кто начинает ставить под сомнение возможность практической реализации выбранной модели Платежного союза, считая необходимым вернуться к осмыслению опыта послевоенной Западной Европы. Идти надо только вперед, отдавая предпочтение житейскому здравому смыслу, будничной, но последовательной работе по налаживанию новой платежной системы.

Учитывая разные скорости осуществления хозяйственных реформ в странах СНГ, стоило бы пока встать на путь создания двусторонних платежных союзов между государствами, которые готовы к этому. Можно только приветствовать соответствующую договоренность в Минске в августе 1995г. двух министров по делам Содружества СНГ: российского и белорусского. Они пришли к согласию о целесообразности формирования платежного союза двух государств в три этапа. На первом — взаимно допустить на внутренние валютные рынки уполномоченные банки для осуществления операций в национальных валютах, установив равные права для резидентов и нерезидентов. На втором — выровнять практику управления курсами своих валют и поддерживать их уровни в заданном «валютном коридоре». На третьем — выйти на валютный союз (по белорусско-российскому межгосударственному договору от 2 апреля к такому союзу страны должны подойти уже в 1997г. — *Ред.*).

Желательно, чтобы на такую акцию смогло пойти и руководство Казахстана. Позднее у России, Беларуси и Казахстана появилась бы возможность подписать трехстороннее соглашение о создании платежного союза. Тем самым ему был бы придан элемент многосторонности, но не формальной, а реально действующей. В свою очередь, это позволило бы создать объединенный, т.е. качественно новый ликвидный валютный рынок.

Настало время, когда государствам СНГ следовало бы начать диалог о введении «коридора» колебаний курсов их национальных валют путем создания «рублевой зоны», в рамках которой эти курсы колебались бы в определенных пределах. Для этого необходимо, чтобы центральные банки взяли на себя обязательства поддерживать свою валюту с помощью интервенций по курсам, связанным «коридором». Трудно осуществлять интеграционные мероприятия, не имея возможности заглянуть за горизонт, оставаясь в плену постоянно меняющихся валютных курсов.

Важно ускорить создание в СНГ Межгосударственного валютного

комитета (МВК), положение о котором было подписано еще в мае 1995г. Его прообразом могла бы послужить Постоянная комиссия по валютно-финансовым вопросам, действовавшая в бывшем СЭВ. Главными ее действующими лицами были министры финансов и руководители национальных банков.

Нынешнему МВК СНГ многое предстоит сделать для сближения норм валютного регулирования, правил валютного законодательства. Он призван помочь национальным органам стран СНГ, в частности, скорее подготовить соглашения о выпуске и введении в обращение межгосударственных кредитных обязательств; об использовании ценных бумаг, долговых и платежных обязательств, эмитированных коммерческими банками при взаиморасчетах хозяйствующих субъектов, о порядке использования долговых платежных обязательств (векселей) при взаиморасчетах хозяйствующих субъектов. Без этого нелегко будет нормализовать систему международных расчетов, а следовательно, открыть путь к полноценному функционированию Платежного союза.

Для содействия комитету следовало бы образовать Межгосударственный совет коммерческих бан-

ков, учитывая, что они — основные участники Платежного союза, непосредственные операторы на валютных рынках. Логично поэтому, чтобы комитет, вырабатывая решения и рекомендации, учитывал мнение тех, кому предстоит их выполнять.

Начинать формирование МВК важно с создания в каждой стране его национальной части в составе министра финансов, руководителя центрального банка, представителя минсотрудничества (там, где оно есть), МИДа, минэкономики, МВЭС, ведущих научных учреждений. Основная задача национальной части этого комитета видится в том, чтобы представлять позицию не какого-либо ведомства, каким бы авторитетным оно ни было, а страны в целом. Это важно для того, чтобы вместо пользы в отношении координации и согласованности комитет не принес вреда деструктивного характера и, в частности, чтобы исключить ситуацию, когда представитель одного ведомства внесет в МВК предложение, а представитель другого признает его ошибочным.

Вот тот круг первоочередных проблем, решив которые, можно придать Платежному союзу стран СНГ необходимую дееспособность, что, безусловно, позитивно отразится на укреплении финансовой стабилизации в каждой из них. Тогда более эффективным станет и Экономический союз государств Содружества.

По материалам заседания глав государств СНГ

## МИРОВЫЕ РЫНКИ

## Нефть

События последних двух недель полностью подтвердили прогнозы некоторых экспертов, что рынок энергоресурсов к началу апреля приобретет четкий тренд вверх.

В начале марта были некоторые опасения, что Ирак возвратится на мировой рынок нефти, что заставило цены на сырую нефть немного опуститься. До войны в Персидском заливе Ирак был четвертым крупнейшим производителем нефти в мире и вторым в рамках ОПЕК. Теперь очевидно, что Ирак не сможет выполнить предъявленные к нему требования ООН, а это автоматически ведет к росту цен на нефть.

Первые признаки приближающегося резкого скачка цен появились еще прошлой осенью, когда вышли первые прогнозы погоды на зиму-96. Многие компании рассчитывали, что выход Ирака на мировой рынок сойдет цену на сырую нефть, поэтому не спешили с пополнением своих запасов. Прогнозируемый спад экономического роста во всем мире так и остался прогнозом. Экономики и Японии, и Китая, и США идут на подъем, что, естественно, подстегивает спрос в этих странах. К началу текущего месяца сложилась ситуация, когда перекося в паритете «спрос-предложение» достиг критического значения.

Многие страны довели в 1996г. импорт сырой нефти до рекордных значений, что уже подстегнуло цены. Огромные закупки керосина Китаем в начале марта всколыхнули рынок. Многие трейдеры предположили, что Китай покупает горючее на случай военных действий в Тайваньском проливе. Если окажется, что закупки Китая носят исключительно хозяйственный характер, то это должно еще больше поднять цены.

Стратегические запасы нефти в США достигли своего минимального значения за последние 19 лет, которые придется пополнять — рано или поздно. В других странах наблюдается значительный рост потребительского спроса. В Индии кривая роста продаж автомобилей поползла вверх. Импорт КНР увеличился в два раза.

Таким образом, эксперты считают, что т.к. нынешний рост цен с чисто фундаментальной точки зрения вполне оправдан, то тренд вверх должен продолжиться. Конечно, нельзя исключить вероятность небольшого *profit-taking* (снятия прибыли, которое ведет к снижению котировок) до уровня февральских максимальных значений. Такая ситуация должна продлиться до тех пор, пока Ирак, который производит 3 млн. баррелей сырой нефти в день, не вернется на мировой рынок.

Трейдеры могут рассматривать 20 \$/баррель майского фьючерса на сырую нефть (\$51,89-58,00 для майского фьючерса на мазут) как хороший уровень для покупки.

## Сахар

На рынке сахара мартовский тренд вверх ушел в небытие.

Рост производства и естественный с этим рост предложения на рынке не оставили камня на камне от него. В этой связи главным фактором разворота явились сообщения о том, что производство кубинского сахара к концу сезона (май) достигнет 4,5 млн.т. До этого считалось, что кубинская экономика, находящаяся в глубокой рецессии, не сможет выйти на уровень производства прошлого года.

Дополнительным стимулом к падению цен на сахар стали новости о том, что в Бразилии находится уже готовая внеочередная партия сахарного тростника. Все эти новости выходили на фоне увеличения производства сахара во всем мире. В феврале Таиланд увеличил производство на 41% (в годовом исчислении). Южная Африка в этом году, наконец, не пострадала от наводнений, которые ее преследовали 4 предыдущих года. Единственная новость, которая может говорить за рост сахара, это то, что Китай увеличил закупки на 790 000 тонн, доведя их в 1995-96гг. до 6,2 млн.т (в 1994-95гг. — 5,41 млн.т).

## Хлопок

Цены на хлопок на прошедшей неделе ходили в очень узком коридоре. Так рынок отреагировал на прогноз министерства сельского хозяйства США, в котором говорилось, что посевные площади, отводимые в этом году под хлопок, будут на уровне 14,9-15,3 млн. акров (в 1995г. — 16,7 млн. акров).

Если прогноз оправдается и хлопок будет засеян на территории менее 14,7 млн. акров, это должно будет резко поднять цены на декабрьский фьючерсный контракт по хлопку. В случае, если посевные площади увеличатся до 15,5 млн. акров, цена на декабрьский хлопок должна будет достичь \$78,45-79 за тонну. Однако, специалисты предполагают, что большая часть посевных площадей в этом году будет передана соевым культурам. К тому же синоптики обещают наводнения в некоторых частях Техаса. Так что ситуация осложняется, спрос вновь будет доминировать над предложением.

Контракты с доставкой летом вели себя очень спокойно. Без паники были «переварены» новости о снижении импорта хлопка в Китай, увеличении экспорта из Турции и о высоких урожаях в Пакистане.

Трейдеры вряд ли смогут извлечь быструю прибыль от инвестирования сейчас в хлопковые дела.

ВАЛЮТНО-ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (В СОПОСТАВИМЫХ ЦЕНАХ)

В процентах к предыдущему году					
	1991	1992	1993	1994	1995
Азербайджан	99,3	77,4	76,9	78,1	83
Армения	91,2	47,7	85,4	105,5	105
Беларусь	98,8	90,4	89,4	84,2	90
Грузия	79,9	59,7	60,6	70	-
Казахстан	88,2	87	87,1	74,5	91
Кыргызстан	92,2	86,1	84,5	79,9	94
Молдова	82,5	70,9	98,8	68,8	97
Россия	95,0	85,5	91,3	87,4	96
Таджикистан	-	-	82,7	78,7	86
Туркменистан	-	-	-	-	-
Узбекистан	99,5	88,9	97,6	96,5	98
Украина	88,4	86,3	85,8	77	88
В среднем по СНГ	93,5	85,2	89,9	85,1	95

ВАЛЮТНО-ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (В СОПОСТАВИМЫХ ЦЕНАХ)

В процентах к предыдущему году					
	1991	1992	1993	1994	1995
Азербайджан	104,8	76,3	83,0	77,3	78,6
Армения	92,3	51,8	89,7	106,9	102
Беларусь	99,0	90,6	92,6	82,9	88,5
Грузия	77,4	54,2	73,4	60,3	88
Казахстан	99,1	86,2	85,2	71,9	92,1
Кыргызстан	99,7	73,8	74,7	72,0	87,5
Молдова	88,9	72,9	100,3	72,3	94,0
Россия	92	82	85,9	79,1	97
Таджикистан	96,4	75,8	92,2	69,2	94,9
Туркменистан	104,8	85,1	104,0	75,0	93,1
Узбекистан	101,5	93,3	103,6	101,6	100,2
Украина	95,2	83,6	82,0	72,7	88,5
В среднем по СНГ	92	82	88	77	94

ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ПОСЕВОВ (В НАЧАЛО ПОСЛЕДНЕГО ПОСЕВА)

	1991	1992	1993	1994	1995	1996
Азербайджан	7187	7297	7368	7431	7487	7538
Армения	3574	3649	3722	3742	3753	3763
Беларусь	10281	10281	10346	10367	10345	10315
Грузия	5464	5463	5447	5429	5407	5386
Казахстан	16793	16964	16986	16942	16679	16533
Кыргызстан	4422	4484	4502	4483	4483	4547
Молдова	4367	4359	4348	4353	4348	4335
Россия	148543	148704	148673	148366	148306	148142
Таджикистан	5358	5570	5571	5704	5786	5866
Туркменистан	3714	3809	4254	4361	4450	4539
Узбекистан	20708	21207	21703	22192	22563	22978
Украина	51944	52057	52244	52114	51729	51368
По СНГ	282335	283844	285164	285464	285336	28530

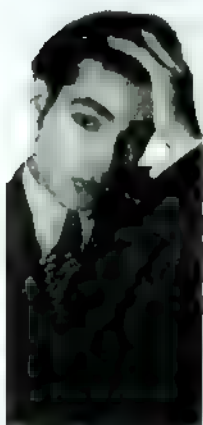
RISCOM — ДИ-Агентство.



## САЛОН. НОВОСТИ

## Boutique KAMILA

Весной мы привычно ожидаем бурного всплеска женской красоты и очарования модных силуэтов на улицах города. В последнее же время весенние лучи, похоже, пробуждают и в половине человечества желание не просто комфортно чувствовать себя в одежде, но и следовать модным тенденциям, быть современными буквально во всем. И мы замечаем не только ультрамодные «эфирные создания», но и бесконечно элегантно и стильно одетых мужчин. Правда, оказывается, что мужчине гораздо сложнее приходится с выбором модной одежды. Во-первых, до сих пор информации о тенденциях мужской моды крайне мало, во-вторых, сами мужчины порой из-за свойственной им консервативности покорно покупают вечно-серые костюмы, нося их с завидным безразличием. Но все это - пока они не попадают в бутик **KAMILA**, что расположен в Минске по пр. Машерова, 7, и не видят новую коллекцию мужской одежды от **BOSS**. Эта марка давно зарекомендовала себя на рынке готовой мужской одежды. Но этот сезон - особенный



BOSS

Коллекция **BOSS** весна-лето '96 прежде всего подчеркнута элегантно - в стиле звезд Голливуда 40-х годов Гари Гранта и Гари Купера. Основное - это стильность, шик с элементами ретро и романтизма. Моде 90-х от **BOSS** - это мода современных мужчин, не привередливых к фасону, но стремящихся к подчеркнутой индивидуальности в одежде. И необычность идеи новой коллекции - в компиляции ностальгии и модерна в стиле, делового вида и элементов небрежности, даже техно, в силуэте, выверенное сочетание фасона, фактуры ткани и цвета

Вначале о **цветовых тенденциях**. В сравнении с «натуральной темой» предыдущего сезона нынешняя цветовая гамма представляется более насыщенной. Плюс смелая заявка контрастов, предлагающих великолепные индивидуальные сочетания. В «нейтральной» тенденции внимание уделяется бежевым оттенкам и цвету «сурового полотна», серебристо-серому и цвету натурального меланжа, выдержанному цвету «древесного угля». «Пастельная» гамма предлагает холодные и мягкие полутона голубого, легкого желтого и розового. Акценты ярких цветов расставлены над всеми оттенками красного (от кирпично-красного до оранжевого), лилового, синего (кобальт, индиго,

лазурь), солнечного и цитрусового желтого вплоть до золотого. «Металлика» - модные оттенки серебристо-голубого и зеленого, асфальтового цвета. В новом сезоне как никогда актуален белый цвет - цвет богатства и шика

**Ткани.** Изменение их фактуры связано с актуальностью индивидуального переплетения в материалах, позволяющих наиболее удачно сочетать фактуру и силуэт. Причем изысканность материалов представлена не только в эксклюзивных моделях, но и в базовых коллекциях. Предпочтение - крученым тканям: габардину, крепу, коттону; суперклассным тканям саржевого качества, тканям с вафельной структурой, букле, пике. Качество, «мерцание» и «глянец» обеспечивает сочетание шерсти с мохером, шелк и нейлон.

Что нового в **покрое** мужской одежды? Лидером пиджака с 3 пуговицами лишь минимально расширился. Чуть свободнее и шире кроится сам пиджак, что расширяет диапазон размеров и обеспечивает великолепный комфорт при ношении. Новинка - три накладных кармана на пиджаке в некоторых моделях. Оптимальная ширина брюк - 40 см. По-прежнему хороша и классика - двубортные модели.

Что касается пальто, столь необходимого в межсезонье, то новые модели стали менее официальными. Не стесняются движения короткие, спортивного стиля пальто, придают особый шик длинные пальто из шерстяного габардина. Все модели выполнены в комфортной ширине и классической цветовой гамме: беж, светло-коричневый, серый и меланжевый оттенки. Сверхактуальны в этом сезоне спортивные жакеты или блузоны, которые можно надевать с костюмом или пиджаком, равно как и с джинсами. В тканях - это высококачественный хлопок в сочетании с нейлоном, цвета - от бежевого через светло-коричневый до насыщенных коричневого и черного. По стилям - сносшибательное разнообразие: техно, «хулиганский», а-ля «морская прогулка» и, конечно, вечная классика. Брюки - классические и спортивные, стильные узкие и свободные широкие, бермуды для отдыха, модные брюки с высокой талией. Изюминку привычной мужской одежде придает отсрочка на деталях, складки и отвороты.

Самое главное - в бутике, предлагающем именно коллекцию, вы всегда подберете одежду в комплекте, дополнив костюм одним из великолепных галстуков из натурального шелка с геометрическим или цветочным узором, купив подходящие по тону или контрастные брюки к пиджаку. К брюкам - широкий выбор ремней из кожи, как элегантно-простых, так и с модной инкрустацией или металлической отделкой. А еще - приобретете качественную обувь ручной работы

Коллекция от **BOSS** - это тонкость, элегантность, блеск и, безусловно, великолепное настроение и комфорт, это мир мужской моды. Мир - для современных мужчин

## SUPERMARKET

## ПАНАРАМА

ул. Стороженская, 8

## Новые поступления

## 1. Все лучшее - детям!

Мы значительно расширили выбор детской обуви. Попробуйте сделать правильный выбор из 60 моделей обуви для девочек и мальчиков. В конструировании обуви принимали участие врачи-ортопеды, поэтому стопа вашего ребенка будет формироваться в идеальных условиях.

## Мама! Купи мне эти туфельки!

**2. Обувь для мужчин - LLOYD и LORD MALTA (дочерняя торговая марка LLOYD).**

Примерьте эту обувь - и вы почувствуете комфорт «Мерседеса», скорость «Бонига», престиж «Порше».

## Сделайте себя счастливее!

**3. Весна! Подставляя свое лицо для загара, защитите свои глаза от ультрафиолета. Солнцезащитные очки Byblos, Versace, Tiffany, Valentino, Florence Vogue. Коллекции 1996 года. 100%-я защита от ультрафиолета.**

**4. Часы из Швейцарии! Экстравагантные Rado, классические Tissot. Традиции швейцарских часовщиков на Вашей руке.**

## Юбилейный-92

ул. Заславская, 23/1

Универсам «Юбилейный» получил очередную партию рыбной продукции из Мурманска. Свежемороженая зубатка, треска, уха из лосося, рыбная нарезка и рыбное филе с торговой маркой **NORT** - достаточно полный ассортимент вкуснейших морепродуктов, которые, по словам работников магазина, пользуются огромным спросом.

ТОРГОВЫЙ ДОМ TORVLAD

пр. Ф. Скорины, 83

В колбасном отделе магазина **TORVLAD** расширен ассортимент. Здесь можно приобрести как традиционные мясные изделия - сосиски, салями, различные пашины, грудинку копченую, окорок рубленый, так и не совсем привычные пока нашему слуху и вкусу - ветчину «Деликатес семейный», ветчину «Сопотская», ветчину «Павлиний глаз».

**chance**  
**ИММИГРАЦИЯ В КАНАДУ**  
\* БЕСПЛАТНЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ  
\* ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ  
(0172) 96 - 52 - 55  
20 - 17 - 35

## ПОДРОБНОСТИ

## Красота, которая спасает мир

«БГ» уже знакомила своих читателей с проектом проведения благотворительной акции «Красота спасет мир. В помощь детям Чернобыля». Однако сама грандиозность задуманного внушала опасение по поводу возможности его осуществления в Беларуси. Сегодня уже можно с уверенностью сказать, что событие состоится и станет точкой отсчета проведения благотворительных акций ассоциацией «Красота спасет мир» в так называемых болевых регионах планеты.

Ирина МАТЯС

Ассоциация «Красота спасет мир»:

во Франции: 75 BIS, Rue Michel Ange, 75016 Paris, tel.: (1) 47431059, fax: (1) 40506780  
в Беларуси: Минск, пл. Свободы, 17-702, тел.: (0172) 236-326, 789-224, факс: (0172) 237-140

6 мая мы увидим гала-спектакль с показом моделей всемирно известных французских домов высокой моды. Красота, воплощенная в своих моделях, призвана привлечь внимание мировой общественности к последствиям трагедии, с которой стране в одиночку справиться невозможно. Правда, не будет звезд мировой оперной сцены, как предполагалось ранее, и музыкальная часть спектакля будет полностью представлена белорусской стороной. Это и естественно - жизнь вносит свои коррективы, и президенту ассоциации г-ну В. Грудько, работающему в сфере моды, легче найти понимание именно в своем мире. И согласно восьми известным домов высокой моды принять участие в благотворительной акции, полученное на сегодня от Федерации французской высокой моды, - это уже достижение. Ведь до сих пор только однажды подиумы Минска испытали удовольствие демонстрации моделей дома **TED LAPIDUS**, представленных самими кутюрье Оливье Лалидусом.

Организацией мероприятий благотворительной акции, помимо ассоциации «Красота спасет мир», занимается и французская Федерация высокой моды. Два дня, 1 и 2 апреля, в Минске работали пресс-секретарь президента Федерации г-жа Дениз Дюбуа и главный режиссер-постановщик Федерации высокой моды г-н Бруно Трик. Их приезд в Минск оплатила авиакомпания **Lufthansa**. Очевидно, акция привлекла внимание и международной общественности. Кстати, не найдя пока значительной спонсорской поддержки среди белорусских предпринимательских структур, г-н В. Грудько при поддержке представительства **Lufthansa** в РБ обратился в головной офис авиакомпании с просьбой стать генеральным спонсором этой акции.

Немного о федерации: французская Федерация высокой моды объединяет 18 домов высокой моды, 50 домов готовой одежды и 30 домов, изготавливающих исключительно мужскую одежду. Федерация занимается организацией показов мод, работает с прессой. Г-жа Д. Дюбуа подчеркнула, что в Минске будут демонстрироваться последние коллекции, показ которых в Париже прошел в январе т.г. Свои коллекции представят дома: **Ted Lapidus, Nina Ricci, Christian Dior, Louis Feraud, Christian Lacroix, Emanuel**

**Ungaro, Lecoanet Hemant, Pierre Balmain.** Окончательно не подтвердили свое участие дома **Torrente** и **Yves Saint Laurent**. Каждый дом представит не менее 15 моделей. Для показа коллекций из Франции прилетят 10 манекенщиц. Еще 10 моделей, которые будут демонстрировать одежду, - манекенщицы белорусского агентства моделей «Тамара». Первоначально предполагалось, что демонстрировать модели будут лишь пять девушек из Беларуси. Однако после знакомства с манекенщицами агентства представители федерации решили увеличить вдвое эту цифру, что приятно для белорусской стороны и свидетельствует о признании профессионализма моделей агентства «Тамара». Макияжем и прическами манекенщиц займется мастер салона «Алла». Демонстрация коллекций высокой моды будет проходить в Государственном академическом Большом театре оперы и балета Беларуси под живую оркестровую музыку. В качестве солистов оркестра выступят одаренные дети из музыкальных школ Беларуси.

В организации сохраняется своеобразный паритет ассоциации «Красота спасет мир» и французской Федерации высокой моды (президент Жак Муслие). Паритет относится и к финансированию акции: 50 на 50. По предварительным расчетам, бюджет мероприятий составит \$160 000. К сожалению, в Беларуси спонсорство не покрывает необходимых расходов, что вынудило взять кредит (АСБ «Беларусбанк»). Организаторы надеются покрыть расходы за счет продажи билетов и рекламных компаний в ходе проведения акции. Стоимость билетов предположительно будет варьироваться от \$30 до \$300. Художник-постановщик гала-спектакля - Сергей Криштанович, чья идея оформления сценического пространства одобрена французской стороной. Главный режиссер гала-представления - Николай Пинигин, телеверсию представления, репортажи и сюжеты для телевидения будет готовить Валерий Пестов.

Президент А. Лукашенко выразил свою полную поддержку этому мероприятию, есть обещание администрации и Кабинета министров всячески содействовать проведению акции. Ассоциация ожидает любые предложения по спонсорству и организации акции.

КУХНИ ИЗ ИТАЛИИ

ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ



ИЗЫСКАННЫЙ ВКУС

ЮРАТЭ

КУХНИ ИЗ ИТАЛИИ  
ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ

ул. М. БОГДАНОВИЧА 7-А

Тел. (0172) 399-879

Салон «Мегамин»  
ул. Барашкина 8

«БОРИДО»

ФРАНЦУЗСКИЙ  
ШАРМ ВАШЕГО  
ИНТЕРЬЕРА  
ШТОРЫ  
ПОКРЫВАЛА, ТЮЛЬ  
ПОДУШКИ И ДРУГИЕ  
ИЗЫСКАННЫЕ  
ТОВАРЫ

Тел. (0172)  
333-333

ЕВРОМЕБЕЛЬ

МЕБЕЛЬ ОФИСНАЯ

	USD
Комплекты столов «Президент»	500
конференц. стол	260
столы офисные	75-170
стеллажи, комоды для документов	80-115
шкафы для одежды, док. тов.	130-170
стенки офисная	550
стеллаж «Валентина»	250
стулья, кресла офисные 20 видов	22-250
столики для кафе	55-60
светильники офисные «LIVAL»	10-55

Цвет: черный, белый, металл, перламутр, махонь, вишня  
Тел. 269-885, 233-305  
Выставочный комплекс пр. Машерова 14  
магазин «Богатырь», ул. Притыцкого, 32



## CAJON

## • Радиотелефоны сотовой связи



## • ПРИНЦИПЫ МАШИНЫ



## • KONTAKT

• **SYSTEMS**



KYMGOPY	A4, 500 листов, 80/100 см, 50 листов	85.3
KYMGOPY_LUX	AM/AS, 500 листов, 80/100 см, 50 листов	86.5/10.4
KYMLATRA COPY	A4, 500 листов, 80/100 см, 50 листов	85.6/5.7
ZDM	целлофан, A4, 500 листов, 80/100 см, 50 листов	87.9
ПК-12/М420/12	200 листов, перфорация, 120 см	86.3/9.0
DRESCHER 240/12/70	2,5-4-стор., саморазматывающ.	87.3/5
Полн. карт. стандарт 70	38 40 44 57 75 см	87.9/10.9

## REFERENCES

МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
Резиновые автомобильные шины ведущих фирм-производителей. Большой выбор. Уверенные цены.				
Автомобили MICHELIN	195x65 R14, 205x50 R15	150	организация	452-421

• **TYNCHON**

УСЛОВИЯ ПРОДАЖИ	ТЕЛЕФОН
Платежные и другие карты (включая кредитные)	224-50-42

## • MAXIMIZE AUTOMATICITY

МОДЕЛЬ	ПРИМЕЧАНИЯ	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
Классовые аппараты	Гарантия, документы от производителя	565	OOO "SALUS"	258-510

**• CENT**

ПРИМЕЧАНИЯ	ЦЕНА	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН
Успехи советской разведки в борьбе с терроризмом	?	Т. МАСТРОСКАЯ	22 67 69

## ОПЫТ

ного питания на крупных промышленных и учебных объектах не избежать внедрения параллельно с ленточной раздачей пищи, знакомой каждому, системы разносов — как альтернативы. При использовании системы Cook-Chill возможно осуществление порционирования пищи не через обслуживание поварским персоналом, а централизованно на комплексе и через «островную» раздачу. Как результат — рост качества и ассортимента продукции.

Анализируя сегодняшнее состояние общественного питания, все больше убеждаешься в необходимости кардинальных перемен и внедрение «новой технологии» коллективного питания. Независимо на условия работы в сложившихся экономических условиях и на устаревшую технику, возможно внедрение системы *Cook-Chill*, опираясь на зарубежный опыт и используя стеченный по организации рабочего и школьного питания с использованием автоматизации и механизации производственных процессов, компьютеризации систем обслуживания *Cook-Chill* поможет открыть широкое поле деятельности для планирования и производства, где понятие «технология» меняется на «проектирование пищи»

## СИСТЕМЫ СПУТНИКОВОГО TV

333-488, 393-315



поставки,  
монтаж,  
гарантийное  
и после-  
гарантийное  
обслуживание

**Продажа, установка ТВ антенн,  
кабельная разводка**

- **Официальная информация о законодательстве**  
РБ, РФ, Европейского сообщества
- **Базы данных** • **Экспресс-информация** •
- **Тексты нормативных актов**

220035 Минск,  
ул.Гвардейская, 7, к.3,  
тел. (0172) 239 873.  
факс: (0172) 267 278 РЦПИ  
E-mail: RCPI@expert.Belrap, Minsk By  
BBS:Belcrl (data: 233154, 24h)  
Tel. (0172) 233 154

Социально-экономические изменения в Восточной Германии подтолкнули крупные предприятия массового питания на бескомпромиссную замену, как и во всем мире, общепринятых методов приготовления пищи на метод *Cook-Chill* (холодное приготовление пищи).

**Александр БАТУРО,**  
к.э.н., нач. отдела организации ОП Минторга РБ

значит, что ассортимент и меню прогнозируется на неделю. При этом создаются возможности разделения производства (приготовления пищи) и раздачи. Таким образом формируется новое перспективное направление в организации общественного питания через систему *Cook-Chill*

Это направление учитывается Минторгом РФ при внедрении в производство, например, школьных столовых, что очень актуально для страны, где каждый день нужно накормить более 1,5 млн. школьников. Используя этот метод, можно увеличить мощность современных комплексов фабрик-кухонь, школьных базовых столовых в несколько раз при тех же затратах. Предел эффективности внедрения системы Cook-Chill не ограничен. Так, при пере-

ходе на 8-12-часовую смену загрузка  
индустриальных столовых может быть  
более высокой, по мнению немецкого  
специалиста Вольфганга Айбаха, зани-  
мающегося разработкой и созданием  
новой концепции по организации кол-  
лективного питания в Восточной Герма-  
нии. Оптимально заполненная тарелка,  
наилучшее качество еды, хороший сер-  
вис и ежедневная возможность выбора  
пищи потребителем - вот основные пре-  
имущества системы холодного приго-  
товления пищи

Благодаря поддержке Торгово-промышленной палаты Лейпцига Минторг РБ завязывает первые контакты с коллегами из Восточной Германии по новому производству и методу раздачи.

С развитием в Беларуси обществен-



## ЛИДЕРЫ РЫНКА

# Whirlpool - надежный домашний помощник

Основной продукцией фирмы являются автоматические сушилки, автоматические стиральные машины, посудомоечные машины, морозильники, микроволновые печи, стеклокерамические плиты, холодильники, комнатные кондиционеры. Whirlpool входит в тройку крупнейших европейских производителей бытовой техники, наряду с такими известными фирмами, как *Electrolux* и *Bosch-Siemens*.

Фирма Whirlpool была основана в 1912 году в США, в Бентон Харборе (штат Мичиган). Затем были открыты филиалы в других городах США, а также в Канаде (*Inglis Ltd*) и Мексике (*Vitro-matic S.A.*). В 1989 году была создана компания *Whirlpool Europe B.V. (WEBV)* со штаб-квартирой в Эйндховене (Нидерланды). С этого момента Whirlpool начала самую настоящую кампанию по захвату европейского рынка бытовой техники. Она приобрела заводы в Италии, Германии, Швеции, Великобритании, Франции и Испании. Большинство из них ранее принадлежали голландскому концерну *Philips*. В течение последующих пяти после покупки лет вся продукция, выпускаемая на этих предприятиях, выходила под двойной торговой маркой - *Whirlpool-Philips*. Делалось это преднамеренно, так как американскую фирму в Европе мало кто знал. Но по мере того, как новое имя «раскручивалось», потребность в «стереонадписях» снижалась. И к началу 1995 года Whirlpool почувствовала себя

К 1998 году 85% продаж Whirlpool будет приходиться на модели, которые в 1993 году еще даже не существовали. При этом фирма не просто обновляет продукцию, совершенствует дизайн, но и улучшает ее качество, производительность, энергоэффективность. Такое пристальное внимание к непрерывной модернизации своей продукции, было характерно для Whirlpool с самых первых дней своего существования.

**1912** - создание первой стиральной машины с механическим приводом.

**1934** - холодильник с нержавеющими полками.

**1947** - автоматическая стиральная машина с верхней загрузкой и вертикальной установкой двигателя, стиральная машина с обратным ходом, экономящая воду.

**1950** - моечная машина с пультом управления.

**1956** - стиральная машина с двухскоростным мотором.

**1957** - стиральная машина с дозатором отбеливателя и с камерой для сушки;

**1958** - первый холодильник без инея;

**1960** - моечная машина с трехскоростным мотором и регулятором работы моющей камеры, первый холодильник с использованием газа.

**1961** - газовая плита с духовкой.

**1962** - кондиционер с регулятором температуры в помещении;

**1963** - посудомоечная машина с независимым верхним душем,

Американская фирма Whirlpool занимает одно из лидирующих мест в производстве основных видов бытовой техники. Объемы продаж ее продукции стабильно превышают 8 миллиардов долларов. За последние 5 лет компания учредила множество совместных предприятий в Западной Европе, Мексике, Индии и Китае, увеличила свое присутствие в Канаде и Бразилии. Не так давно Whirlpool основала свои филиалы в Аргентине, Сингапуре, а также в странах Центральной и Восточной Европы. Компания осуществляет производство в 12 странах мира, а продает свою продукцию более чем в 120.



За 1996 год на предприятиях компании в Европе они в целом будут уменьшены на 80 миллионов долларов, что позволит обеспечить высокое качество продукции без параллельного увеличения цены. Для Европы это проблема очень злободневна. Ведь по сравнению с США обитатели Старого Света платят на приобретение бытовой техники гораздо большую часть общего семейного дохода.

На быстро растущих рынках Центральной и Восточной Европы Whirlpool постепенно становится одной из самых популярных торговых марок. Поставки продукции в этот регион сегодня составляют около 10% всего европейского бизнеса фирмы. Для увеличения своего присутствия в Центральной Европе Whirlpool даже приобрела завод по производству стиральных машин в Попраде (Словакия).

В Беларуси интересы Whirlpool представляет фирма «Пуше». На сегодняшний день это единственный авторизованный дилер Whirlpool в нашей стране, предлагающий ее фирменную бытовую технику по самым низким ценам. То, что товары от Whirlpool становятся доступны очень широкому кругу белорусских потребителей, объясняется гибкой ценовой политикой «Пуше» и большими оптовыми скидками, предоставляемыми белорусской стороне. Неудивительно, что многие фирмы, пробовавшие ранее работать с продукцией Whirlpool, теперь начали покупать ее у «Пуше» - так дешево.

Темпы прорыва бытовой техники под маркой Whirlpool на белорусский рынок впечатляют. Если до недавнего времени эти товары проходили у нас практически незамеченными, то сегодня продукция Whirlpool постоянно реализуется через представительства «Пуше» по всей Беларуси. Специалисты торговых центров «Пуше», прошедшие специальную подготовку в Киеве на курсах по сервисному обслуживанию продукции Whirlpool, дадут исчерпывающую информацию об интересующей вас технике, помогут дельным советом, возьмут покупку на гарантийное обслуживание. В середине апреля в Минске пройдет двухдневный семинар для службы маркетинга и розничных продавцов «Пуше», организованный фирмой Whirlpool. Так что в компетентности белорусских спе-

циалистов, работающих с бытовой техникой Whirlpool, сомневаться не приходится. Уже сегодня в Беларуси вы можете приобрести последнее поколение стиральных машин Whirlpool, оснащенных устройством DCC, которое автоматически регулирует количество воды и стирального порошка в зависимости от количества белья и типа ткани. При этом расход энергии уменьшается до 25%, расход воды - до 15%, а стирального порошка - до 50%. Кроме этого, новые стиральные машины Whirlpool позволяют еще и сушить белье. После стирки вещи получаются сухими, мягкими и готовыми к облегченному глажению.

Холодильники «без инея» фирмы Whirlpool также пользуются стабильно высоким спросом у белорусских покупателей. Благодаря новой системе циркуляции воздуха исключается размораживание холодильника и создается высокий уровень его чистоты и гигиены.

Особую гордость конструкторов и инженеров фирмы составляют печи СВЧ, являющиеся, по их мнению, одними из самых лучших в мире. Благодаря использованию в их конструкции эксклюзивной концепции Whirlpool - «системы двойного излучения» - микроволновые печи Whirlpool гарантируют максимум эффективности при непревыденных варочных ха-

рактеристиках. Купив модель AVM 918 «Шестое чувство» или AVM 350 с функцией «хрустящая корочка», вы практически избавитесь от необходимости пользоваться духовкой или грилем. Ваша «умная» печь Whirlpool сможет с успехом их заменить. Однако если вы достаточно постоянны в своих привязанностях и предпочитаете традиционные «орудия» приготовления пищи, то к вашим услугам не менее умные многофункциональные газовые и электрические плиты. Кроме этого, вы еще можете купить в «Пуше» «умные» вытяжки, посудомоечные машины, сушилки. Выбор в любом случае всегда остается за вами. Дилеры «Пуше» сделают все возможное для того, чтобы продукцией Whirlpool вы остались довольны. Ведь где бы ни работала компания Whirlpool, она повсюду стремится утвердить высокий уровень качества и сервисного обслуживания, уровень, которому рано или поздно должна будет соответствовать вся бытовая техника будущего. А надежность таких партнеров, как «Пуше», - именно то, что и нужно для того, чтобы этот уровень обеспечить.



Холодильник 200 л. Морозильник 50 л. Система «без инея». Независимое контролируемое устройство температуры холодильника и морозильника. Регулируемые полки и отсеки. Способность замораживания 4 кг/24 часа. Размеры 159х55х58,5

настоятельно уверенно, что окончательно отказалась от двойных торговых названий.

Сегодня продукция Whirlpool довольно хорошо расходуется в Европе, являя собой удачное сочетание цены и качества. И хотя изделия Whirlpool не относятся к первой группе наиболее сложных и дорогих моделей, представленных продукцией *Bosch-Siemens*, *General Electric*, *Electrolux*, однако довольно близко приближаются к ней по качеству. Причем цены на «виртуальную» бытовую технику ниже практически в два раза. Поэтому не без оснований руководство *Siemens* считает Whirlpool своим главным конкурентом на рынке России.

Поспевать за лидерами нелегко.

**1965** - моечная машина с отжимом и сушкой;

**1970** - стиральная машина со специальным режимом для стирки трикотажа и тонких тканей;

**1974** - сушилка с электронным сенсорным управлением;

**1981** - холодильник с электронным видеоконтролем.

**1985** - холодильники и морозильники с электронным контролем температурного режима;

**1991** - стеклокерамическая кухонная плита (плита без огня);

**1994** - холодильник SERP.

Помимо кардинального обновления всего ассортимента своей продукции Whirlpool планирует самым решительным образом снизить производственные затраты.

## Волшебный мир Whirlpool от Пуше

**Whirlpool** Home Appliances

**PUSHE**

Сторожовская, 8  
Притыцкого, 66  
Ольшеского, 24  
Райниса, 1Д  
Танковая, 30/2  
Логойский тракт, 27

801197  
506950  
591201  
304413  
273440  
824656





**ВТОРНИК, 09.04.**

**ПОНЕДЕЛЬНИК. 08.04**

**SUPER**  
**CHANNEL**

ПОНЕДЕЛЬНИК. 08.04.

**ВТОРНИК, 09.04.**

Модель	Цена, руб.
175/70 R-13	46-70
175/70 R-14	52
185/85 R-14	53-60
185/70 R-14	55
195/85 R-14	80-150
195/85 R-15	60
205/60 R-15	75-150
220/60 R-13	130
225/60 R-15	100

ТЕС-Н-Н-С

**СРЕДА. 10.04.**

движения Сопротивления

**ВТОРНИК, 09.04.**

**СРЕДА, 10.04.**

**СРЕДА, 10.04.**

**ЧЕТВЕРГ, 11.04.**

**ЧЕТВЕРГ. 11.04.**

05.30, 09.00. Один на один Интервью

**ЧЕТВЕРГ, 11.04.**

ПЯТНИЦА, 12.04.

20 00. Мир сегодня  
22 05. Командировка  
23 30. Тайм-аут. Мир завтра

ПЯТНИЦА, 12.04.

**СУББОТА. 13.04**

23.00 Журнал. Программа новостей.  
02.30, 11.30, 04.30, 09.30, 13.30 05.30 Круглым  
лэнсом.  
03.15, 14.15, 18.15 12.15, 16.15, 21.00 01.15 Бульвар  
Германия.  
05.15, 08.15, 10.15 S-Zet  
05.30, 09.00, 09.00 ЧЕРКИ. В отблеске формулы 1 -  
вакан популярности автоспорта в Германии после  
требод Шумахера  
07.30 11.00, 15.00 Чужие страны на пути Перелом  
в развитии восточно-германского спорта.  
08.30 13.00 19.00 Чужие страны  
10.30, 15.30 На пути к звездам - от Цислоскроско  
Суперкупи  
17.00, 00.30 Европейский халейдоскоп.  
17.30, 19.30, 23.30 По поводу Теме недели  
20.30 Великие чемпионы: Алле-оп! Берлинская школа  
цирковых артистов  
22.30 Генриот фон Клейст - в поисках счастья. Виль-  
гельмина Ульриха, Мария, Генриетта - их роль в его  
жизни и книгах  
22.45 На тему современности.

**СУББОТА. 13.04**

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 18.00, 20.00, 03.00, 01.00, 06.00, 23.00 Журнал. Программа новостей  
02.30, 11.30, 05.30, 09.00, 06.30 По поводу Темы недели.  
03.15, 14.15, 15.15 Бульвар Германия.  
04.30, 09.30, 13.30 ОЧЕРКИ Вели культуры: Алле-пи-Берлинская школа чирковых артистов.  
05.15 08.15 На тему современности.  
07.30, 11.00, 15.00 Точка зрения  
08.30 13.00 Европейский калейдоскоп.  
10.15 Церковь и общество  
12.30, 15.30, Театры шоу Кейтс - в поисках счастья  
Вышелмына Улесика Мария Генриетта - их роли в его жизни и книгах  
16.15, 01.15. Пленум  
16.30 03.30 Об искусстве и не только.  
17.00 Германия в прямом эфире. Эрфурт  
18.00 К 75 летней годовщине Питер Устинов: "Про"

известия  
06.05 18.05 Командирова  
07.20 21.20 Мозговой трест  
09.15 Суть дела  
10.05 ОЧЕРК Пуэрто-Рико  
11.30 ТАЙМ-АУТ Мир завтра  
12.30 ТАЙМ-АУТ Праздник  
13.05 ГОРИЗОНТ Современный алхимик.  
15.05 ОЧЕРК Большое путешествие  
16.20 20.20 На этой неделе  
17.30 ТАЙМ-АУТ Фильм '96 с Барри Norman  
19.30 ТАЙМ-АУТ Коллекция сари.  
22.05 ГОРИЗОНТ Забытая чума  
23.30 Автомат

**ВОСКРЕСЕНЬЕ, 14.04.**

01.00, 02.00, 03.00, 04.00, 05.00, 06.00, 07.00, 08.00,  
09.00 11.00, 12.00, 14.00, 17.00, 18.00, 20.00, 21.00  
23.00 Новости, Погода  
01.25, 04.25, 09.20. На этой неделе  
02.20 14.20 Моговый гост  
03.30, 05.25 Репортаж о бизнесе в Индии.  
06.05, 18.05 ГОРИЗОНТ Забытая чума.  
20.00 БРИТАНИЯ В ФОКУСЕ Общественное око  
10.00, 15.00, 16.00, 18.00, 22.00. Последние  
известия  
10.05 Корреспондент  
11.30 ТАИМ-АУТ Фильм '96 с Барри Норманом  
12.30 Показ мод.  
13.15 Суть дела  
15.05 ОЧЕРК Пуэрто-Рико.  
16.05 Интервью-шоу "Встреча с Фростом" Ведущий сэр Дэвид Фрост  
17.30 ТАИМ-АУТ Автомобиль  
19.30 ТАИМ-АУТ Кхонан Корея.  
20.20 Объявлено официально.  
21.20 Огонь в Европе  
22.05 ОЧЕРК Большое путешествие  
23.30 ТАИМ-АУТ Международное шоу на воде  
Лондоне

19.00 Бульвар Бис  
 20.30 100 градусов  
 21.30 Успех в Германии. Первые 40.  
 22.30 Портрет немецкого экспрессиониста Эмиля Нолде  
 23.30 Славяне Липец Протце 4.2 Штурм Эвереста  
 01.30 Листая страницы: Фридрих В.Баушulte читает «Это зеркало киска» Готфрида Келлера 4.2

**ВОСКРЕСЕНЬЕ, 14.04**

02.00 07.00, 14.00, 18.00. 04.00, 08.00, 10.00.  
12.00, 18.00, 20.00, 01.00. 06.00. Журнал  
Программа новостей.  
02.30, 18.30 УХ ТЫ Увеличения и киты  
03.30, 19.30 12.30 Успех в Германии. Первые 40.  
04.30, 00.30 06 искусство и не только  
05.00 Австрийские зарисовки.  
06.30 ОЧЕРКИ Складолес Люте, Протце 4.2: Штурм  
Зверства  
07.30, 15.30. Портрет немецкого экспрессиониста  
Зингера Нольде  
08.15, 20.15 Пленум  
08.30 01.30 Листья страны Фридрих  
В Баушulte читает «Что зеркала, книга»  
Готфрида Келлера 4.2  
09.00 Бульвар Био.  
10.00 К 75-летию годовщины Питер Устинов. "Про  
славная Гайда"  
11.00, 21.00 Германия в прямом эфире. Эрфурт  
12.15 Что Вы сказали? Разговорный курс нем/рус  
13.00 100 градусов.  
14.15 Официальный Бонн  
14.30 Нем/англ (39) и нем/австр  
15.00, 22.30 Европейский калейдоскоп  
16.15 Пресс-клуб  
17.00 Швейцарские зарисовки.  
18.15 Нем/англ  
20.30 00.00, 22.00, 23.00 Компакт События прошед  
ших недель.  
23.30 Мстислав Ростропович.  
01.15 Спортивный репортаж.

**ВОСКРЕСЕНЬЕ, 14.04**

07.00 Бизнес за неделю.  
07.30 Новости ABC  
08.00 О бизнесе всерьез.  
08.30 Победители  
09.00 Продюсание  
10.00 19.00 22.30 Мировые новости ГН.  
10.30 ОЧЕРК: Морской бой  
11.30 ОЧЕРК: Россия сегодня. Преступления на телевидении  
12.00 Супермагазины  
13.00 Группа МакЛафлина  
13.30 Европа 2000  
14.00 Интервью с Фростом. Актер Энтони Хопкинс  
15.00 Суперспорт: НБС "Пылающие колеса"  
15.30 Международные скачки  
16.00 Обзорные чемпионаты PGA.  
16.30 Обзорные PGA.  
17.00 Баскетбол NCAA.  
18.00 Взгляд на прессу  
19.30 Путешественник  
20.30 06.00 Лучшее из шоу Селины Скотт  
21.30 Представитель Гитлер Устинов Тайна Моцарта  
23.00 Суперспорт НБС  
00.00 02.30 Вечернее шоу с Джимом Лено.  
01.00 Поздно вечером с Колманом О Брауном  
02.00 04.30 Беседы о драке.  
05.00 Жизнь Риверы

**СИСТЕМЫ СПУТНИКОВОГО  
ТЕЛЕВИДЕНИЯ**

**LSA**

Тел: (0172) 577-634 Факс: 271-874 Р.123

Со склада в Минске - настоящее  
**ШАМПАНСКОЕ**  
10 сортов • Украина



☎ (0172) 68-80-18

ПРИГЛАШАЕМ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ







## КНИЖНЫЙ УГОЛ

## Сталин умел готовить шашлык по-карски

Признаюсь, в последнее время со мною, можно сказать, профессиональным читателем, происходит нечто странное. Раздобыв очередной номер «Нового мира», «Знамени», «Дружбы народов», я с традиционным нетерпением погружаюсь в свежее явление прозы и через пять-семь страниц бросаю чтение. Да, все как будто мастеровито и даже изысканно. Но эта проза отталкивает. Через нее нужно пробиваться, как сквозь скальную породу, на что нет ни сил, ни желания. Тем более что прилагаемые усилия чаще всего неоправданны. Я добросовестно пытаюсь продаться сквозь расхваленный московской критикой роман Александра Бородыни «Цепной щенок» («Знамя»). Подросток, сжигаемый сексуальной тягой к матери, наконец совокупляется с ней, попадает на чеченскую войну. Диалоги в стиле бреда, какие-то обрывки жизни... Почему я должен разгадывать эти урчащие в писательском желудке ребусы?

С некоторых пор читаю преимущественно воспоминания, дневники, документы, выборочно - философскую, религиозную эссеистику.

Среди привычного лакированного сексуально-фантастико-детективного изобилия на прилавке «Центральной книгарни» мелькнул скромный супер: «Дальние берега». На титуле приличного по объему томика, выпущенного московским издательством «Республика», обозначено: «Портреты писателей эмиграции. Мемуары».

Семен БУКЧИН

Книга «Дальние берега» обещала встречу с давно и хорошо знакомым - французским бытом русской эмиграции. Сухой, худой и желчный Бунин. Пьяненький, но все примечательный Куприн. Мистический и очень цепкий к жизни Ремизов. Вся отдающая себя Богу и людям мать Мария, она же Елизавета Кузьмина-Караваева. Летящий навстречу смерти молодой, бешено талантливый, нервный Борис Поплавский... Но есть много нового - и в самом круге мемуаристов, и в приводимых ими сведениях.

Ну как можно было подумать, что имя Ильи Сургучева, автора поставленных в еще дореволюционном МХАТе и долго державшихся в репертуаре советских театров «Осенних скрипок» (последняя любовь стареющей женщины), окажется связанным со Сталиным? Да и вожь

народов (правда, будущий) каков в этом мемуаре! А дело, по рассказу Сургучева, записанному Владимиром Уйковским, было так.

Молодой Илья Сургучев, будучи студентом, приехал из Петербурга в Ставрополь на летние каникулы к родным. Отец после обеда ушел вздремнуть. Илья читал в столовой. Стук в дверь. Открывает. На пороге молодой человек кавказского вида.

- Что вам угодно?

- Позвольте отрекомендоваться. Иосиф Виссарионович Джугашвили. Вчера бежал из Тифлиса. За мною следит полиция. Мне надо временно прожить на нелегальном положении. Ваш дом считается благонадежным, полиция сюда не рискнет заявиться. Не возьмете ли меня к себе поваром? Я отлично смыслю в кулинарии.

Илья идет к отцу.

- Какой-то Джугашвили - нелегальный - предлагает себя в поваря.

- А ты спроси, умеет ли он готовить шашлык по-карски. Если умеет - берем.

И Сталин стал служить поваром в семье Сургучевых, поставив условием, что будет уходить после обеда и возвращаться за час до ужина. Готовил прекрасно. Все были довольны. Нередко они с Ильей ходили в театр, после чего задерживались в погребке, где попивали кахетинское. Сталин, как вспоминал Сургучев, был парнем компанейским. Правда, политических разговоров они не вели. Иосиф в минуты вдохновения любил декламировать «Витязя в тигровой шкуре» по-грузински и вообще казался энтузиастом. А однажды он исчез навсегда. Не забрал даже жалованья за полмесяца.

Вот так: читаешь про Бунина и Сургучева в Париже, а выходишь на молодого Сталина в Ставрополе. И ведь человек был. Какие задатки, во всяком случае - кулинария, поэзия... Алотом такое блюдо всем нам приготовил...

## THEATRE

## Сияли «звезды» в Молодечно

Три с половиной года назад тогдашний мэр Молодечно и депутат Верховного Совета, ныне вице-спикер парламента Геннадий Карпенко признался драматургу и председателю Союза театральных деятелей Алексею Дудареву, что любит великую актрису Стефанию Станюту и хочет сделать нечто очень хорошее для нее и других отечественных «звезд» сцены. Желания совпали, ударили по рукам, нашли спонсоров и провели в Молодеченском театре. Очень теплый, радостный и, вопреки всему, шикарный. Он стал признанием в любви нашим мастерам сцены - Стефании Станюте, Александре Климовой, Ростиславу Янковскому, Зинаиде Броварской, Татьяне Алексеевой, Тадеушу Коштысу, Евгению Шпилю, Виктору Лебедеву... Мы многое тогда поняли, а особенно то, что у нас есть свои «звезды». И еще: у людей театра появилось место для своей «тусовки», а у местной публики - ежегодный весенний праздник. И те, и другие теперь его ждут.

На всех трех фестивалях в воздухе повисал вопрос: а в следующем году последует продолжение, время ведь какое? Конечно, жизнь диктует свои условия - фестиваль становится скромнее. Призы уже не те: из спонсоров по-прежнему верна идея лишь «Дайнова». Но дело не в призах. Важно, что и новые городские, областные, минкультовские власти вместе с СТД продолжают дело Дударева и Карпенко. Они вновь пообещали, что «Сакавица» станет доброй традицией. Были бы спектакли.

Репертуарный разворот афиши нынешнего фестиваля приятно удивил даже тех, кто внимательно следит за театром. Не говорю о тех, кто плачется, что все в нашем театре плохо. Не может быть плохо там, где играют Шекспира, Ибсена, Горького, Аюя! Вот и первый вывод - белорусская сцена поворачивается к сложнейшему мировому классическому репертуару. Современная коммерческая пьеса сдает позиции. Думаю,

Самая популярная театральная легенда-быль последних трех лет связана с рождением самого популярного и уже престижного театрального мероприятия в нашей стране - ежегодного фестиваля «Маладзечанская сакавица».

Вячеслав РАКИЦКИЙ, кандидат искусствоведения

что и публика приустила от ее ажурной пустоты. Возникла потребность вновь говорить о душе, о сложности человеческой жизни, о достоинстве человека как наивысшей ценности. И категориями «высокой» пьесы.

Можно позволить прогноз: в ближайшие сезоны шлягером у минской интеллектуальной публики станет спектакль Русского театра «Бурея и компания...», поставленный по далеко не самой репертуарной пьесе М. Горького «Яков Богомолов» режиссером Вячеславом Осиповым. Эту «драму любви», как обозначил жанр театр, отбросив горьковское социальное морализаторство, блестяще и тонко сыграли Ростислав Янковский, Александр Ткаченко, Юрий Сидоров, Валерий Бондаренко, Белла Масумян, Татьяна Бовкалова. Этот спектакль-размышление в выверенной до мелочей эстетической тональности о том, как трудно любить, быть красивой женщиной, богатым мужчиной, циником - как трудно вообще оставаться человеком, находясь в вечном плену страстей. Минская премьера состоится уже в апреле, а посему театрам советуем поспешить приобрести билеты.

Тема любви, страсти и вытекающие из них духовные последствия вообще стала лейтмотивом фестивальных спектаклей. Ошарашил смелостью и высоким художественным результатом совсем юный коллектив Минского областного драматического театра (Молодечно), который нашел и воплотил на сцене практически неизвестную в нашей стране пьесу выдающегося французского драматурга Жана Аюя «Черная невеста». Театр понял родоначальника интеллектуальной драмы

XX века: эффектные мелодраматические ходы не поглотили философского толка терзаний людей. Спектакль в режиссуре Миколы Мащевича сыграли артисты без громких титулов, но их имена запомнились - Татьяна Ковалевская, Евгений Ивкович, Андрей Бубашкин. Уровень же исполнительской культуры в спектакле задала знаменитая Мария Захаревич, которая шефствует над начинающими актерами и играет рядом с ними. В этом еще один акцент фестиваля. Среди его лауреатов, которые выходили на сцену в заключительный вечер, были и «звезды» первой величины, и молодые актеры, уже в дебютах показавшие высокий класс. Не случайно в финале великая Александра Климова передала фестивальную огонь совсем юному актеру театра-лаборатории «Вольная сцена» Олегу Гарбузу.

О нем сейчас много говорят в Минске, он поразили своим талантом шотландский Эдинбург. Ему кричали «браво» и в Молодечно. Олег Гарбуз играет Ричарда в белорусской интерпретации исторической хроники «Ричард III» Шекспира (перевод и сценическая редакция А. Дударева, постановка Валерия Анисенко). Играет резко, броско, пластически выразительно. Вечная тема «безнравственной власти» звучит в эффектной минском спектакле актуально, остро, как приговор насилию, лжи, патологии.

Совсем иной мир выстраивает в гротескном спектакле «Нора» Г. Ибсена режиссер Виталий Барковский - мир хрупких человеческих отношений, надежд, иллюзий. Здесь тоже произойдет убийство, но не такое, как у Шекспира. Убьет

душу, выбросит человека, как ненужную вещь, на улицу. Талантливый спектакль с удивительно талантливой актрисой Людмилой Волковой, сыгравшей главную героиню умно, чувственно, стильно.

Не затерялась в фестивальной калейдоскопе и более скромная, современная русская пьеска «Мы идем смотреть Чапаева». Наоборот, внесла совсем иную краску. Оказывается, мы умеем... смеяться! Открытие осенило нас благодаря, во-первых, мастерству актеров Минского театрального киноактера Светланы Сухолей, Александра Тимошкина, Александра Кашперова, Александра Беспалого (он же и постановщик спектакля), во-вторых, решению спектакля, где сквозь комедийное буйство очень тактично и умно актуализируется тема изуродованной жизни так называемого советского человека.

Еще один вывод. На этот раз, кажется, совсем банальный. И тем не менее: даже рассчитанный на «звезд» спектакль надо решить, придумать. Современный театр - режиссерский: талантливый режиссер растворяется в актере, актер без режиссера чаще всего делает на сцене лишь то, что умеет делать, а иногда и повторяет пройденное в предлагаемых обстоятельствах спектакля, если последние, конечно, вообще есть. Что и случилось с единственным звонким провалом на фестивале - спектаклем «Условия диктует женщина» Национального театра имени Янки Купалы. Английская пьеса «на звездах», сыгранная крупными актерами Лилией Давидович и Геннадием Гарбуком, так и осталась пьесой, прочитанной, как на радио, но с посредственным «картинкой», как на отечественном телевидении. Можно, конечно, даже газетной скороговоркой дать объяснение, почему, несмотря на обилие «звезд», ведущая сцена страны ежегодно не лучшим образом выглядит на «Сакавице». Но это уже тема другой статьи.

## THEATRE

В Купаловском прошел премьерный показ «Оглянись в гневе» по пьесе Джона Осборна

## Давайте говорить...

В отличие от астрономической весны, времени обновления природы и учащения пульса, весна театральная означает приближение окончания очередного сезона. А жаль, особенно если учесть, что нынче на гастроли Беларусь небогата. Да и в театрах «разыгрались», особенно в Купаловском. Но последняя премьера - особенная. 18 марта здесь прошел премьерный показ «Оглянись в гневе» по пьесе Джона Осборна (постановщик Лидия Манакова, режиссер Николай Кириченко), спектакля лиричного, психологически правдивого, трогательного и трогательного одновременно.

Ирина МАТЯС

Актеры - молодые члены труппы национальной академической сцены, вчерашние студенты Белорусской академии искусств (выпуск 1995 года), воспитанники Лидии Манаковой. Совсем недавно спектакль этот был их дипломной работой. А сегодня - большая театральная сцена.

Хоть и говорят «молодо-зелено», но актеры дали значительную фору старожилкам Купаловского. А ведь они, хотя уже и профессионалы, но все же начинающие актеры, и большая сцена ими еще не обжита. Да и декорации, а если точнее - фактически свободное пространство сцены, не давали возможности отвлечь внимание зрителя. Такая «обнаженность» только подчеркивает правдивость в роли. Огрехи в игре, если и были, не замечались в энергии движения и жизни, именно жизни героев на сцене.

Сегодня мы имеем возможность смотреть этот спектакль в Купаловском благодаря его художественному руководителю Валерию Раевскому. Именно он предложил восстановить студенческую работу на сцене театра, что было достаточно сложно - перевод пьесы на белорусский язык, замена исполнителей. Фактически, актеры и режиссер-постановщик прошли заново весь путь создания спектакля: просто, как сказала Лидия Манакова, все обстоятельства пьесы были уже хорошо знакомы.

Когда-то она прошла на самых знаменитых подмостках мира. Ее главного героя Джими Портера называли Гамлетом XX века. Этот молодой бунтарь с его искренностью, способностью любить и дружить, сопереживать, с обостренным восприятием жизни, не находит себе места в обществе и всю свою нереализованность гневно выплескивает на самых близких людей. Джими (Э. Тухменев) в спектакле бунтует против застоя чувств и мыслей, жестокости и несправедливости мира, против всего мертвого и статичного. Делая это одновременно зло и цинично, эгоистично строя собственную шкалу ценностей. Да и все герои пьесы молоды, они только учатся жить, любить, чувствовать. В пьесе нет черного и белого, нет умных и дураков. Все герои - личности со своими достоинствами и недостатками, и актеры великолепно выписали характеры (в спектакле заняты также Ю. Высоцкий, А. Овчинников, И. Алексеева, И. Блинков).

Пьеса очень современна и своевременна, вакуум безразличия - проблема вечная и сегодняшняя. Но пьес - не лучшая степень свободы и поиска справедливости, он никогда не породит добро и любовь. Ощущение незавершенности спектакля, последняя фраза Джими «Мы будем жить!» дают надежду, что герои пьесы приобретают жизненный опыт, пройдя сложный этап взросления на сцене и огромное пространство собственных размышлений.

А сам спектакль, игра актеров наводит на мысль, что вскоре в стране может появиться новый театр - студенческий театр Академии искусств, который уже имеет свое лицо, хотелось бы - и своего зрителя. Еще один показатель - именно этот спектакль везут купаловцы в Польшу на фестиваль, посвященный Международному дню театра.

## Служба маркетинга

«Белорусской лесной газеты» окажет посреднические услуги в покупке и продаже всех видов сырья, товаров и изделий лесной отрасли: пиловочника, досок, вагонки, техники, сока и т.д. Возможен бартер.

Тел. в Минске: 28-61-44



## MUSIC

# Гарик СУКАЧЕВ: «Создавать предпосылки для нового сознания»

(Окончание. Начало на стр. 2)

Сукачев раньше в принципе совершенно другим человеком был.

- И друзья у меня были такие же конкретные. Вместе пили портвейн, курили, дрались и ходили на танцы. Если бы ты узнал меня тогда, ты бы испугался, говорит Гарик мне. Потому что я был довольно агрессивным молодым человеком. Думаю, при нашей первой встрече первое, что я попросил бы тебя, это дать 20 копеек, Гарик, довольный, смеется.

- А если бы я не дал? спрашиваю.

- Получил бы в бубен! смеется Сукачев.

- А если бы дал?

- Все равно бы получил, улыбается Оля.

- А может быть, и не получил бы, продолжает смеяться Гарик. Тогда такие времена были. И Тушинский райончик был первым по преступности. И мы все гордились знакомством с ребятами, которые были на отсидке или которых посадили. Романтика была именно такой, достаточно страшной. Но человек всегда идеализирует прошлое. Хотя у нас не все так весело было. Я даже под статью ходил!.. В общем, дураком был по большому счету. Со мной в то время все изрядно намучились.

Тогда же, в семнадцать лет, он перепробовал массу наркотиков, за исключением разве что героина и тех препаратов, что вкалывают в вену. А так пробовал и марихуану, и гашиш, и анашу, ЛСД, кокаин, индийскую марихуану, еще что-то. Скорее всего, делал это от любопытства. «Это и кайф, говорит Гарик, и часть длинного-длинной культуры. К тому же нельзя было, читая Кастанеду, не принимать наркотики. Это не догма, а мое собственное мнение. Но путь Кастанеды - абсолютно не мой путь. Я прочувствовал это на собственном опыте».

Еще раньше, лет в четырнадцать-пятнадцать, услышал Макаревича. «Машина времени» была тогда его любимой группой. Гарик, как и многие другие музыканты, не избежал влияния Андрея Вадимовича. Первая группа Сукачева называлась «Закат солнца вручную». Ребята серьезно занимались музыкой и играли на концертах. Это продолжалось с 1977-го по 1983 год, когда «Закат» распался. Гарик собрал новую группу, в которую пригласил Женю Хавтана... История, чем-то похожая на ситуацию с троянским конем, - через полгода Сукачев ушел из собственной группы.

Новую команду решил назвать «Багетной лавкой». Параллельно с теперь уже известным питерским художником Кириллом Миллером разрабатывал пластилиновый театр. «Но это оказалось очень трудно воплотить в реальность, говорит Гарик. Около-роковая студенческая молодежь более тяготеет к тусовочному состоянию, нежели к театральной концепции».

С новой группой долго ничего не получалось - у Гарика переиграло ужасное количество народа, но ничего не клеилось. Однако в самом начале 85-го года музыканты отыграли первый свой концерт вместе с группами «Центр» и «Ночной проспект». Следующий концерт состоялся уже в общаге «полиграфа». Там же познакомился с Костей Кинчевым и не полюбил, потому что увидел в Косте что-то от Билли Айдола. Гарик весь этот эпатаж уже был известен. Правда, потом они все же подружились.

В том же году в группе появились басист Галанин, гитарист Горячев и барабанщик Саркисов. «Бригаду» сразу же без прослушивания взяли в московскую рок-лабораторию и «стали... уважать!». Гарик сам удивляется этому факту. Но 85-й год заканчивался.



Фото автора

Еще была рок-елка со «Звуками Му», «Бригадой С» и «Браво». А 7 ноября 1986 года музыканты впервые сыграли вместе с духовой секцией. Это и был день рождения группы «Бригада С», считает Сукачев.

Поначалу они еще назывались «Оркестром пролетарского джаза». Правда, в начале 90-х Гарик назвал это выражение «идиотизмом». «Ну, а разве само название «Бригада С» не было идиотизмом?» спросил я тогда у него. «Нет, ответил бригадир. Но на самом деле, если я тебе сейчас что-то скажу, я сойду, потому что не помню, почему я его придумал. Но для меня «бригада» - то же самое, что коммуна. Хотя, я думаю, это также идиотизм, потому что времена хиппи прошли. Нет, он считал, что времена хиппи как чистой идеи действительно возвращаются - он видел это сотни раз на своих концертах. Но это касалось только рок-н-ролла. Однако что касается самой идеи хиппи - коммуны, братства детей-цветов, то она уже умерла, поскольку мир стал другим. «Но добро - оно, конечно, вечно и нигде не уходит, говорил Сукачев. Только люди в определенные моменты перестают его замечать. И за благость принимают нечто иное. Кто сказал, что земля умерла? Как сказал Владимир Семенович, она затаялась на время... Точно так же и добро».

Дискография «Бригады С» выглядит следующим образом.

1985. Альбом «Мандариновый рай» вышел в незавершенном виде. Так называлась первая программа группы и одновременно гариковская пьеса.

В 86-м был альбом «Добро пожаловать в запретную зону». В том же году появилось «Ностальгическое танго».

Через год «Мелодия» выпустила «пиратскую» пластинку «Бригады С» в дуэте с «Наутилусом».

В 89-м был записан альбом «Нонсенс», в котором участвовали тридцать музыкантов, в том числе «Парк Горького», «Браво», «Ночной проспект», «Альянс», Сергей Воронов, Детский хор и классический певец хора Московской патриархии Леша Тарасов.

Через год - альбом «Аллергии - нет» - сборник из разных песен 1987-1990-го.

В 1991-м на двойном сборнике «Рок против террора» «Бригада С» записала две вещи. Тогда же вышел альбом «Все это рок-н-ролл» («Альбом-сборник песен, наиболее приятных вне зависимости от времени и авторства», как сказал сам Гарик).

В 92-м появилась работа «Реки», в которой Сукачев уже больше походил на философа, нежели на воина или шута (согласно кинчевской градации рокеiros). Сам Гарик до сих пор считает, что значимость этих песен на самом деле осознают лишь лет через двадцать. Наверное, он прав - альбом не записали и, кажется, не особенно много судачили о нем, по крайней мере в Минске. Потом была еще одна философская работа, записанная в кафедральном соборе Калининграда - вместе с детским хором и оркестром.

Гарик всегда рассматривал рок-н-ролл не как конструкцию, под которую можно потанцевать. «Возможно, что это понятие, бытовавшее на Западе в середине 60-х, объяснял он, это моя внутренняя революция, в которой я постоянно живу. Это мой социум. Революция по отношению ко мне, по отношению к себе и ко всему. Это мой внутренний пожар. Если она прекратится во мне - лучше мне умереть... Это внутренняя революция. Если она убьет меня, то вокруг она не убьет никого. Вот и все! Если же она не убьет, а будет вечной - дай-то мне Бог! Сам сейчас себе этого желаю».

В 93-м была создана Независимая рок-ассоциация, и ее президент Сукачев выпустил первый и последний номер журнала «Р & К Презент», в редакционной колонке которого написал: «Умерли сотни талантливых музыкантов, художников, поэтов, о которых никто не заботился при жизни, и никому из власти не предвещали, вчерашних и сегодняшних, не было до них дела. Поэтому мы и создали организацию, которая призвана сама оказывать помощь и спасать». Гарик опасался и за свое здоровье в том числе, но не потому, что боялся заболеть и умереть, а потому, что все-таки хотел увидеть, как вырастет его сын и каким человеком он станет. «С другой стороны,

факт смерти является для меня самым мерзким, говорил он потом, поскольку человек, умирая, не оставляет никакого аванса тем людям, которые его любят, - он всех подставляет и каждому человеку, которого он любит, приносит горе. Не страшна смерть - страшен сам ее факт. Поэтому лично у меня - концепция долгой жизни».

Идея рок-ассоциации вынашивалась года два многими российскими музыкантами на московских и питерских кухнях. Но разговоры все шли и шли, а музыканты умирали... В том же году он участвовал в международном марафоне «XXI век без наркотиков». В общем, боролся как мог с тем, от чего когда-то сам страдал.

В это же время «Бригада С» готовилась умереть - музыканты практически не выступали и занимались либо собственными, либо чужими проектами. Впрочем, еще в 89-м году основной состав «Бригады» без своего лидера самоназвался «Бригадирами» и записал собственный магнитоальбом. Теперь же Гарик решил, что рок-н-ролл все-таки мертв. «Бригада» - это определенные рамки, объяснял он, сидя в своей однокомнатной московской квартире. Это клетка, поэтому она и перестала быть мне интересной. Кроме того, отношений в группе давно уже нет и быть не может, хотя бы по той причине, что все мы разные люди. А если нас объединяет не идея, а нечто меркантильное, мне это тоже неинтересно. Я думаю, что когда появится мое коммерческое отношение к жизни, это будет означать мою физическую смерть. Те люди, которые, примыкают к тебе, как правило, одержимы одной идеей лишь на время, а ты одержим ею всегда. Поэтому лучший путь - путь одиночества. «Бригада» - это продукт восьмидесятых, а на дворе - девяносто четвертых. Надо отдавать себе отчет, что мы - последние из могокан и рок-движения уже не существует. Остается либо хвататься за соломинку, либо заниматься другим делом. Я выбираю второе. Жизнь длинна и прекрасна. Мне хочется реализовываться более глубоко и философски осмысленно. Вот в двух словах, почему больше не существует «Бригады С».

Правда, в том же году Гарик собрал новую супергруппу - «Неприкасаемые». Есть такое понятие на Западе - «супер-группа», когда в проекте участвуют музыканты, играющие в других достаточно известных командах. Как сказал однажды сам Сукачев, «в этом проекте собрались люди, у которых своя собственная судьба, свои собственные группы. Хорошие, интересные группы, где каждый - индивидуальность». Под крышей «Неприкасаемых» играют Анатолий Крупнов из «Чёрного обелиска», Сергей Воронов из Crossroads, барабанщик «Браво» Павел Кузин, из «Бригады С» - клавишник и аккордеонист Руслан Аюпов, саксофонист Алексей Ермолин, специалист по этническим мелодиям на флейте Александр Казанков. «Неприкасаемые» - это не группа, объяснял мне в другой раз Гарик. Это философская концепция. Они будут играть новую музыку, во всяком случае не рок-н-ролл в чистом виде. Если быть откровенным, то мне больше не хочется ориентироваться на рок-н-рольную публику. Я хочу ориентироваться только на самого себя. Главный путь для художника - реализация идеи. Музыканты в группе так к этому относятся. Но это не сессионная группа. Все понимают, что XX век завершается и заканчивается его сознание. И существует вполне логичный кризис искусства. Тут остается быть либо продуктом своего времени, либо создавать предпосылки для нового сознания. Я предпочитаю второе. То есть быть если не кирпичом, то маленькой кирпичиком, чтобы культура двигалась дальше. Это можно принимать за высокие слова, но я отношусь к этому серьезно».



ШОТОКАН КАРАТЕ-ДО КЛУБ  
Тел./факс (0172) 331 421

## CINEMA

## Патэ - первая киноимперия

Новую кинопрограмму в ДК профсоюзов Белорусская федерация «Киноклуб» посвятила показу фильмов первой французской кинокомпании «Патэ», созданной столет лет назад и справедливо считающейся выразительницей французского духа в кино. В организации показа приняло участие Посольство Франции в Беларуси.

Светлана САВЧИК

Отмечая столетие кино, невозможно обойти молчанием французскую кинокомпанию «Патэ», основанную в 1896г. Шарлем и Эмилем Патэ. Фирма с кричащим петухом на эмблеме вскоре получила широкую известность, в т.ч. и в России, быстро распространив свою деятельность на все области киноиндустрии - производство кинолент, аппаратуры, съемки и прокат фильмов, открытие новых кинозалов, поддержка некоммерческого кино.

Выпустив с 1896-го по 1914 год более шести тысяч короткометражных и полнометражных фильмов, «Патэ» впоследствии активно участвовала в создании пользующихся широкой популярностью двух- и многосерийных фильмов. Так продолжалось вплоть до 60-х годов, когда компания стала все больше ориентироваться на телевидение и мультимедиа. Сегодня «Патэ» - богатая своими архивами и широкой сетью кинозалов, обращается к будущему - строит ультрасовременные кинозалы, занимается телепродукцией, совместно с Philips создала филиал, занимающийся средствами массовой информации.

Предлагаемая ретроспектива киностудии в минском ДК профсоюзов пытается «объяснить необъяснимое» - показать продукцию «Патэ» со времен ее создания до наших дней и отразить маршрут, пройденный кинематографом за сто лет. Каждый сеанс будет состоять из служившего в свое время украшением экранов «Патэ-журнала» немой короткометражной комедии и более позднего художественного фильма.

Открывает программу 9 апреля фильм, ставший легендой кино послевоенных лет «Дети райка» Марселя Карне, а завершится показ 24 апреля кинолентой «Забавы эскадрона» Мориса Турнера с Жаном Габеном в главной роли. Всего же в ретроспективе будет показано девять полнометражных художественных фильмов.



# CITROEN: 75 лет новаторства и надежности

Концерн *Automobiles CITROEN Societe Anonyme* - один из ведущих производителей автомобилей во Франции и во всем мире.

Глобальных для автомобилестроения изобретений у *CITROEN* зарегистрировано огромное количество. Вот некоторые из них:

- на заводах *CITROEN* впервые в Европе был применен конвейерный принцип сборки автомобилей;
- впервые в мире на автомобилях *CITROEN* был установлен передний привод;
- впервые в мире на автомобилях *CITROEN* была установлена гидронепневматическая подвеска колес;
- впервые в мире на автомобилях *CITROEN* были установлены торсионы;
- впервые в мире на автомобилях *CITROEN* было применено бесконтактное зажигание и т.д.

Сегодня *CITROEN* охватывает все основные направления производства легковых и коммерческих автомобилей и специальных транспортных средств на их базе. *CITROEN* выставляет на мировой автомобильный рынок большое количество моделей легковых автомобилей основных классов, предлагая покупателю большой выбор модификаций каждой модели, оснащенных большим диапазоном двигателей. Это дает покупателю возможность точно выбрать автомобиль с учетом своих требований и финансовых возможностей.

Для того чтобы достигнуть такого уровня, *CITROEN* проделал огромный путь длиной в 75 лет, за которые компания испытала как подъемы, так и спады, выпускала как революционные, так и не самые удачные модели.

Основателем *CITROEN* был талантливый французский инженер и предприниматель Андре Ситроен. В 1916г. он решил применить новейшие на то время технологии производства легковых автомобилей американской фирмы *Ford Motor* у себя на родине. К тому времени Андре Ситроен накопил огромный опыт работы по конструированию, сборке, реализации и рекламе автомобилей, работая в автомобильной компании братьев Морс. Там он долгое время руководил изготовлением артиллерийских снарядов и шевронных шестерен (в Москве, в Лефортово, с 1912г. действовал завод акционерного товарищества «Шестерня-Ситроен»).

В 1919г. Андре Ситроен основал акционерное общество *Societe Anonyme Andre Citroen*, которое в июне 1919г. выпустило свой первый автомобиль - *CITROEN Type A*, а на его базе - грузовик грузоподъемностью 300 кг. За первые шесть месяцев на заводе *Quai de Javel* в Париже было изготовлено 2810 таких автомобилей.

За четыре последующих года, с 1919-го по 1923г., *CITROEN* освоил и запустил в серию ряд моделей. В 1921г. появились *CITROEN Type A Sport*, *CITROEN B2* и полупусечные автомобили *CITROEN* конструкции А.Керреса; в 1922г. - модели *B2 Caddy* и *5CV* - модель, которая благодаря широкой рекламе и простой конструкции быстро завоевала популярность. За этот период количество выпускаемой продукции *CITROEN* возросло в 10 раз.

В 1923г. на *Quai de Javel* ввел в строй 49-метровый конвейер, кстати, первый в Европе, благодаря которому там стали собирать 100 автомобилей в день.

С 1923 по 1929 год *CITROEN* неуклонно увеличивал объемы выпуска своих автомобилей. В 1929г.

объем производства достиг 102.891 машин. В модельном ряду *CITROEN* предлагал целый ряд модификаций модели *5CV* и *B2*: *9CV* и *B10* (1924); *5CV Trefle* и *B12* (1925); *B14* и *B12* (1926); *B14F* и *B18* (1927); *B14 Caddy*, *14CV*, *C6F* и *C16* (1928); *C6.1* (1929).

В 1925г. в качестве рекламной акции 8 автомобилей *CITROEN* прошли 20.000 километров по африканскому бездорожью.

В 1928г. был освоен выпуск первого 6-цилиндрового двигателя *C6*.

В 1929г. выпущен первый французский магистральный грузовик *C6.1* с закрытым цельнометаллическим кузовом грузоподъемностью 1800 кг.

В 1930г. объем выпуска автомобилей *CITROEN* резко сократился из-за всеобщего мирового экономического кризиса. В этом году он составил 77.788 автомобилей. Из новых автомобилей завод предложил модель *C4 familiale*.

В период с 1930-го по 1932г. число выпускаемых автомобилей постепенно падало, несмотря на обновленный ряд моделей и предприятия в 1932г. автопробеги в Пекин через Гималаи и через пустыню Гоби.

Тем не менее в 1931г. был выпущен первый 22-местный автобус *C8*.

В 1932г. впервые на автомобильном рынке появился автомобиль *CITROEN 8CV*. Модель оснащалась двигателем объемом 1452 см<sup>3</sup> мощностью 32 л.с. при 3200 об./мин.

С 1933г. финансовое положение *CITROEN* стабилизируется. В первую очередь это связано с введением в серийное производство модели *Traction Avant*, на которой впервые в мире был установлен привод на передние колеса. Конструкция автомобиля оказалась настолько удачной, что модель простояла на конвейере без особых изменений вплоть до 1957 года.

До 1939г. *CITROEN* освоил ряд новых моделей и в первую очередь - транспортные автомобили. 1933г. - *Type 29* и *Type 45* грузоподъемностью 2900 кг и 4500 кг соответственно. 1934г. - *TYPE 32S* грузоподъемностью 3200 кг. За этот период по всем выпускаемым моделям был предложен новый ряд двигателей.

В 1937г. на модель *Type 32* был впервые установлен дизельный 4-цилиндровый двигатель объемом 3053 см<sup>3</sup> и мощностью 55 л.с., а на модель *Type 45* - 6-цилиндровый дизельный двигатель мощностью 76 л.с.

С 1940г. по 1945 год *CITROEN* фактически прекратил всякую деятельность и закрыл свои заводы из-за второй мировой войны и вторжения германской армии на территорию Франции. Разработку новой модели пришлось остановить, а опытные образцы закопать на территории завода.

Только в 1945г. удалось приступить к реконструкции заводов *CITROEN* и налаживанию выпуска автомобилей. В период с 1945 по 1952 год основной выпускаемой моделью стал *Traction Avant* моделей *11BL* и *15Six*.

В 1953г. впервые был представлен автомобиль *CITROEN 2CV*, в основу которого была заложена простая конструкция, высокая надежность и низкая цена. Этот автомобиль стал одним из бестселлеров. Всего с 1953г. по 1990г. таких автомобилей было выпущено более 4.000.000.

1954г. ознаменовался первыми конструкциями гидронепневматических подвесок. Впервые на модели *FWD 6* была установлена гидронепнати-

ческая подвеска передних колес. С полным правом *CITROEN* можно считать законодателем автомобильной моды в мировом производстве автомобилей, и не столько в плане дизайна и эстетического оформления автомобилей, сколько в новаторстве и надежности технических идей и решений, применяемых в автомобилях *CITROEN* при их проектировании и изготовлении.

В 1955г. *CITROEN* представил революционную модель *DS*. Помимо нового двигателя, она имела гидронепневматическую подвеску всех колес и неординарный дизайн, разработанный кузовной фирмой *BERTONE*.

До 1973г. объемы выпускаемых автомобилей неизменно увеличивались, в 1973г. они составили 750.762 машин. За этот период концерн

В том же году эта модель была признана «автомобилем года» в Европе. Первые модели *GS* были оснащены 4-цилиндровым оппозитным двигателем объемом 1015 см<sup>3</sup> и развивали мощность 55,5 л.с. при 6500 об./мин.

SM - совместная разработка *CITROEN* (шасси), *BERTONE* (дизайн) и *MASERATI* (двигатель) (1970). Этот спортивный автомобиль выпускался ограниченными партиями и



2CV (1948г.).

Автомобиль производился вплоть до 1990 г. в более чем 30 вариантах исполнения

Трактор Аван (Traction Avant), (1934г.)

Первый автомобиль с приводом на передние колеса явился родоначальником нового поколения автомобилей



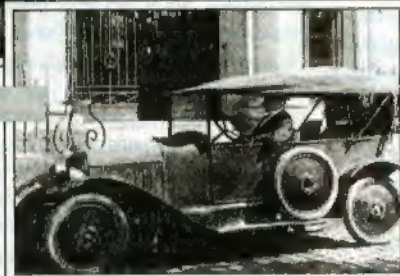
DS 19 (1955г.).

Первый автомобиль с гидронепневматической подвеской.



Тип А (Type A).

Первый автомобиль, серийно производимый в Европе (1919г.)



Xantia:

Единство надежности, безопасности «думавшей» подвески Hydactiv 2 и авангардного стиля кузова Бертоне (1993г.)

выпустил огромное количество новых моделей. Одними из самых удачных среди них были:

- первый полноприводный грузовик *46 CDU* (1956);
- ID 19* - вариант модели *DS* с кузовом *Break* (1957);
- 2 CV 4x4* (1958);
- Ami 6* - полноприводный джип (1961);
- DS 21* - модернизированная модель *DS 19* (1965);
- Dyane 6* - вариации на тему модели *2CV* - дешевого городского автомобиля (1967);
- GS* - модель среднего класса, получившая новую версию гидронепневматической подвески и оригинальный, отличный от всех остальных автомобилей, характерный только для *CITROEN* дизайн от *BERTONE* (1970).

предназначался для состоятельных покупателей, а также в эксклюзивном исполнении поставлялся в гараж президента Франции.

*CITROEN* не оставлял без внимания и спортивные соревнования. Начиная с послевоенного периода *CITROEN* возобновил участие в разнообразных ралли. Так, в 1959г. на автомобиле *CITROEN DS 19* было выиграно ралли в Монте-Карло, а в 1970г. и 1973г. автомобили *CITROEN DS 21* и *CITROEN DS 23*, соответственно, выигрывали ралли в Марокко. В те же годы было проведено несколько ралли-рейдов по инициативе *CITROEN*. В 1970г. автомобили *CITROEN* моделей *2CV*, *Dyane 6* и *Mehari* прошли маршрутом Париж-Кабул-Париж. В 1973г. состоялся знаменитый *Raid Afrique*, в котором автомобили *CITROEN 2CV* прошли

8000 километров по пустыням Туниса.

1974г. ознаменовался энергетическим кризисом, связанным с резким скачком цен на нефть. Вследствие этого вся мировая автомобильная промышленность испытала очень серьезные финансовые проблемы. В сложившейся ситуации издержки производства *CITROEN* в 1974 и 1975гг. составили более 60%. Руководство концерна вынуждено было закрыть несколько предприятий на территории Франции. Положение осложнялось еще и тем, что *CITROEN* вложил средства в разработку новой модели и постройку нового завода.

Таким образом, в 1976г. произошло формальное слияние двух автомобильных фирм - *CITROEN* и *Peugeot*. В 1974г. *CITROEN* представил новый автомобиль модели *CX*. Автомобиль был оснащен новейшей гидронепневматической подвеской и кузовом от *BERTONE*. Он пришел на смену модели *GS*. В том же году эта модель была удостоена звания «Европейский автомобиль 1974 года».

Начиная с 1976г. финансовое положение *CITROEN* стабилизируется, объем выпуска автомобилей с каждым годом увеличивается. С 1975г. *CITROEN* представил на рынке несколько новых модификаций автомобилей *CX* - 2200, 2400. Новинкой 1976 года стал легковой автомобиль городского типа *LN*, *LNA*.

В 1978г. *CITROEN* выпустил новую модель *VISA*, которая пришла на смену модели *GS*. Впервые на этой модели и на модели *LNA* было применено бесконтактное электронное зажигание.

Начиная с 1978-го и по 1981 год принципиально новых моделей в гамме *CITROEN* не появилось. В этот период были модифицированы ранее выпущенные модели, такие как *CX Reflex* (1979), *Mehari 4x4* (1979), *GSA* (1979), *VISA super E* и *VISA super X* (1980), *CX 2400 Palas* (1980), *VISA II* (1981).

В 1981г. *CITROEN* выпустил новый автомобиль в классе коммерческих машин *C25*.

В 1982г. состоялась мировая премьера модели среднего класса *BX*. По традиции она получила новую версию гидронепневматической подвески, новую гамму двигателей и дизайн от *BERTONE*.

В 1983г. на модели *CX* были установлены дизельные и турбодизельные двигатели.

В 1984-85гг. *CITROEN* расширил гамму модификаций моделей *BX* и *CX*, которые к этому времени стали основными выпускаемыми моделями.

В 1986г. *CITROEN* сменил на конвейере модель *2CV* моделью *AX*. Модель получила 3-дверный кузов, а также три новых двигателя объемом 1,0л, 1,1л, 1,4л. В том же году была представлена модель автомобиля *BX* с кузовом *Break*. Благодаря удачно подобранной гамме автомобилей *CITROEN* увеличил объемы производства и объемы продаж своих автомобилей. В 1988г. они составили 803.145 автомобилей. В этот период были выпущены модели *AX* с 5-дверным кузовом, а также новая гамма бензиновых, дизельных и турбодизельных двигателей к моделям *AX*, *BX*, *CX*, *C25*.

В 1988г. *CITROEN* предпринял пробег на автомобилях *AX* по территории Китая. В том же году состоялась презентация концепт-кара *Activa*. Модель *AX* закрепила свой успех на рынке победами модели *AX Short Turbo* во французском чемпионате кузовных автомобилей.

В 1989г. *CITROEN* заменяет модель *CX* на модель нового поколения *XM*. Этот автомобиль большого среднего класса в том же году стал «Европейским автомобилем 1989 года». Традиционно на автомобиль такого класса была установлена гидронепневматическая подвеска, новейшая гидронепневматическая подвеска, а также специально под эту модель был разработан оригинальный дизайн от *BERTONE*. Модели *BX* и *AX* были отмечены в этом году новыми модификациями с новой гаммой двигателей.

1990 год. Модель *XM* получила новейший двигатель *V6.24*, который устанавливается на эту модель исключительно в комплектации *Exclusive*. *AX* получил новые модификации *Thalassa*, *Volcane*, *K.Way*.

Модель *BX* вышла в версии *4x4*. В том же году *CITROEN* представил на автосалонах года свой концептуальный автомобиль *Activa 2*.

1991 год. Новая модель *ZX* открыла новый сектор рынка для *CITROEN*. В первый же год выпуска она вышла в 4 модификациях: *Reflex*, *Avantage*, *Aura*, *Volcane* с 3-дверными и 5-дверными кузовами и большой гаммой двигателей. В последующие 5 лет модель *ZX* становится бестселлером по продажам в секторе автомобилей *M1*. Свой успех на рынке этот автомобиль неоднократно подтвердил и закрепил в ралли-рейдах и ралли-марафонах. В 1991, 1993, 1994, 1995 годах модель *ZX Rallye Raid* одерживала победы в ралли Париж-Дакар.

В 1993г. *CITROEN* меняет модель *BX* в секторе *M2* на новейшую модель *Xantia*. В конкурсе «Автомобиль года» эта модель заняла 2-е место. Эта модель также оснащается гидронепневматической подвеской в сочетании с *Hydractive II*. Великолепный дизайн от *BERTONE* выгодно выделяет этот автомобиль в потоке.

1994 год ознаменовался двумя новыми моделями. По проекту *CEVEL*, разработанному совместно *CITROEN-PEUGEOT-FIAT*, в гамме *CITROEN* появились модель *Evasion* - универсал повышенной вместимости и *Jumpet* - микроавтобус, сменивший модель *C25*. Благодаря введению в гамму новых моделей и подготовленным новым модификациям моделей *AX*, *ZX*, *XM*, *C15* продажи автомобилей резко возросли.

В 1995г. *CITROEN* внедряет концептуальные разработки на серийные автомобили. Так появилась модель *Xantia Activa*, где впервые серийно была установлена система активного контроля крена *SC.CAR*. На моделях *AX*, *ZX*, *Xantia*, *XM* произведены небольшие изменения дизайна, они оснащаются новой гаммой двигателей. К середине года была представлена модель *Xantia* с кузовом *Break*.

В 1996г. взамен уже зарекомендовавшего себя микролитражного автомобиля *CITROEN AX* будет выпускаться новая модель *CITROEN SAXO*. Дебют этого автомобиля - в марте на Женевском автосалоне.